ŞİŞECAM

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

2025 FAALİYET RAPORU

İçindekiler

02 Şişecam
03 Konsolide Finansal Göstergeler
04 Bir Bakışta Şişecam
06 Şişecam'ın Üretim Gücü
08 Faaliyet Gruplarına Göre Göstergeler
10 Rakamlarla 2025
12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14 Genel Müdür'ün Mesajı
18 Yönetim Kurulu
22 İcra Kurulu
24 Mimari Camlar
26 Endüstriyel Camlar
28 Cam Ev Eşyası
30 Cam Ambalaj
32 Kimyasallar
34 Enerji
36 Diğer
40 Sürdürülebilirlik
46 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
48 Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri
50 Kurumsal Yönetim ve Uyum Faaliyetleri
52 Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
54 Araştırma ve Teknolojik Geliştirme
58 Kalite
60 İnsan Kaynakları
68 Bilgi Teknolojileri
71 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
209 Kâr Dağıtım Teklifi
210 Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar
215 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
216 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
222 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
229 Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
239 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamındaki Açıklamalar
249 Olağan Genel Kurul Gündemi
250 Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Dokümanı
263 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
265 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
267 İletişim Bilgileri

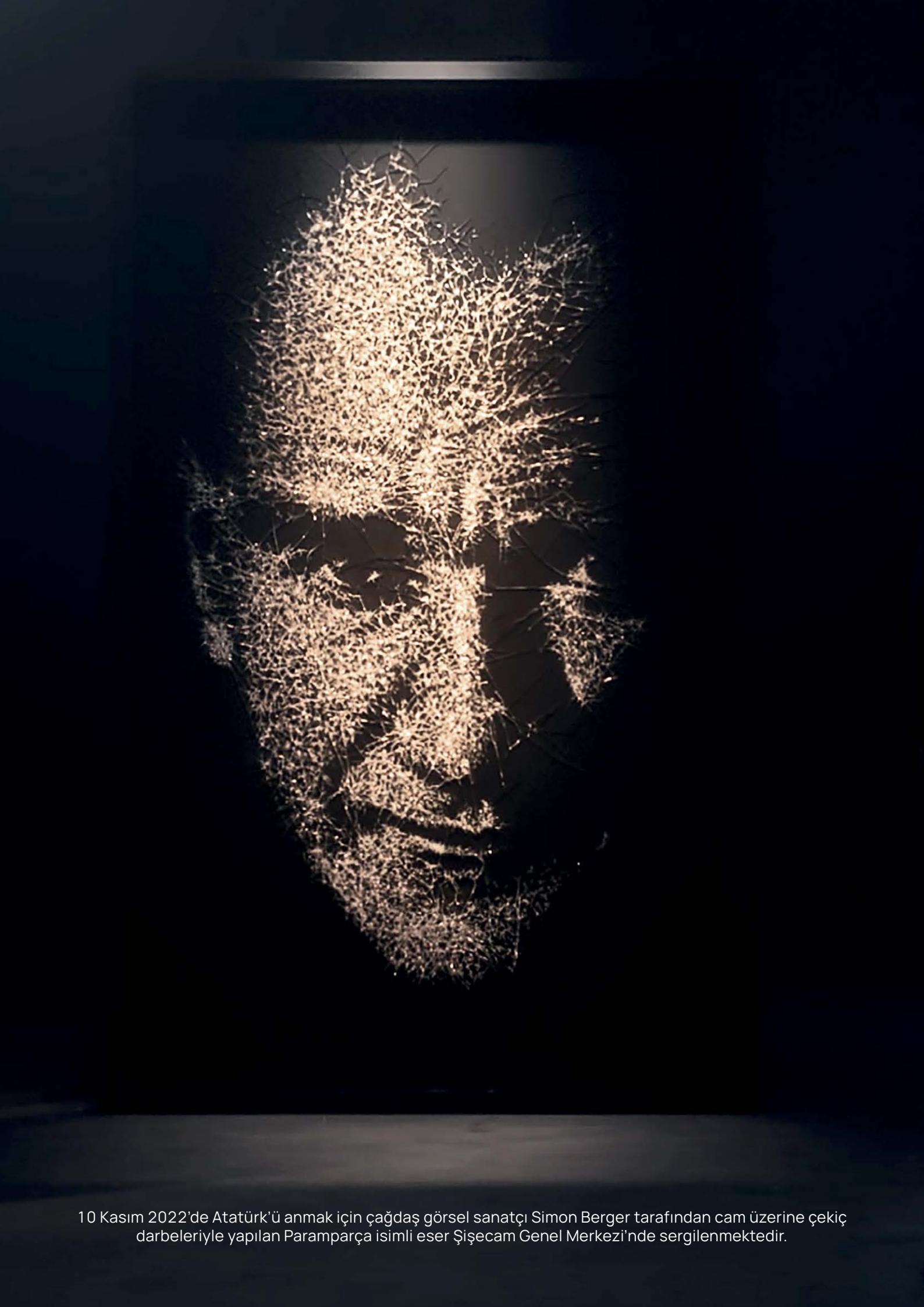
İlerlememizin 90. Yılı

1935 yılında Mustafa Kemal Atatürk'ün kurucu vizyonu ve imzası ile İş Bankası tarafından Türkiye'nin cam sanayisini inşa etmek amacıyla kurulduk. Yerel bir girişim olarak başladığımız gelişim yolculuğunda yıllar içinde cam ve kimyasallar sektörlerinde küresel bir oyuncuya dönüştük.

Camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek global şirket olarak; düz cam, cam ambalaj, cam ev eşyası, otomotiv camları ile soda ve krom kimyasallarında dünyanın en büyük beş şirketi arasında faaliyet göstermekteyiz.

İnsanı, inovasyonu ve teknolojiyi işimizin merkezine koyarak hep daha iyiyi hedefliyoruz. Başarılarımızla sınırları aşıyor; dört kıtada, 13 ülkede üretim yapıyoruz. 34 farklı milletten 23 farklı dil konuşan 23 bine yakın çalışanımız ve kültürümüzle tüm ekosistemimiz için değer yaratıyoruz.

90 yıllık köklü deneyimimiz, Grubumuzun ülke ekonomisine olan katkısı, yetkin insan kaynağımız, stratejik ortaklıklarımız, ileri seviyedeki Ar-Ge çalışmalarımız ve yenilikçi teknolojilerimizden aldığımız güçle sürdürülebilir geleceğe hep birlikte emin adımlarla ilerliyoruz.



10 Kasım 2022'de Atatürk'ü anmak için çağdaş görsel sanatçı Simon Berger tarafından cam üzerine çekiç darbeleriyle yapılan Paramparça isimli eser Şişecam Genel Merkezi'nde sergilenmektedir.

Küresel liderlik ve sürdürülebilirlik vizyonu

Camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek global şirket olan Şişecam, üretim faaliyetlerini dört farklı kıtada yer alan 13 ülkede sürdürmektedir. Türkiye, Almanya, İtalya, Bulgaristan, Romanya, Slovakya, Macaristan, Bosna Hersek, Rusya, Gürcistan, Mısır, Hindistan ve ABD'deki tesislerinde 23 bine yakın çalışanıyla faaliyet gösteren Şişecam; düz cam, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar, otomotiv, cam elyaf, madencilik, enerji ve geri dönüşüm sektörlerinde öncü bir misyon üstlenmektedir. Gelişmiş tedarik zinciri altyapısı sayesinde 150'yi aşkın ülkedeki müşterilerine ürünlerini ulaştırmakta, toplam satış gelirlerinin yarısından fazlasını uluslararası pazarlardan elde etmektedir.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün vizyonuyla 1935 yılında Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Şişecam; 90 yıllık köklü deneyimi, yetkin insan kaynağı ve akıllı teknoloji kullanımı ile faaliyet alanlarındaki güçlü konumunu sürdürmektedir. Cam ve kimyasallar alanlarında yaptığı yatırımlar, kullandığı ileri teknolojiler ve güçlü Ar-Ge çalışmaları sayesinde sektörlerinde dünyanın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları rehberliğinde; gezegeni koruma, toplumu destekleme ve yaşamı dönüştürme perspektifleriyle iş kollarının kalıcı sürdürülebilirliğini temin etmeye odaklanan Şişecam, daha iyi bir gelecek inşa etmek amacıyla teknoloji ve inovasyon eksenli faaliyetlerini titizlikle yürütmektedir.

Sadece bugünü değil, geleceğini de titizlikle şekillendiren bir şirket olarak; sürdürülebilir büyüme ve değer yaratma hedefiyle tüm zorluklardan güçlenerek çıkmaya ve ilerlemeye devam etmektedir. 90 yıllık köklü geçmişinden aldığı güçle sürekli gelişen Şişecam; camın ötesini düşünmeye, yapay zekâyla güçlenmeye, değer peşinde koşmaya, sürdürülebilirliğe bağlı kalarak geleceği bugünden tasarlamaya devam etmektedir.

ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI	
Moody's	B2/Negatif
Fitch	B/Negatif
JCR Eurasia	BBB-/Durağan

ŞİŞECAM KURUMSAL YÖNETİM NOTU	
16 Aralık 2025	96,84

BORSA İSTANBUL

Şişecam, Borsa İstanbul'da **SISE** koduyla işlem görmektedir.

	AVRUPA	DÜNYA
DÜZ CAM	#2	#5
CAM EV EŞYASI	#1	#1
CAM AMBALAJ	#6	#4
SODA KÜLÜ*	#4	#4
KROM KİMYASALLARI**	#1	#1

Sıralama üretim kapasitelerine göre yapılmıştır.
** Sodyum bikarbonat üretim kapasitesi dahil edilmiştir.*
*** Bazik Krom Sülfat üretim kapasitesi sıralamasıdır.*

Konsolide Finansal Göstergeler*

Finansal Göstergeler	2024	2025
	(M TL)	(M TL)
Toplam Varlıklar	522.295	506.933
Özkaynaklar	272.400	269.259
Satışlar	242.921	224.527
Brüt Kâr	55.007	61.984
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (FVÖK)	(1.551)	6.592
FAVÖK	18.202	23.982
Dönem Kârı	6.862	9.544
Net Finansal Borçlar	94.372	120.713

Finansal Oranlar	2024	2025
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,69	1,26
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	%52,2	%53,1
Net Finansal Borçlar/Toplam Kaynaklar	%18,1	%23,8
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	%34,6	%44,8
Brüt Kâr/Satış Gelirleri	%22,6	%27,6
FAVÖK/Satış Gelirleri	%7,5	%10,7
FVÖK/Satış Gelirleri	(%0,6)	%2,9
Net Finansal Borçlar/FAVÖK	5,2	5,0

** TMS-29 kapsamında gerekli olan enflasyon düzeltmelerine tabi tutulmuş ve tüm finansal açıklamalar 31 Aralık 2025 satın alım gücü ile ifade edilmiştir.*

SATIŞ GELİRLERİ
(M TL)

FAALİYET KÂRI
(M TL)

DÖNEM KÂRI
(M TL)

TOPLAM VARLIKLAR
(M TL)

ÖZKAYNAKLAR
(M TL)

FAVÖK
(M TL)

YATIRIMLAR
(M TL)

CAM ÜRETİMİ
(000 TON)

SODA ÜRETİMİ
(000 TON)

Etkin operasyonlarla küresel süreklilik

MİMARİ CAMLAR

Düz cam, buzlu cam, ayna, lamine cam, kaplamalı cam ve güneş enerjisi camları

TESİSLER

- Kırklareli Fabrikası
- Mersin Fabrikası
- Bursa Fabrikası
- Ankara Fabrikası
- Tarsus Fabrikası*
- Trakya Glass Bulgaria EAD – Bulgaristan
- Sisecam Flat Glass Italy S.R.L. – İtalya
- Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L. – İtalya
- Trakya Glass Rus AO – Rusya
- Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited – Hindistan
- Saint Gobain Glass Egypt S.A.E. – Mısır
- Saint Gobain Egypt for Glass Industries S.A.E. - Mısır*.

KURULU BRÜT KAPASİTE

4,6 milyon ton/yıl düz cam ve buzlu cam

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

İnşaat, mobilya, otomotiv, güneş enerjisi ve beyaz eşya

ENDÜSTRİYEL CAMLAR

Otomotiv (Ön cam, lamine ve temperli yan camlar, tavan camları ve arka ısıtmalı camlar, enkapsülasyon sistemleri, akustik camlar, anten entegre sistemleri, kaplamadan ısıtmalı camlar, Head-Up Display özellikli camlar, hafifletilmiş camlar, modüler sistemler, kaplamadan ve telden ısıtmalı camlar)

Cam Elyaf (Keçe, çok uçlu fitil, tek uçlu fitil, kırpma)

TESİSLER

- Şişecam Otomotiv A.Ş. Lüleburgaz Otocam Fabrikası
- Sisecam Automotive Bulgaria EAD – Bulgaristan
- Sisecam Automotive Romania SA – Romanya
- Sisecam Automotive Rus JSC – Rusya
- Sisecam Automotive Germany GmbH – Almanya
- Richard Fritz Prototype+spare Parts GmbH – Almanya
- Sisecam Automotive Slovakia S.R.O. – Slovakya
- Sisecam Automotive Hungary Kft – Macaristan
- Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. Balıkesir Fabrikası

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Otomotiv ana sanayi ve otomotiv yenileme camı (OYC)

Rüzgâr türbin kanatları, denizcilik, termoset ve termoplastik uygulamaları, mobilya, CTP boru, endüstriyel uygulamalar, inşaat, yalıtım, altyapı, kompozit sanayi

CAM EV EŞYASI

Soda, kristalin (kurşunsuz kristal), ısıya dayanıklı borosilikat camdan otomatik ve el imalatı cam ev eşyası üretimi ve perakende mağazacılık

TESİSLER

- Eskişehir Fabrikası
- Kırklareli Fabrikası
- Denizli Fabrikası **
- Paşabahçe Bulgaria EAD – Bulgaristan
- OOO Posuda – Rusya
- Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. - Mısır

KURULU BRÜT KAPASİTE:

524 bin ton/yıl

PERAKENDE MAĞAZACILIK:

Türkiye'de 49 mağaza, globalde 2 franchise mağaza ve 1 online mağaza

İLGİLİ SEKTÖRLER:

Ev kesimi, ikram, B2B (Endüstri, promosyon, dekor)

CAM AMBALAJ

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik sektörleri için çeşitli hacim ve renklerde cam ambalaj üretimi

TESİSLER

- Mersin Fabrikası
- Eskişehir Fabrikası
- Yenişehir Fabrikası
- OOO Ruscam Glass Packaging Holding
  - Ufa Fabrikası – Rusya
  - Kirishi Fabrikası – Rusya
  - Pokrovsky Fabrikası – Rusya
  - Kuban Fabrikası – Rusya
  - Gorokhovets Fabrikası – Rusya
- JSC Mina – Gürcistan
- Sisecam Glasspackaging Hungary Kft –Macaristan*
- Merefa Glass Company Ltd. - Ukrayna***

KURULU BRÜT KAPASİTE:

3,3 milyon ton/yıl

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik

Şişecam, tüm iş kollarındaki etkin operasyonları sayesinde küresel faaliyetlerine kararlılıkla devam etmektedir.

KİMYASALLAR

Soda türevleri ve krom kimyasalları

TESİSLER

- Mersin Soda Fabrikası
- Mersin Kromsan Fabrikası
- Solvay Sodi AD - Bulgaristan
- Sisecam Soda Lukavac D.O.O. - Bosna Hersek
- Cromital S.p.A. - İtalya
- Sisecam Chemicals Wyoming LLC - ABD
- Stockton Soda Ash Port LLC - ABD*

KURULU BRÜT KAPASİTE

5 milyon ton/yıl soda külü
120 bin ton Bazik Krom Sülfat (BCS)
25 bin ton Kromik Asit

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam, deterjan, tekstil, deri sanayi, kimya, metal kaplama, emprenye, pigment

ENERJİ

Elektrik üretimi, elektrik ve doğal gaz ticareti

LİSANSLI TESİSLER

- Mersin Kojenerasyon Santrali
- Trakya Bölge Santrali

KURULU BRÜT KAPASİTE

155 MW

DİĞER

ŞİŞECAM ÇEVRE SİSTEMLERİ

Atık camların geri kazanımı

TESİSLER**

- Şişecam Çevre Sistemleri Eskişehir Tesisi
- Şişecam Çevre Sistemleri Yenişehir Tesisi

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam ambalaj, cam ev eşyası

MADEN

Silis kumu, kalker, dolomit, feldspat ve kaolen

TESİSLER**

- Camiş Madencilik A.Ş. - Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin
- R.K. Vijenac D.O.O. - Bosna Hersek
- Camis Egypt Mining Co. LLC - Mısır***

KURULU BRÜT KAPASİTE

5,5 milyon ton/yıl

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam, cam elyaf, seramik, kimyasallar, yapı izolasyon, metalurji

ŞİŞECAM SİGORTA

BES ve hayat sigortası dışındaki tüm sigorta branşlarında acentelik hizmeti

HİZMET VERDİĞİ SEKTÖRLER

Şişecam şirketleri, Türkiye çapındaki muhtelif Şişecam düz cam bayileri, Şişecam'a hizmet veren muhtelif taşeron şirketler, bireysel sigorta ihtiyaçları dahilinde muhtelif poliçeler yaptırmış şahıslar

CAMİŞ AMBALAJ

Kâğıt ve karton ambalaj

KURULU BRÜT KAPASİTE

63 milyon m^2

OXYVIT

Vitamin K3 türevleri ve sodyum metabisülfit

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Hayvan yemi, madencilik

REFEL

Refrakter

TESİSLER

- REFEL S.p.A. - İtalya

KURULU BRÜT KAPASİTE

6 bin ton/yıl

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Düz cam, cam ambalaj, cam ev eşyası üretim fırınları

** Yatırım süreci devam etmektedir.*
*** Denizli tesisi, 27 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, 2025 yılı içerisinde Kırklareli Fabrikası'na taşınmıştır.*
**** Aktif üretim tesisleri ve faaliyet gösterilen ülkeler listesine dahil edilmeyen, inaktif durumdaki tesislerdir.*
***** Aktif üretim tesisleri listesine dahil edilmeyen, iç tüketim odağıyla üretim yapan tesislerdir.*

13 ülkede üretim
150'den fazla ülkeye satış

Şişecam; mimari camlar, endüstriyel camlar, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve enerji gibi farklı iş kollarında yürüttüğü faaliyetlerle, dünya genelinde 150'den fazla ülkede hayatın her alanına değer katmaktadır.

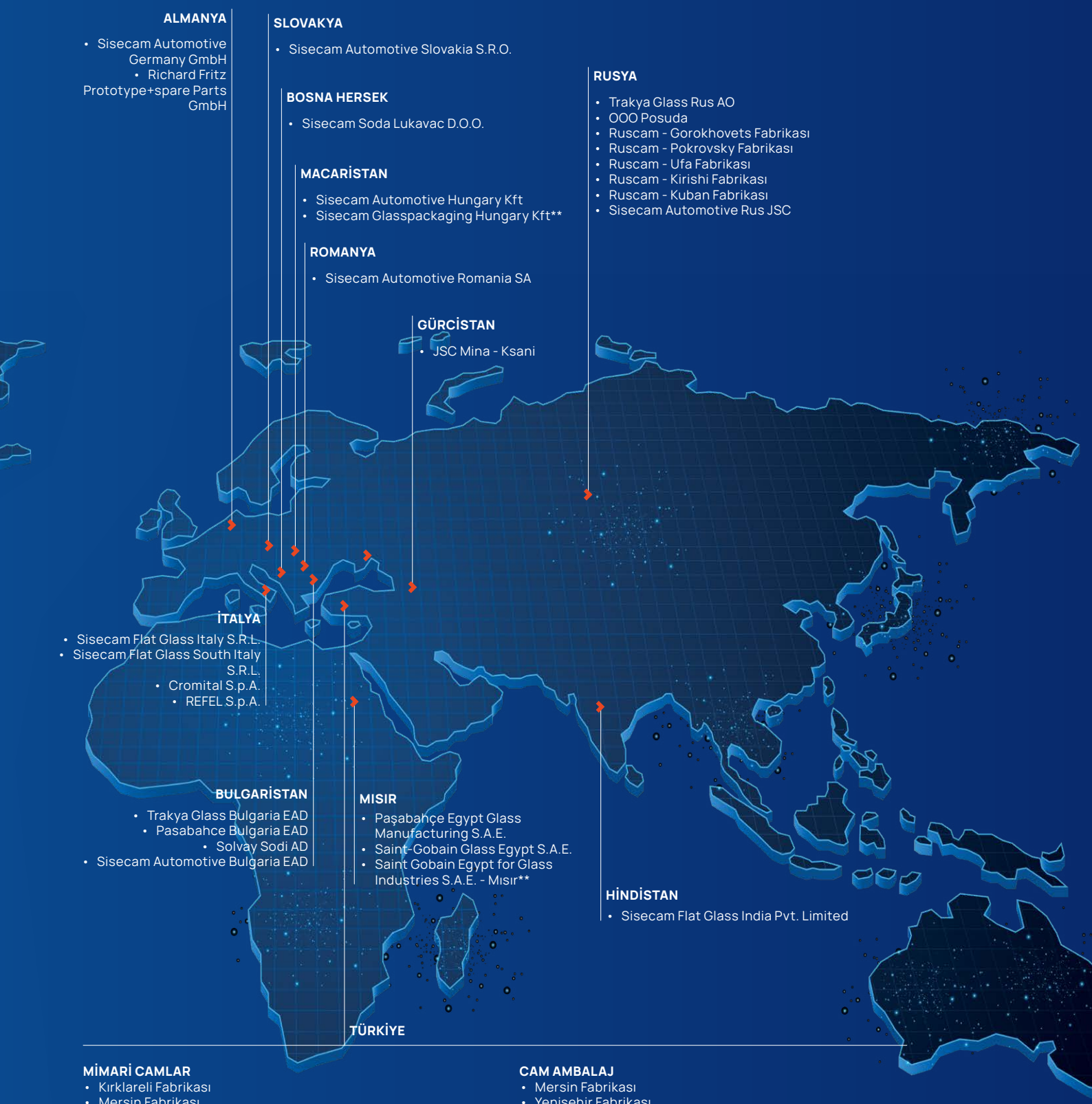
13
Ülke

47
Üretim Tesisi

5,6
Milyon Ton
Cam Üretimi

4,3
Milyon Ton
Soda Külü Üretimi

3,9
Milyon Ton
Endüstriyel
Ham Madde Üretimi



MİMARİ CAMLAR
- Kırklareli Fabrikası
- Mersin Fabrikası
- Bursa Fabrikası
- Ankara Fabrikası
- Tarsus Fabrikası**

ENDÜSTRİYEL CAMLAR
- Şişecam Otomotiv A.Ş.
- Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.

CAM EV EŞYASI
- Kırklareli Fabrikası
- Eskişehir Fabrikası
- Denizli Fabrikası***

CAM AMBALAJ
- Mersin Fabrikası
- Yenişehir Fabrikası
- Eskişehir Fabrikası

KİMYASALLAR
- Mersin Soda Fabrikası
- Mersin Kromsan Fabrikası

ENERJİ
- Mersin Kojenerasyon Santrali
- Trakya Bölge Santrali

DİĞER
- Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş.
- Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.
- Camiş Madencilik - Faaliyet Gösterilen İller: Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin

** 2025 sonu itibarıyla Şişecam'ın üretim tesislerinin yer aldığı ülkeler şunlardır: Türkiye, Bulgaristan, İtalya, Bosna Hersek, Romanya, Almanya, Macaristan, Slovakya, ABD, Rusya, Gürcistan, Hindistan, Mısır.*
*** Yatırım süreci devam etmektedir.*
**** Denizli tesisi 2025 yılında Kırklareli Cam Ev Eşyası Fabrikası'na taşınmıştır.*

Faaliyet Gruplarına Göre Göstergeler

Verimli operasyonlarla güçlü büyüme

	MİMARİ CAMLAR KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		ENDÜSTRİYEL CAMLAR KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		CAM EV EŞYASI KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)	
	2024	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**
Satışlar	57.325	56.908	26.800	27.953	30.528	26.098
Brüt Kâr	13.515	18.468	2.033	5.312	5.981	5.320
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	2.239	9.118	(4.112)	717	(3.550)	(3.242)
FAVÖK	6.235	11.935	(2.544)	2.051	(1.320)	(868)
Yatırımlar	13.928	16.752	2.217	564	3.561	2.259
Çalışan Sayısı	3.800	4.037	3.726	3.513	5.229	4.282

SATIŞ GELİRLERİ
(M TL)

2024	57.325	26.800	30.528
2025	56.908	27.953	26.098

FAVÖK
(M TL)

2024	6.235	(2.544)	(1.320)
2025	11.935	2.051	(868)

YATIRIMLAR
(M TL)

2024	13.928	2.217	3.561
2025	16.752	564	2.259

	CAM AMBALAJ KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		KİMYASALLAR KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		ENERJİ KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		DİĞER KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)	
	2024	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**
	50.292	52.770	61.161	51.855	29.276	18.102	12.604	10.617
	11.661	15.109	20.067	15.977	31	98	1.961	1.528
	(78)	4.340	4.762	1.490	(441)	(97)	316	(5.069)
	5.058	8.202	9.714	6.082	(290)	14	2.036	(2.769)
	11.922	9.990	3.226	2.434	221	1.067	4.323	2.757
	5.435	5.501	2.360	2.367	40	39	3.215	3.256

SATIŞ GELİRLERİ
(M TL)

2024	50.292
2025	52.770

SATIŞ GELİRLERİ
(M TL)

2024	61.161
2025	51.855

SATIŞ GELİRLERİ
(M TL)

2024	29.276
2025	18.102

SATIŞ GELİRLERİ
(M TL)

2024	12.604
2025	10.617

FAVÖK
(M TL)

2024	5.058
2025	8.202

FAVÖK
(M TL)

2024	9.714
2025	6.082

FAVÖK
(M TL)

2024	(290)
2025	14

FAVÖK
(M TL)

2024	2.036
2025	(2.769)

YATIRIMLAR
(M TL)

2024	11.922
2025	9.990

YATIRIMLAR
(M TL)

2024	3.226
2025	2.434

YATIRIMLAR
(M TL)

2024	221
2025	1.067

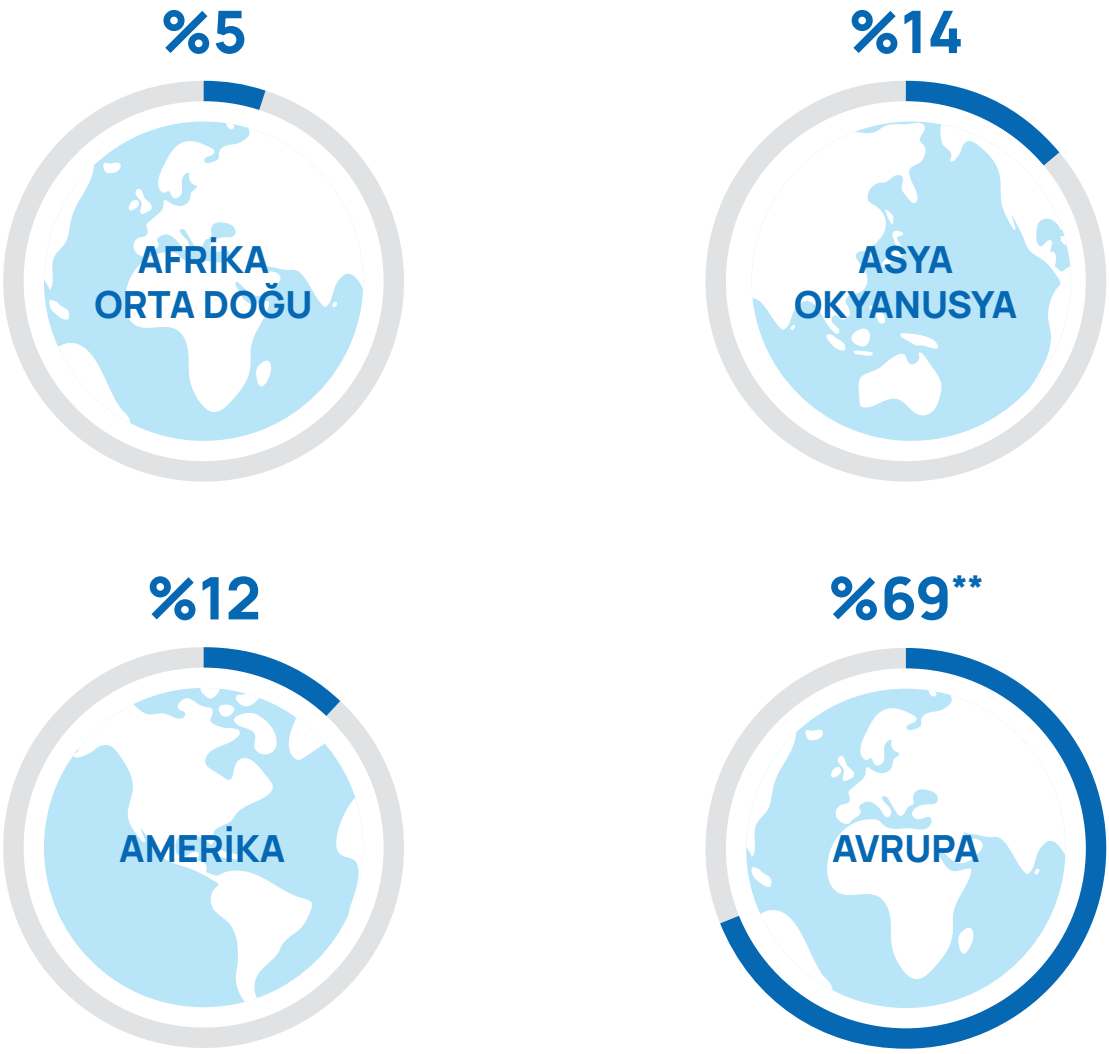
YATIRIMLAR
(M TL)

2024	4.323
2025	2.757

Küresel pazarlarda güçlü satış performansı

Şişecam, satışlarının yarısından fazlasını uluslararası pazarlara yapmaktadır.

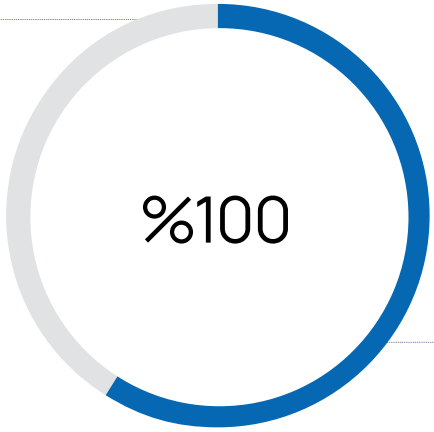
Satışların Bölgesel Dağılımı*



** Müşteri lokasyonuna göre belirlenmiştir.*
*** Türkiye satışlarını da içermektedir.*

Satışların Türkiye-Uluslararası Dağılımı

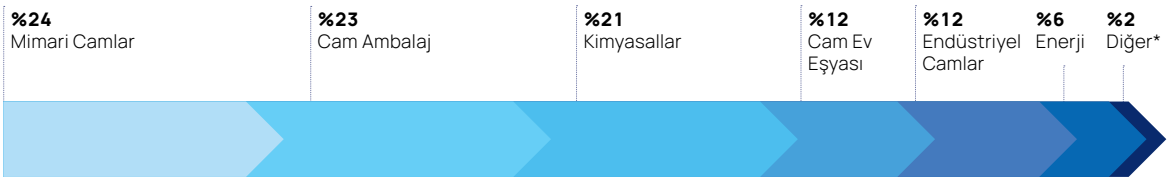
%41
(91,3 Milyar TL)
Türkiye Satışları



%59
(133,2 Milyar TL)
Uluslararası Satışlar

TOPLAM SATIŞLAR

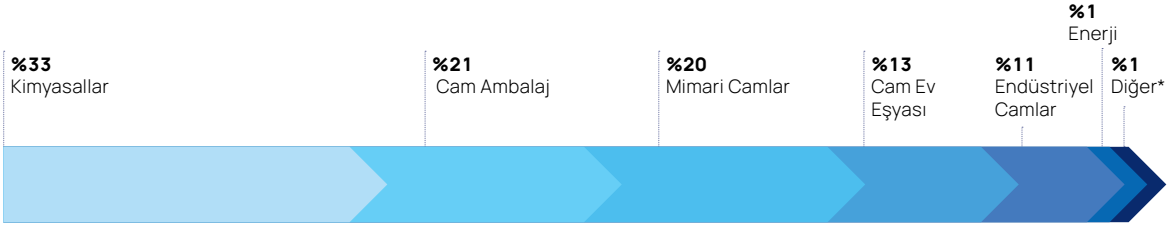
224,5
Milyar TL



** Diğer grubu; ithalat, ihracat, maden, çevre sistemleri, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirketlerin tutarını içermektedir.*

ULUSLARARASI SATIŞLAR

133,2
Milyar TL



** Diğer grubu; ithalat, ihracat, maden, çevre sistemleri, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirketlerin tutarını içermektedir.*

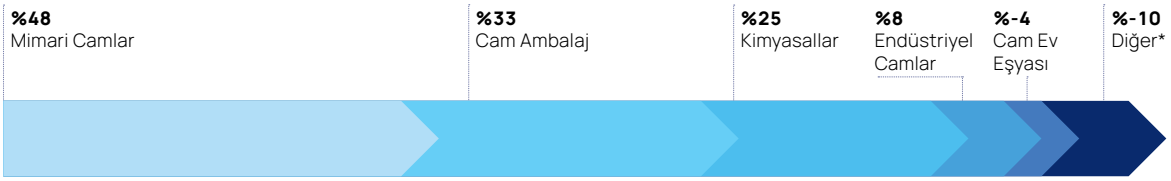
YATIRIMLAR

35,8
Milyar TL

** Holding faaliyetleri ve diğer grubuna ait şirketler kapsamında yapılan yatırım harcaması rakamlarını içermektedir.*

FAVÖK

24
Milyar TL



** Diğer grubu; ithalat, ihracat, maden, çevre sistemleri, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirketlerin tutarını içermektedir.*

90. yılımızı, toplumsal gelişime katkı sunan anlamlı projelerle taçlandırdık

Çok değerli insan kaynağımız, kuvvetli üretim altyapımız ve köklü iş anlayışımızla, 2025 yılında da stratejik hedeflerimiz doğrultusunda ilerlemeye devam ettik.

Değerli Paydaşlarımız,

1935 yılında, Türkiye Cumhuriyeti'nin sanayileşme ideali ile Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün vizyonu doğrultusunda Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Şişecam; Cumhuriyet'in ekonomik bağımsızlığına ve kalkınmasına katkı sunmak üzere cam gibi elzem ve stratejik bir malzemenin yerli kaynaklarla üretimi hedefiyle, başladığı yolculuğunda bugün ülkemizin yegâne küresel firmalarından biri olarak bayrağımızı gururla dalgalandırıyor.

Dünyanın önde gelen cam ve kimyasallar üreticilerinden biri olan Şişecam bugün, 13 ülkede üretim yapan, 150'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiren, 5 milyar ABD dolarını aşan cirosu, 938 milyon ABD dolarlık ihracatı ve %60'ı yabancı para üzerinden şekillenen satışları ile sektörlerinde öncü, küresel bir oyuncu. Sorumluluklarımızın ve misyonumuzun bilinci ile ilerlememizi hız kesmeden sürdürüyoruz.

Çok değerli insan kaynağımız, kuvvetli üretim altyapımız ve köklü iş anlayışımızla, 2025 yılında da stratejik hedeflerimiz doğrultusunda ilerlemeye devam ettik. Faaliyetlerimizi zorlaştıran küresel koşullara karşın çözümler geliştirirken, sürdürülebilir büyüme ve topluma katkı odağımızı her zaman muhafaza ettik. Şişecam markası ile özdeşleşen doğru ve kaliteli iş yapma anlayışımızdan ve faaliyet gösterdiğimiz her alanda katma değer yaratma gayretimizden asla vazgeçmedik.

2025 yılı, dünya ekonomisinin yeniden denge arayışında olduğu; makroekonomik ve jeopolitik risklerin, iklim krizinin ve teknolojik dönüşümün küresel gündemi şekillendirdiği zorlu bir dönem oldu. Enflasyonla mücadele küresel ölçekte sürerken, merkez bankalarının para politikalarındaki normalleşme adımları iktisadi faaliyetleri desteklemeye başladı. 2025 yılı Avrupa için de sınırlı bir büyüme ile geçti. Euro Bölgesi üçüncü çeyrekte beklentilerin üzerinde büyümesine rağmen iç talepteki zayıflık, tüketici güvenindeki gerileme ve yaşlanan nüfus, büyüme potansiyelini sınırlamaya devam etti. Türkiye ekonomisi ise bu küresel dönüşüm sürecinden etkilense de dirençli bir performans sergiledi. Cam ve kimyasallar sektörleri, bu dönemde stratejik önemini korurken, sürdürülebilirlik ve teknoloji odaklı dönüşümünü sürdürdü.

Şişecam olarak yıl boyunca, CareforNext sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadele, kaynak verimliliği ve toplumsal katkı alanlarında birçok değerli projeyi hayata geçirdik. 90. yılımızı, toplumsal gelişime katkı sunan anlamlı projelerle taçlandırdık.

Kadınların iş hayatında var olmasını destekleyen kurumsal kültürümüz doğrultusunda, "Geleceğe İlerleyen Kadınlar" programını hayata geçirdik. Ülkemiz genelinde faaliyet gösterdiğimiz 9 ilde yaşayan 900 genç kadının bireysel ve mesleki gelişim yolculuğuna refakat etmeyi hedeflediğimiz bu teşebbüs ile toplumsal cinsiyet eşitliğine katkı sunduk.

Kültürel mirasın korunmasına yönelik katkılarımız kapsamında, camın Anadolu'daki tarihsel yolculuğuna ışık tutulmasına katkı sağlamak amacıyla Perge Antik Kenti kazılarına destek verdik. Yürütülen kazılarda ortaya çıkarılan Roma dönemine ait cam fırınları ve imalat kalıntılarının belgelenmesi ve muhafazası çalışmalarına katkıda bulunduk.

Sanatın dönüştürücü gücüne olan inancımızla, İsveçli sanatçı Åsa Jungnelius'un Türkiye'deki ilk özel sergisi için el imalatı üretimimizi sanatçının istifadesine açtık. Sanatçı ve cam ustalarımızın serbest üfleme tekniğiyle hayata geçirdiği dört özel eser, Pera Müzesi'nde sergilenerek camın sanatsal anlatılardaki seyrine katkı sundu.

Eğitime olan katkımızı 90. yılımızda yeni okul projeleriyle sürdürdük. Mersin'in Tarsus ilçesinde Şişecam 90. Yıl Karadiken İlkokulu'nu, Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesinde ise Şişecam 90. Yıl Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni hayata geçirmeye hazırlanıyor; faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde toplumsal gelişime katkı sunmaya devam ediyoruz.

2025 yılı, ihracat performansımız açısından da mühim bir muvaffakiyet yılı oldu. Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (ÇCSİB) tarafından düzenlenen 7'nci İhracatın Şampiyonları Ödül Töreni'nde, "Düz Cam", "Cam Ev Eşyası" ve "Cam Ambalaj" kategorilerinde "En Fazla İhracat Yapan Firma" ödüllerine layık görüldük.

Sektörel bilgi paylaşımına ve küresel iş birliklerine verdiğimiz ehemmiyetin bir göstergesi olarak, bu yıl 39'uncusunu tertip ettiğimiz Şişecam Uluslararası Cam Konferansı'nı Venedik'te gerçekleştirdik. Konferans, cam bilimi ve teknolojisi alanında çalışan akademisyenleri, üreticileri ve tedarikçileri bir araya getirerek yenilikçi fikirlerin paylaşılmasına olanak sağladı.

Şimdi önümüzde yeni bir sene var. Biliyoruz ki 2026 yılı da iş dünyası ve dünya ekonomileri açısından muhtelif zorluklara sahne olmaya devam edecek. Bir yandan küresel ölçekte yaşanan belirsizlikler, jeopolitik ihtilaflar ve iklim krizinin etkileri sürse de dünya ekonomisinin 2026 yılında daha dengeli ancak ihtiyatlı bir büyüme süreci sergileyeceğini öngörüyoruz. OECD, küresel büyümenin %2,9, Dünya Bankası %3,1 olarak gerçekleşmesini, IMF ise %2,4 seviyesini öngörüyor. Bu dönemde süregelen jeopolitik riskler ve ticaret kısıtlamaları küresel iktisadi faaliyetlerin üzerinde baskı oluşturmaya devam edebilir. Ancak, enflasyonun tedricen gerilemesinin ve para politikalarında normalleşme adımlarının sürmesinin beklendiği bir yıl bizleri bekliyor.

Bu öngörüler doğrultusunda, Şişecam olarak 2026 yılında da küresel ve yerel iktisadi gelişmeleri yakından takip edeceğiz. Tamamlanma aşamasına gelen stratejik yatırımlarımızı üretken hale getirirken, içinden geçtiğimiz dönemde önemi daha da artan verimlilik ve maliyet odağımız doğrultusunda faaliyetlerimize devam edeceğiz. Sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve inovasyon hassasiyetlerimizden de asla ödün vermeyeceğiz. Yalnızca üretim yapan değil; öğrenen ve öğreten, geliştiren, dönüştüren ve yeni değerler yaratan bir kurum olarak yolumuza devam edeceğiz.

Şişecam'ın 90. yılında başta Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere tüm kurucu büyüklerimizi rahmet ve minnetle yad ediyor; Şişecam'ın hikâyesini yazan, yaşatan ve istikbale taşıyan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi arz ediyorum.

Saygılarımla,

Adnan Bali
Yönetim Kurulu Başkanı

Yalnızca üretim yapan değil; öğrenen ve öğreten, geliştiren, dönüştüren ve yeni değerler yaratan bir kurum olarak yolumuza devam edeceğiz.

Geleceğin standartlarını verimlilik odağımızla bugünden inşa ediyoruz

2025 yılında verimlilik odağımızı daha kapsamlı ve sistematik bir yapıya taşıyarak kârlılığımıza doğrudan katkı sağlayan sonuçlar elde ettik.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı; küresel makroekonomik ve jeopolitik dinamiklerin üretimden ticarete, ekonominin tüm alanlarında ve iş dünyası üzerinde etkilerini hissettirdiği zorlu bir yıl oldu. Küresel ticarette tırmanan gerilim; bunun bir sonucu olarak tarifelerin, Avrupa başta olmak üzere birçok ülkeye yansımaları ve jeopolitik riskler, küresel ekonomide görüş mesafesini daralttı. Küresel ölçekte koruyucu tedbirlerin ön plana çıktığı bu dönemde; üretim dengeleri değişirken, tedarik zincirlerinde riskler arttı. Bu tablo, yatırım kararları ve ticaret hacimleri üzerinde tüm dünyada hissedilen bir baskı oluşturdu. OECD değerlendirmeleri, küresel büyümenin dirençli görünmesine rağmen yatırım ve ticaret ortamının belirsizliklerden etkilendiğini ortaya koydu.

Sektörlerimiz açısından 2025 yılı, 2024'te yaşanan talep yavaşlamasının ardından toparlanmanın sınırlı düzeyde gerçekleştiği bir dönem oldu. Özellikle yılın ilk yarısında zayıf seyreden talep ve mevcut kapasite fazlaları, cam ve soda külü alanlarındaki fiyatlamalar üzerinde baskı yarattı. Tüm zorluklara rağmen, Şişecam olarak faaliyet kârlılığımızı artırmaya, sürdürülebilir büyümeye ve yatırımlarımızı aksatmadan sürdürerek tamamlamaya öncelik verdik. Belirsizliklerin etkilerini azaltmak için kontrollü, temkinli ve stratejik bir yönetim anlayışı benimserken, üretim performansımızda ivme kazanmaya devam ettik. Ürünlerimizin kalitesi, müşterilerimiz nezdindeki güven algımız ve küresel pazarda Şişecam markasının değeri, bizi her zaman olduğu gibi ayrıştırmaya devam etti. Yeni yatırımlarımızla geliştirdiğimiz üretim kapasitemizi en verimli şekilde kullanarak geleceğin ihtiyaçlarına yanıt verecek dijitalleşme ve yapay zekâ yetkinliklerine yatırım yaptık. Şişecam'ın her boyutuyla sürdürülebilir sonuçlar üretmesi ve insan hayatına değer katması, ekiplerimizin çalışma önceliği olmaya devam etti. Tüm bu gayret, yalnızca operasyonel gücümüzü değil aynı zamanda kârlılığımızı da destekleyerek belirsizliklerin yüksek olduğu bir yılda dahi Şişecam'a önemli bir finansal ve operasyonel dayanıklılık kazandırdı.

Küresel gelişmelerin yıl içerisinde önemli ölçüde etki ettiği stratejik kararlarımızı; dinamik projeksiyonlar ve çevik bir bakış açısıyla değişen koşullara uyumlu hale getirdik. İçinden geçmekte olduğumuz dönemin belirsizlikleri ortadan kalktığında ortaya çıkacak fırsatları değerlendirmek adına, Şişecam'ın yetkinliklerini geliştirmeye durmaksızın devam ediyoruz. Köklerimizden gelen deneyim, disiplinli çalışma anlayışımız ve her daim geleceği hedefleyen yaklaşımımızdan güç alıyoruz. Doğru fırsatları doğru zamanda değerlendirmenin; hız kadar zamanlamanın, cesaret kadar sağduyunun başarının vazgeçilmez unsurları olduğuna inanıyoruz. Bu yaklaşımla 2025 yılında; uzun vadeli hedeflerimizden sapmadan, kısa ve orta vadeli değişkenleri etkin biçimde yönetmeye odaklandık. Titizlikle, sorumluluklarımızın farkında olarak ve en önemlisi Şişecam markasına her zaman değer katmayı amaçlayarak çalışmalarımızı sürdürdük.

2025 yılında verimlilik odağımızı daha kapsamlı ve sistematik bir yapıya taşıyarak Verimlilik Yönetimi Programı'nı devreye aldık. İş süreçlerimizin yeniden yapılandırılmasına da referans olan bu yaklaşım iş disiplinimizin temel unsuru haline geldi ve bize maliyet yönetimi, bütçe disiplini ve finansal dayanıklılık alanlarında somut katkılar sağladı. Bu program sayesinde süreçlerimiz sadeleşirken; maliyet tabanımız güçlendi, marj yapımız iyileşti ve kârlılığımıza doğrudan katkı sağlayan sonuçlar elde ettik. Küresel bir oyuncu olarak, coğrafi çeşitliliğimizin getirdiği esnekliği dönemin risklerini yöneterek Şişecam'a has bir avantaj olarak başarıyla değerlendirdik. Bu doğrultuda nakit akış kapasitemizin artırılması ve bilanço yapımızın güçlendirilmesi, yıl boyunca öncelikli gündem maddelerimiz arasında yer aldı.

Verimlilik ve maliyet yönetimi odağımızla; üretim maliyetlerini ve bakım planlarını yeniden ele aldık, işletme giderlerimizi azaltmaya yönelik somut adımlar attık. Avrupa'daki mimari cam yapılanmamızı pazar koşullarına göre yeniden kurguladık. Soğuk tamir planlarımızı optimize ederek Kuzey İtalya'daki düz cam üretim tesisimizin bakımını öne çektik. Aldığımız bu karar, yalnızca

operasyonel esnekliğimizi artırmakla kalmadı; kapasite optimizasyonu ile diğer tesislerde daha yüksek kapasite kullanımı sayesinde üretim birim maliyetlerinde anlamlı bir iyileşme sağladı. Sadeleşme odaklı yönetim anlayışımız doğrultusunda atıl durumdaki taşınmazlarımızı değerlendirdik; değerli maden portföyümüzün etkin yönetimiyle likiditemizi güçlendirdik ve 2026 yılı için de pozitif bir etki yaratmayı başardık.

Genel konjonktür bu şekildeyken Şişecam 2025 yılını net kâr ile kapatmayı başararak stratejik adımlarının finansal geri dönüşünü somut olarak ortaya koydu. Konsolide net satışlarımız 225 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, uluslararası satışların toplam satışlar içindeki payı %59 oldu. 2025 yılında Şişecam'ın toplam yatırımları 35,8 milyar TL, ihracatı ise 938 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. Bu dönemde 5,6 milyon ton cam, 4,3 milyon ton soda külü ve 3,9 milyon ton endüstriyel ham madde üretimi gerçekleştirdik.

2025, Şişecam'ın büyük yatırımları açısından da önemli bir yıl olurken, öne çıkan konuları şunlardı:

- Avrupa'daki mimari cam yapılanmamızı, pazar koşullarına göre esnek yönetim prensibiyle yeniden kurguladık. Üretim, satış ve stok dengesini daha verimli yönetme hedefimiz doğrultusunda; şubat ayında Kuzey İtalya'daki düz cam üretim tesisimizin soğuk tamirini öne çekerek maliyet optimizasyonu sağladık. Gelişen talep beraberinde, 2026'da devreye almayı planladığımız Türkiye'deki kaplama hatlarımızla katma değerli ürün satış hacmimizi artırmayı ve bu kapasiteyi hem iç talep hem de ihracat potansiyelini değerlendirerek değere dönüştürmeyi hedefliyoruz.
- Eylül 2025'te Tarsus'ta buzlu cam fırını ve enerji camı işleme kapasiteli yeni hat yatırımlarımızı devreye aldık. Toplam 200 milyon avro yatırım bedeliyle hayata geçirdiğimiz bu projeyle birlikte; Şişecam'ın Türkiye'de kurulu buzlu cam üretim kapasitesi yıllık brüt 396 bin tona, enerji camı işleme kapasitesi ise yıllık 47 milyon m²'ye ulaştı. İç piyasadan yoğun talep gören ve hâlihazırda yerli panel üreticilerimize kaliteli ürün sunmakta olan bu yatırımımız ile iç pazarın yanı sıra dış pazarlara da ulaşacağız. Sürdürülebilirlik odaklı, katma değerli üretim stratejimiz doğrultusunda hayata geçirdiğimiz bu yatırımların Türkiye'nin yeşil dönüşüm sürecine katkıda bulunduğunu ve enerji camı ithalatını önemli ölçüde azaltacağını gururla ifade etmek isteriz.
- Tarsus üretim kompleksimizin bir parçası olan, lojistik hatlara yakınlık ve stratejik konumu ile önemli ihracat potansiyelini barındıran, günlük 1.200 ton kapasiteli Tarsus düz cam fırını yatırımımızı da öngörülen takvim paralelinde 2026 yılında hayata geçireceğiz. Konumu ve teknolojisi ile bulunduğumuz bölgede fark yaratan bir kapasite oluşturacak bu yatırımımız, ülkemizin sanayi altyapısında önemli bir yer teşkil edecek.
- Cam ev eşyası alanında önemli bir dönüşüme imza attık. Denizli'deki el imalatı üretimimizi Kırklareli'ne taşıyarak daha modern, entegre ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturduk. Aralık ayında üretime başlayan tesisimiz, geleneksel cam ustalığını çağdaş üretim yöntemleriyle birleştirerek değer yaratmaya ve Şişecam'ın en kıymetli mirasını müşterilerimizin beğenisine sunmaya devam ediyor.
- ABD Wyoming'de yer alan yıllık 2,5 milyon ton kapasiteli doğal soda külü tesisimiz, düşük karbon ayak izi ve rekabetçi üretim maliyetleriyle güçlü performansını sürdürdü. Yıllık 5 milyon ton kapasiteli Pasifik Soda yatırımımızın ise izin süreçlerinde nihai aşamaya geldik. Söz konusu kapasitenin en verimli ve kârlı şekilde değerlendirilmesine yönelik çalışmalarımız titizlikle devam ediyor. 2026 yılı için büyük ölçekli bir yatırım harcaması öngörmüyoruz. Soda külü yatırımlarımıza ilişkin harcama planımızı ise değerlendirme aşamasındayız. Piyasadaki fiyat seviyelerini yakından izliyor, güncel projeksiyonlara göre varsayımlarımızı ve planlamamızı revize ediyor, söz konusu yatırımın harcama takvimini netleştirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yıl ortasında nihai değerlendirmemizi tamamlayarak yatırım harcaması tutarını netleştirmeyi ve ardından kamuoyuyla gerekli bilgilendirmeleri paylaşmayı hedefliyoruz.

Stratejik önceliklerimizle; kârlı büyüme ve yüksek şirket değeri hedefimize kararlılıkla ilerliyoruz

Kârlılığı artırmak, portföyümüzü daha rasyonel bir yapıya kavuşturmak, şirket değerimizi yükseltmek ve müşteri odağımızı güçlendirmek stratejik önceliklerimiz olmaya devam edecek.

Kaplamalı hat yatırımlarımızla katma değerli ürün satış hacmimizi artırmayı hedefliyoruz.

Diğer yandan, Rekabet Kurumu tarafından Şişecam ve iştirakimiz Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. hakkında yürütülen soruşturmalar 20 Ekim 2025 tarihinde sonuçlandı. Gerekli karşılıkları ayrılmış olan söz konusu idari para cezasının ödemesi; ilgili karar ve cezaya ilişkin tüm yasal itiraz haklarımız saklı olmak üzere gerekçeli kararın tebliği akabinde indirimden faydalanılarak ve Şişecam kaynakları kullanılarak yapılacak.

2026 yılına yatırımlarımızın dönüş potansiyelini güçlendirecek gelişmelerle girdik. Avrupa'daki ilk cam ambalaj yatırımımız olan Macaristan, Kaposvar tesisimizin ilk fırınını test üretimi amacıyla ateşledik. Avrupa pazarında üretim yetkinliklerimizi güçlendirecek bu yatırımımızı, stratejik hamleler ile geliştirmek ve yarattığımız kapasiteyi değere dönüştürmek öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor. Bu yatırımımızın yanı sıra Bulgaristan'daki düz cam tesisimizde; yıllık 6 milyon m², İtalya'daki San Giorgio di Nogaro tesisimizde ise yıllık 6,5 milyon m² kapasiteli iki kaplamalı cam hattını devreye aldık. Yılın ilk çeyreğinde devreye alınacak Tarsus düz cam fırınımız ise hem ürün çeşitliliğimizi artıracak hem de Ar-Ge çalışmalarımız için daha geniş bir hareket alanı sunarak Şişecam'ın operasyonel esnekliğini güçlendirecek.

Finansal yapımızı daha da sağlamlaştırmak amacıyla 2026 başında İngiltere'deki yüzde 100 bağlı ortaklığımız Sisecam UK PLC aracılığıyla gerçekleştirdiğimiz yedi yıl vadeli 500 milyon ABD doları tutarındaki Eurobond ihracı, 1,7 milyar ABD doları talep ile tamamlandı. Bu güçlü ilgi; verimlilik artırıcı aksiyonlarımızın, disiplinli harcama yönetimimizin ve tasarruf odaklı planlarımızın kârlılık üzerindeki iyileştirici etkisinin uluslararası yatırımcılar tarafından da takdir edildiğini gösterdi.

Ekim 2025'te IFC iş birliğiyle sağlanan uzun vadeli refinansman paketi ise yatırımlarımızın desteklenmesi, borç vade yapısının güçlendirilmesi ve işletme sermayemizin sağlamlaştırılması açısından önemli bir adım oldu.

Önümüzdeki dönemde de kârlılığı artırmak, portföyümüzü daha rasyonel bir yapıya kavuşturmak, şirket değerimizi yükseltmek ve müşteri odağımızı güçlendirmek stratejik önceliklerimiz olmaya devam edecek. Verimlilik artışı, maliyet yönetimi, nakit yaratımı, kapasite kullanımının maksimize edilmesi, yapay zekâ destekli üretim uygulamaları ve enerji verimliliği sağlayan teknolojilere yatırım; uzun vadeli değer yaratma modelimizin temel dayanakları olacak.

Değerli Paydaşlarımız,

Şişecam'ın gücünün temelinde, yetkin ve adanmış Şişecam ailesi ve bu ailenin kuruluş misyonumuza olan bağlılığı yer alıyor. Kültürümüzün ana unsurlarını oluşturan yüksek iş disiplini, ortak akla dayalı yönetim anlayışı ve sürekli gelişim yaklaşımı; bizi geleceğe ve daha ileriye taşımaya devam edecek. Çalışanlarımızın uzmanlığı ile beslenen Ar-Ge ve inovasyona olan merakımız, küresel rekabette Şişecam'ın fark yaratmasının temeli olmaya devam edecek. Bu kapsamda sürdürülebilir teknolojilere yaptığımız yatırımlar ile geleceğin Şişecam'ına yön verecek yenilikler üzerinde çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Şişecam olarak patent ve tasarım başarılarımızla ülkemizin liderleri arasında yer alıyor; düşük karbonlu üretim, enerji verimliliği, yeni nesil cam ve batarya teknolojileri gibi kritik alanlarda projeler yürütüyor ve uluslararası iş birlikleriyle bilgi paylaşımını güçlendiriyoruz. Dijital ikizler, yapay zekâ entegrasyonu ve otomasyon çözümleriyle üretim verimliliğimizi artırırken; ödüllü tasarımlar ve yenilikçi ürünlerle sektörlerimize yön vermeye devam ediyoruz. Glass Futures üyeliği ve Horizon Europe gibi projelerle küresel Ar-Ge ağlarında aktif rol alarak 2050 karbon nötr vizyonumuza emin adımlarla ilerliyoruz.

Türkiye Cumhuriyeti'nin ekonomik bağımsızlık ve sanayi gelişimi hamlesinin önemli bir temel taşı olarak 1935'te kurulan Şişecam'ın 90. kuruluş yıl dönümünü 2025 yılında kutladık. Gazi Mustafa Kemal'in öncülüğünde çıktığımız yolculukta bugün; 23 bine yakın çalışanımızla, 13 ülkede üretim yapan, ürünleriyle 150'den fazla ülkeye ulaşan ve milyonların hayatına dokunan küresel bir sanayi devi haline geldik. Geçmişten aldığımız güçle, kuruluş misyonumuzun sorumluluğu ve Şişecam'ı hep daha ileri taşıma azmimiz ile geleceğe sağlam adımlarla ilerliyoruz. 90 yıllık deneyimimiz, sürekli gelişime olan inancımız, adaptasyon kabiliyetimiz ve inovasyon gücümüzle faaliyet alanlarımızda öncü konumumuzu sürdürüyoruz. Müşteri, kalite, verimlilik ve finansal disiplin odağındaki stratejik önceliklerimiz doğrultusunda tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya devam ediyoruz.

Bu yolda bize güvenen kıymetli yatırımcılarımıza, birlikte geliştiğimiz iş ortaklarımıza ve emekleriyle Şişecam'a her daim değer katan çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyor, 100. yılımıza giden yolda başarılarımızın artarak devam etmesini diliyorum.

Saygılarımla,

Can Yücel
Genel Müdür

Gazi Mustafa Kemal'in öncülüğünde çıktığımız yolculukta bugün; 23 bine yakın çalışanımızla, 13 ülkede üretim yapan, ürünleriyle 150'den fazla ülkeye ulaşan ve milyonların hayatına dokunan küresel bir sanayi devi haline geldik.

Yönetim Kurulu

H. CAHİT ÇINAR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
2

GÜL OKUTAN NILSSON
Bağımsız Üye
7

SAİME GONCA ARTUNKAL
Bağımsız Üye
4

MURAT DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi
6

CAN YÜCEL
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
3

KENAN AYVACI
Yönetim Kurulu Üyesi
5

9
GÜL AYŞEM SARGIN
Bağımsız Üye

1
ADNAN BALİ
Yönetim Kurulu Başkanı

8
EBRU ÖZŞUCA
Yönetim Kurulu Üyesi

(1) Adnan Bali
1962'de İslahiye'de doğmuş olan Adnan Bali, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü mezunudur 1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Sayın Adnan Bali, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Sayın Bali, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselmiştir. 01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanan Sayın Adnan Bali, 01 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevinden ayrılmış ve aynı tarihte Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Sayın Adnan Bali, aynı zamanda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Başkanı'dır. Evli ve 3 çocuk babası olan Sayın Bali, İngilizce bilmektedir.

(2) Hasan Cahit Çınar
Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden 1988 yılında mezun olan H. Cahit Çınar, eğitimine 1989-1990 yılları arasında Münih Ludwig Maximillians Üniversitesi'nde devam etmiştir. H. Cahit Çınar çalışma hayatına 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 1992 yılında Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olan Çınar, 2001 yılında Ticari Krediler Müdürlüğü'ne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2007 yılında Bölge Müdürü, 2010 yılında Ticari Krediler Tahsis Bölümü Müdürü ve 2013 yılında Güneşli Kurumsal Şubesi Müdürü olan Çınar, 25 Mart 2016 tarihinde İşbank AG'nin Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş ve Ekim 2018-Aralık 2023 tarihleri arasında İş Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. 2023 yılında Trakya Yatırım Holding A.Ş.'de görevlendirilen H. Cahit Çınar, 30 Nisan 2025 tarihinde tekrar İş Bankası Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. İş Bankası'ndaki görevi dışında, halihazırda İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Enerji Yatırımları A.Ş., Maxi Digital GmbH, Jourma GmbH'da Yönetim Kurulu Başkanlığı; Trakya Yatırım Holding A.Ş. ve Polat Enerji Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği; Is Energy Investments BV, Mimas Solarpark KFT, Moka United Ödeme Hiz. ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. ve TİBAŞ 100. Yıl Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır. H. Cahit Çınar, 27 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş ve Başkan Vekili olarak görevlendirilmiş, 27 Haziran 2025 itibarıyla Murahhas Üye olarak atanmıştır.

(3) Can Yücel
Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1999 yılında mezun olan Can Yücel, çalışma hayatına aynı yıl İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Yücel, 2008-2009 yıllarında sırasıyla KOBİ Kredileri ve Kurumsal Krediler Tahsis Müdür Yardımcısı, 2011 yılında Proje Finansmanı Birim Müdürü, 2016 yılında ise Kurumsal Krediler Tahsis Bölüm Müdürü olarak atanmıştır. 2020 yılında Başkent Kurumsal/Ankara Şube Müdürü olan Yücel, aynı yıl Harvard Business School İleri Düzey Yöneticilik Programı'nı tamamlamış ve 26 Ağustos 2021 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine yükseltilmiştir. 2016-2025 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İşbank AG, JSC Isbank Georgia, İş Portföy Yönetimi A.Ş., JSC İşbank, İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin de dahil olduğu farklı İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği/Başkanlığı görevlerinde bulunan Can Yücel, 30 Nisan 2025 tarihinde Şişecam Genel Müdürü olarak atanmıştır.

(4) Saime Gonca Artunkal
Saime Gonca Artunkal, Oglethorpe Üniversitesi'nde Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra London School of Economics'ten yüksek lisans (MSc) ve Boğaziçi Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans derecelerini almıştır. Kariyerine 1991'de Andersen Consulting'de başlayan Saime Gonca Artunkal sırasıyla The Chase Manhattan Bank, Morgan Stanley, Citi, Societe Generale ve UBS'in Londra ve İstanbul ofislerinde yatırım bankacılığı ve kurumsal finans alanlarında çalışmıştır. Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'deki "En İyi Kadın Bankacı" ödülüne de layık görülmüş olan Artunkal, 2018 yılının sonuna kadar UBS'in Türkiye CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2020–2023 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almış olan Artunkal, halen önde gelen yerli ve yabancı kuruluşlara satın alma ve birleşme (M&A), kurumsal finansman ve kurumsal yönetişim konularında danışmanlık yapmaktadır. Robert Kolej Mütevelli Heyeti Üyesi, FODER'in Danışma Kurulu Üyesi ve 65+ Yaşlı Hakları Derneği'nin Kurucu Üyesidir. Saime Gonca Artunkal, 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Şişecam Genel Kurulu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

(5) Kenan Ayvacı
Kenan Ayvacı 1997 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1998 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda başlayan Kenan Ayvacı, 2006 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü'ne Müdür Yardımcısı olmuştur. 2010 yılında Galatasaray Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamış ve aynı yıl Birim Müdürü olarak atanmıştır. 2016 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak görevlendirilmiş ve aynı yılın haziran ayından itibaren üç yıl süre ile İş Yatırım'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Mayıs 2019'da İş Yatırım'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilen ve farklı sorumluluk alanlarıyla Ocak 2024'e kadar bu görevini yürüten Kenan Ayvacı, 1 Şubat 2024'ten bu yana İş Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Kenan Ayvacı, İş Yatırım'daki görevlerinin yanı sıra, Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Maxis Investments Ltd. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

(6) Murat Doğan
Murat Doğan, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2000 yılında mezun olmuş ve kariyerine aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Stajyer Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. İştirakler Bölümü'nde sırasıyla Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak görev yaptıktan sonra Aralık 2021'de Bölüm Müdürü olarak atanmıştır. Grup şirketlerinden Batı Karadeniz Elektrik Dağıtım ve Ticaret A.Ş., Casaba Yönetim İşletim İmalat İthalat İhracat Pazarlama Sağlık Temizlik Güvenlik Ulaşım Tic. ve San. A.Ş., Is Technology Investments B.V.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı; Kasaba Gayrimenkul İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş., İş Enerji Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., T. İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü ile yurt dışı grup şirketlerinden İşbank AG Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır. Murat Doğan, 26 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen Şişecam Olağan Genel Kurulu'nda Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

(7) Gül Okutan Nilsson
İstanbul Amerikan Robert Lisesi ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Gül Okutan Nilsson, yüksek lisansını Avrupa Birliği Jean Monnet Bursiyeri olarak Amsterdam School of International Relations okulunda Avrupa ve Uluslararası Ticaret Hukuku üzerine yapmıştır. Gül Okutan Nilsson, İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü'dür. İstanbul Üniversitesi'nde yürüttüğü doktora çalışmaları sırasında Max Planck Vakfı ve İsviçre Hükümeti bursları ile Hamburg Max Planck Milletlerarası Özel Hukuk ve Karşılaştırmalı Hukuk Enstitüsü'nde ve Lozan İsviçre Karşılaştırmalı Hukuk Enstitüsü'nde araştırmalarda bulunmuştur. Anonim Ortaklıklarda Paysahipleri Sözleşmeleri adlı doktora tez çalışması 2001 Çağa Hukuk Ödülüne layık görülmüştür. İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı'na 2002 yılında Yardımcı Doçent olarak atanmış, aynı üniversitede 2010 yılında doçent, 2017 yılında profesör unvanını almıştır. Londra'da London School of Economics and Social Sciences ve Institute of Advanced Legal Studies bünyesinde misafir araştırmacı olarak bulunmuş, Vanderbilt Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde ise misafir öğretim üyesi olarak ders vermiştir. Şirketler hukuku, sermaye piyasası hukuku ve fikri mülkiyet hukuku üzerine yayınları bulunmaktadır. İngilizce, Almanca ve Fransızca konuşmaktadır. Mart 2018-Eylül 2020 arasında Denizli Cam A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. Gül Okutan Nilsson, 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi, 25 Mart 2025 tarihinde yapılan Şişecam Genel Kurulu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

(8) Ebru Özşuca
Ebru Özşuca 1988 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Özşuca ardından ODTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalı'nda ve 1998 yılında İngiltere'deki Southampton Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans derecelerini almıştır. 2015 yılında ise Harvard Business School'da İleri Düzey Yöneticilik Programı'na katılmıştır. Kariyerine 1993 yılında Türkiye İş Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde başlayan ve aynı müdürlükte Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak da çalışan Ebru Özşuca, 2007-2011 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Ürün Bölümü'nde Bölüm Müdürü, 2011-2017 yılları arasında Hazine Bölümü'nde Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 28 Kasım 2017 tarihinden bu yana İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdüren Özşuca, aynı zamanda İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 19 Temmuz 2024 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

(9) Gül Ayşem Sargın
Gül Ayşem Sargın Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümünden 1992 yılında mezun olmuştur. Gül Ayşem Sargın, çalışma hayatına Türk Eximbank Para Piyasaları Bölümü'nde başlamıştır. 1997-2010 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri Büyükelçiliği'nde Kıdemli Ekonomi Danışmanı olarak görev alan Gül Ayşem Sargın, bu görevinde enerji, havacılık, sağlık ve telekomünikasyon sektörleri başta olmak üzere, Türk-Amerikan yatırım ve ticaret ilişkilerinin güçlendirilmesi ile ilgili çalışmalarda bulunmuştur. 2010-2012 yılları arasında, British Petroleum (BP) Türkiye'de Dış İlişkiler Müdürü ve 2012-2015 yılları arasında General Electric (GE) Türkiye'de Kamu İlişkileri ve Politika Direktörü görevlerinde bulunan Gül Ayşem Sargın, Eylül 2015'ten bu yana Boeing Türkiye Genel Müdürü ve Ülke Temsilcisi, Kasım 2023'ten bu yana da Boeing Türkiye ve Orta Asya Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. 2019–2023 yılları arasında iki dönem YASED Başkanlığı yapan Gül Ayşem Sargın, 2017 yılından bu yana Türkiye'deki Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Türkiye) Yönetim Kurulu'nda yer almakta olup, hâlihazırda Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Ayrıca, 30 Mart 2021 tarihinden bu yana Şişecam'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

İcra Kurulu

GÖKHAN GÜRALP
Mali İşler
Genel Müdür Yardımcısı
4

BURAK BÜYÜKFIRAT
Araştırma ve Teknolojik Geliştirme
Genel Müdür Yardımcısı
6

HAKAN ÇOPUR
Tedarik Zinciri Genel Müdür
Yardımcısı
8

BEYTULLAH ŞAHİN
Üretim Genel Müdür
Yardımcısı
5

ALİ TOLGA ÜNAL
Strateji Genel Müdür
Yardımcısı
7

BAŞAR TIRPANCI
Satış ve Pazarlama Genel Müdür
Yardımcısı
9

2
ŞENGÜL ARSLAN
İnsan Kaynakları Genel
Müdür Yardımcısı

1
CAN YÜCEL
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür

3
GÖKHAN KIPÇAK
Bilgi Teknolojileri
Genel Müdür Yardımcısı

(1) Can Yücel
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1999 yılında mezun olan Can Yücel, çalışma hayatına aynı yıl İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Yücel, 2008-2009 yıllarında sırasıyla KOBİ Kredileri ve Kurumsal Krediler Tahsis Müdür Yardımcısı, 2011 yılında Proje Finansmanı Birim Müdürü, 2016 yılında ise Kurumsal Krediler Tahsis Bölüm Müdürü olarak atanmıştır. 2020 yılında Başkent Kurumsal/Ankara Şube Müdürü olan Yücel, aynı yıl Harvard Business School İleri Düzey Yöneticilik Programı'nı tamamlamış ve 26 Ağustos 2021 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine yükseltilmiştir. 2016-2025 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İşbank AG, JSC Isbank Georgia, İş Portföy Yönetimi A.Ş., JSC İşbank, İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin de dahil olduğu farklı İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği/Başkanlığı görevlerinde bulunan Can Yücel, 30 Nisan 2025 tarihinde Şişecam Genel Müdürü olarak atanmıştır.

(2) Şengül Arslan
İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1997 yılında mezun olan Şengül Arslan, Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesi almıştır. Kariyerine 1997 yılında Arthur Andersen'da Yönetim Danışmanı olarak başlayan Arslan, 2002-2004 yılları arasında Ernst&Young'da İnsan Kaynakları Yönetim Danışmanlığı Müdürü, 2004-2007 yılları arasında Danone Tikveşli'de İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü ve İnsan Kaynakları Direktör Vekili, 2007-2011 yılları arasında Avea İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2017 yılları arasında HSBC Bank İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve bu pozisyonuna ek olarak 2016-2017 yılları arasında HSBC Group'ta Küresel İnsan Kaynakları Dönüşümü Programı Değişim Lideri olarak görev yapmıştır. Arslan, 2017 yılı mart ayı itibarıyla Şişecam'a İnsan Kaynakları Başkanı olarak katılmış ve 2017-2020 yılları arasında İnsan Kaynakları fonksiyonuna ilave olarak Kurumsal İletişim bölümünü de yönetmiştir. 2021 yılı başından itibaren tüm İnsan Kaynakları fonksiyonunun merkezileşmesiyle İnsan Kaynakları Fonksiyonu altında Endüstriyel İlişkiler, İş Sağlığı ve Güvenliği, İdari İşler ve Güvenlik gibi destek bölümlerini de yönetmektedir. Arslan, 1 Temmuz 2021 tarihinden bu yana Şişecam İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

(3) Gökhan Kıpçak
Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Gökhan Kıpçak, aynı üniversitenin İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Kıpçak, çalışma hayatına 1988 yılında E.C.A.'da Satış ve Üretim Sistemlerinde Bilgi Teknolojileri Uzmanı olarak başlamıştır. 1991-1998 yılları arasında Coca-Cola'da Satış Sistemlerinde BT Müdürü olarak görev yapan Kıpçak 1998-2000 yılları arasında Güney Kore'de BT Müdürü, 2000-2007 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te SAP Program Müdürü olarak görev yapmıştır. 2007-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek Bilgi Teknolojileri Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev almasının yanı sıra, 2017 yılından itibaren Coca-Cola İçecek'te Transformasyon Direktörlüğü görevini de yürütmüştür. Kıpçak, 20 Mayıs 2019 tarihinde Şişecam Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak başladığı görevini Temmuz 2021 itibarıyla Şişecam Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

(4) Gökhan Güralp
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
1999 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayan Gökhan Güralp, çalışma hayatına 1999 yılında Ernst&Young'da başlamıştır. Ernst & Young'da 1999-2002 tarihleri arasında Denetçi Yardımcısı, 2002-2003 tarihleri arasında Denetçi olarak çalışan Güralp, 2003-2004 yılları arasında Rusya'da Bechtel Enka'da Mali İşler Müdürü, 2004-2007 yılları arasında, Ernst&Young'da Denetim Müdürü, 2007-2008 yıllarında Ernst&Young Moskova'da Denetim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008-2011 yıllarında Ernst&Young İstanbul ofisinde Kıdemli Müdür olarak çalıştıktan sonra, 2011-2014 yılları arasında Eti Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'de Bütçe, Stratejik Planlama ve Raporlama Müdürü olarak göreve başlayan Güralp, 2013-2014 yıllarında da Eti Romanya S.R.L.'de eş zamanlı Finans Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2014-2015 tarihleri arasında Zorlu Holding A.Ş.'de İç Denetim Müdürü olarak görev yaptıktan sonra Şişecam'a katılan Güralp, 2015 yılı kasım ayında Mali Kontrol ve Raporlama Grup Müdürü, 2016 yılı ocak ayında Finansal Analiz ve Mali Kontrol Direktörü görevine getirilmiştir. 2019 yılında INSEAD Executive Development Programı'nı tamamlayan Güralp, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

(5) Beytullah Şahin
Üretim Genel Müdür Yardımcısı
1995 yılında Akdeniz Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Beytullah Şahin, 1996-1998 yılları arasında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Cevher Hazırlama ve Zenginleştirme Ana Bilim Dalında Araştırma Görevlisi olarak çalışmış, yüksek lisansını da aynı alanda tamamlamıştır. Ardından Leadership Academy Baltas, Stanford University Strategic Marketing ve INSEAD The Business School of the World Executive Leadership programlarını tamamlamıştır. 1998 yılında Trakya Cam Sanayii A.Ş. Mersin Fabrikası'nda İşletme Mühendisi olarak göreve başlayan Şahin, aynı fabrikada 2004 yılında Satın Alma ve Malzeme Planlama Şefi, 2009 yılında Malzeme Yönetim ve Üretim Planlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2012 yılında Trakya Glass Rus AO Rusya Düzcam Fabrikası'na Genel Müdür olarak atanan Şahin, 2017 yılında Şişecam Flat Glass Italy S.R.L. Kuzey İtalya Düzcam Fabrikası'na Genel Müdür olarak atanmış ve aynı dönemde alımı yapılan Şişecam Flat Glass South Italy S.R.L. Güney İtalya Düzcam Fabrikası'nın devreye alınma ve entegrasyon süreçlerini yönetmiştir. 2021 yılında Mimari Camlar Kıdemli Üretim Direktörü, 2022 yılında Avrupa Operasyonlarından Sorumlu Kıdemli Üretim Direktörü olarak atanan Şahin, aynı dönemde alımı yapılan REFEL SpA Refrakter Üretim Fabrikası'nın yönetim ve entegrasyon süreçlerini yönetmiştir. Şahin, 1 Mart 2024 tarihi itibarıyla Şişecam Üretim Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmektedir.

(6) Burak Büyükfırat
Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı
1989 yılında İTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Burak Büyükfırat, Oregon State University MBA Programı'nı tamamlayarak yüksek lisans derecesini almıştır. 1991 yılında Almanya'da Kabelwerk Wagner GmbH&Co KG firmasında Yatırım Proje Uzmanı olarak çalışma hayatına başlayan Büyükfırat, 1994-2000 yılları arasında Sabancı Holding Çimento Grubu ve Akçansa A.Ş.'de Ticari İşler Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Müdürü, Strateji ve Geliştirme Müdürü ve İcra Komitesi Sekreteri olarak görev yapmıştır. 2001-2010 yılları arasında ambalaj, döküm, mekanik taahhüt, enerji ve demir çelik sektörlerinde mali yeniden yapılandırma ve dönüşüm alanında üst düzey yöneticilik yapan Büyükfırat, 2010-2017 tarihleri arasında Erdemir A.Ş. Pazarlama ve Satış Direktörü, Erdemir Çelik Servis Merkezi A.Ş. Genel Müdürü, Yönetim Kurulu Başkanı, Erdemir Romania S.R.L. Yönetim Kurulu Üyesi, Erdemir Mühendislik A.Ş. Genel Müdürü, Erdemir A.Ş. Grup Teknoloji Koordinatörü, Chemson AG Avusturya İcra Kurulu Üyesi ve Akdeniz Kimya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren danışmanlık faaliyetleri yürüten Büyükfırat, Şişecam'a 2021 yılında Tek Şişecam birleşmesi kapsamında üretim teknolojileri organizasyonunun yeniden yapılandırılması projesiyle danışman olarak katılmıştır. Büyükfırat, 1 Şubat 2024 tarihinde Şişecam Araştırma, Geliştirme ve Kalite Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 1 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla Şişecam Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

(7) Ali Tolga Ünal
Strateji Genel Müdür Yardımcısı
Ali Tolga Ünal, Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra yüksek lisansını aynı üniversitenin İktisat bölümünde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1996 yılında Koç Yatırım ve Menkul Değerler'de Araştırma Uzmanı olarak başlamıştır. 1997 yılında İş Bankası'nda Müfettiş olarak göreve başlayan Ünal, sonrasında sırasıyla İş Bankası Finansal Yönetim Birimi'nde Müdür Yardımcısı, Birim Müdürü ve Müdür olarak görev almıştır. 2013-2016 yılları arasında Bayındır Sağlık Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 2017 yılından bu yana Isbank AG'de Yönetim Kurulu Üyesi (Risk Komitesi ve Denetim Komitesi Üyesi) olarak görev almaktadır. Ali Tolga Ünal, 1 Şubat 2025 itibarıyla Şişecam Strateji Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

(8) Hakan Çopur
Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı
Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans derecelerine sahip olan Hakan Çopur kariyerine 2001 yılında Brüksel'de Procter & Gamble Lojistik Departmanı'nda mühendis olarak başlamıştır. Çopur, 2002-2005 yılları arasında yüksek lisans ve doktora çalışmaları sırasında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde araştırma görevlisi olarak çalışmıştır. Ardından Rusya'da Politron şirketinde planlama, satın alma ve üretim alanlarında yöneticilik yapan Çopur, 2011-2014 yılları arasında Proaqua'da Genel Müdür olarak görev almıştır. 2015 yılında Şişecam bünyesine Rusya'da Tedarik Zinciri Direktörü olarak katılan Çopur, sonrasında Şişecam'da Cam Ambalaj Tedarik Zinciri&Entegrasyon Direktörü ve Tedarik Zinciri Geliştirme&Entegrasyon Direktörü olarak görev almıştır. 2022 yılından bu yana Şişecam Tedarik Zinciri Planlama departmanı Kıdemli Direktörü olarak görev yapan Çopur, 1 Eylül 2025 itibarıyla Şişecam Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmektedir.

(9) Başar Tırpancı
Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Lise eğitimini Galatasaray Lisesi'nde tamamladıktan sonra Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans derecesini alan Başar Tırpancı kariyerine 2005 yılında Moore Stephens'ta Kurumsal Finansman Uzmanı olarak başlamıştır. Tırpancı, 2007 yılında Unicorn Capital Türkiye'de, 2008-2014 yılları arasında İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Kurumsal Finansman Bölümü'nde Şirket Birleşme ve Devralmalar Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2014 yılında Doğan Holding İş Geliştirme Grup Müdürü olarak çalışan Tırpancı, 2015 yılında Şişecam'a Strateji Başkanlığı altında Şirket Birleşme ve Devralmalar Müdürü olarak katılmıştır. 2018 ve 2022 yılları arasında Cam Ev Eşyası grubunda Strateji Direktörü ve Satış ve Pazarlama Başkan Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2022 yılından bu yana Şişecam Türkiye Bölge Satış Kıdemli Direktörü olarak görev yapan Tırpancı, 1 Eylül 2025 itibarıyla Şişecam Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmektedir.

Stratejik yatırımlarla sürdürülebilir büyüme

Şişecam, düz cam faaliyetlerinde operasyonel verimliliğe, sürdürülebilirliğe dayalı üretim ve stratejik yatırımları ile büyümesini sürdürmekte; enerji camları ve kaplamalı camlardaki kapasite artışıyla Türkiye'nin yeşil dönüşümüne ve uluslararası rekabet gücüne katkı sağlamaktadır.

2025 YILINA GENEL BAKIŞ

Küresel inşaat sektörü; yüksek faiz oranları, artan maliyetler ve jeopolitik risklerin etkisiyle 2025 yılında %1,6 seviyesinde sınırlı bir büyüme kaydetmiştir*. Avrupa inşaat sektörü, yüksek faiz oranları, artan maliyetler ve kamu desteklerinin azalması nedeniyle zayıf seyrini sürdürmüştür. Özellikle konut segmentinde %3,9 oranında daralma öngörülürken*, yenileme pazarı da beklentilerin altında kalmıştır. Ancak, Avrupa genelinde enerji verimliliği odaklı dönüşüm politikaları, çevre dostu yapı malzemelerine yönelik talebi desteklemeye devam etmiştir.

1 Nisan 2025'te yürürlüğe giren TS 825 "Binalarda Isı Yalıtım Kuralları" standardı, Türkiye'de konut ve ticari yapılarda enerji verimliliğini artırmak amacıyla önemli bir dönüm noktası olmuştur. Bu düzenlemeyle 2025 yılı itibarıyla düşük emisyonlu kaplamalı camlara olan talep artmış ve sektör genelinde farkındalığın yükselmesi sağlanmıştır.

Mimari Camlar Net Satış Gelirleri
(Milyon TL)

2025 yılında mimari camlar faaliyet alanının net satış geliri 56,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'de ise inşaat sektörü, genel ekonomik büyümenin üzerinde performans göstermiş; 2025'in ilk üç çeyrek verilerine göre %11,3 oranında büyüme kaydetmiştir**. Kentsel dönüşüm projeleri, deprem konutları ve yenileme faaliyetleri iç talebi desteklemiştir. Türkiye genelinde 2,1 milyon riskli bina bulunması ve 8,5 milyon kişinin bu binalarda yaşaması***, kentsel dönüşümün önümüzdeki yıllarda da sektörün ana itici gücü olacağını göstermektedir.

Ayrıca bölgedeki çevre ülkelerde yaşanan savaşların ardından yürütülen yeniden inşa faaliyetlerinin, önümüzdeki 10 yılda yaklaşık 1 trilyon ABD dolarlık inşaat potansiyeli yaratması öngörülmektedir.*** Bu tablo hem mimari camlar hem de enerji camları açısından bölgesel talebin artışına zemin hazırlamaktadır.

2025 YILI FAALİYETLERİ

Şişecam düz cam iş kolunda, zorlu küresel koşullara rağmen operasyonel verimlilik ve sürdürülebilir büyüme stratejilerini başarıyla sürdürmüş ve büyüme hedeflerine kararlılıkla ilerlemiştir.

Türkiye'de 2025 yılında inşaat sektörünün genel ekonomik büyüme oranlarının üzerinde bir performans sergilemesi, Şişecam mimari cam iş kolunun faaliyet sonuçlarını olumlu yönde etkileyerek güçlü bir yıl geçirmesini sağlamıştır. Kentsel dönüşüm ve yenileme projelerinin artışı, kamu destekli inşaat faaliyetlerindeki ivmeyle TS 825 Isı Yalıtım Standardının getirdiği zorunluluklar, pazardaki düz cam ve kaplamalı cam segmentlerindeki ürün talebini ve iç pazar satış performansını önemli ölçüde destekleyen temel unsurlar olmuştur.

Şişecam'ın enerji camları alanında Tarsus'ta inşa ettiği yeni üretim tesisi 19 Eylül 2025 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir. Yıllık 288 bin ton brüt üretim kapasitesine sahip olan bu yeni tesisle birlikte, Şişecam'ın toplam kurulu brüt buzlu cam üretim kapasitesi 396 bin ton/yıl seviyesine ulaşmıştır, enerji camı işleme kapasitesi ise yıllık 47 milyon m^2'ye yükselmiştir. Bu önemli yatırım, Türkiye'nin enerji camı ithalatına olan bağımlılığını azaltacak güçlü bir yerli üretim altyapısı oluşturmakta ve ülkenin güneş enerjisi sektöründeki sürdürülebilir büyüme potansiyelini desteklemektedir. Ekim ayı itibarıyla ticari üretime başlayan Tarsus tesisi aracılığıyla, başta Amerika ve Avrupa pazarlarındaki panel üreticileri olmak üzere yürütülen iş birlikleri sayesinde ihracat faaliyetlerinin hızla artırılması hedeflenmektedir.

Avrupa operasyonlarında Kuzey İtalya'daki (Porto Nogaro) düz cam üretim tesisinde soğuk tamirin öne çekilmesi kararı; üretim, satış ve stok dengesinin optimize edilmesini sağlamıştır. Bu sayede bölgedeki kapasite planlaması ve maliyet yönetimi güçlenmiştir. 2025 yılında, Avrupa pazarında kaydedilen fiyat iyileşmeleri ve %82 seviyesine ulaşan güçlü kapasite kullanım oranı, Şişecam'ın operasyonel verimliliğini kayda değer ölçüde artırmıştır. Şişecam, yeşil dönüşüm ve enerji verimliliği odaklı stratejik hedeflerini destekleyen yatırımlarına devam etmiştir.

Avrupa genelinde talep daralması ve yüksek faiz oranlarına rağmen, yıl boyunca gerçekleştirilen yatırımlar ve optimizasyon çalışmaları, Şişecam'ın sürdürülebilir büyüme stratejisine hizmet etmiş, Türkiye ve Avrupa'da katma değerli ürün portföyünün güçlendirilmesine ve pazar payının korunmasına olanak tanımıştır.

Şişecam yüksek katma değerli ürünlerin payını artırma stratejisi doğrultusunda; 2026 yılında Tarsus, İtalya (Porto Nogaro) ve Bulgaristan tesislerinde kaplama hattı yatırımlarını devreye almak için hazırlıklarını sürdürmektedir. Şişecam'ın Saint-Gobain ile kurduğu ortak girişim kapsamında yürütülen ve inşaat çalışmalarına Mart 2024'te başlanan Mısır'daki ikinci float hattı yatırım projesi, planlanan takvim doğrultusunda ilerlemeye devam etmektedir.

2025 yılı, Şişecam'ın düz cam faaliyet alanında yalnızca üretim gücünü değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı dönüşümünü de pekiştirdiği bir dönem olmuştur. Şirket, enerji tasarrufu sağlayan ürünleriyle küresel yeşil dönüşüme katkı sunarken, müşteri memnuniyetini odağa alan yaklaşımıyla da tüm paydaşlarına değer yaratmaya devam etmiştir.

2026 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ

Küresel inşaat sektörünün 2026 yılında %2,6 seviyesinde büyümesi* beklenmektedir. Avrupa'da faiz oranlarının kademeli düşüşe geçmesiyle konut yatırımlarında sınırlı bir toparlanma öngörülmektedir. Türkiye'de ise faizlerin düşmesi ve kentsel dönüşüm projelerinin hızlanmasıyla inşaat sektöründeki büyümenin %5 seviyelerinde seyredeceği* tahmin edilmektedir.

Şişecam 2026 yılında sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda yüksek katma değerli ürün portföyünü genişletmeyi ve yeni yatırımlarını devreye almayı hedeflemektedir. TS 825 standardının etkilerinin daha güçlü hissedileceği 2026'da kaplamalı camlara yönelik talep artışının iç pazarda önemli bir büyüme alanı yaratması beklenmektedir. Ayrıca deprem bölgesinde süren yeniden yapılanma faaliyetleri ve faizlerdeki olası düşüşün, kentsel dönüşüm projelerini hızlandırması öngörülmektedir. Bu doğrultuda Şişecam, Tarsus'taki TR9 float hattını ve yeni kaplama hattını 2026 yılında devreye alarak üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

Aynı dönemde İtalya (Porto Nogaro) ve Bulgaristan'daki yeni kaplama hatlarının da devreye alınması planlanmaktadır. Bu hatların devreye alınması sonrasında global kaplamalı cam kapasitesini iki katına çıkartacak olan Şişecam, hem Türkiye'deki liderliğini pekiştirmeyi hem de Avrupa'daki rekabet gücünü artırarak bölgesel tedarik zinciri esnekliğini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Enerji camları tarafında ise 2025 yılının Ekim ayında üretime başlayan Tarsus tesisiyle ihracat hacminin artırılması, yeni pazarlara giriş sağlanması, ülkenin ithalata bağımlılığının azaltılması ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesi planlanmaktadır. Bu yatırımlar, Şişecam'ın düz cam üretim kapasitesini artırırken, enerji verimliliği odaklı yeni nesil cam çözümlerine geçişi hızlandıracaktır.

2026 yılında Şişecam hem iç pazarda hem küresel düzeyde yükselen enerji verimliliği bilinci doğrultusunda artan yeşil bina ve sürdürülebilir yapı malzemesi talebine yanıt verecek çözümler geliştirerek sektördeki liderliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

** FIEC - Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu*
*** Türkiye İstatistik Kurumu*
**** Türkiye İMSAD - İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği*

Müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşım

Endüstriyel camlar alanında, küresel pazar dinamiklerine uyum sağlayan çevik stratejilerle maliyet optimizasyonu ve operasyonel verimliliği önceliklendiren Şişecam; müşteri memnuniyetini odağına alarak, yüksek kalite standartları ve sürdürülebilir üretim anlayışıyla 2025 yılında güçlü bir performans sergilemiştir.

OTOMOTİV CAMLARI

2025 YILINA GENEL BAKIŞ

Küresel otomotiv sektörü devam eden ekonomik belirsizlikler ve yoğunlaşan rekabet ortamında stratejik dönüşümünü sürdürmüştür. Bu süreçte, tüketicilerin daha bilinçli ve seçici satın alma davranışları sergilemesiyle birlikte fiyat hassasiyeti ve ürün güvenilirliği temel belirleyici faktörler olarak ön plana çıkmıştır.

Otomotiv sektörü, elektrikli ve yazılım tabanlı araçların yükselişiyle, yoğun ve çok boyutlu bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Bu değişim, geleneksel üretim anlayışını köklü biçimde dönüştürürken; dijitalleşme, maliyet baskıları ve gelişen müşteri beklentileri, yeni bir inovasyon ve rekabet dönemini başlatmıştır.

Mevcut altyapı eksikliklerine rağmen, dünya genelinde elektrikli araçlara olan ilgi artmaya devam etmiş; özellikle Çinli markalar, sundukları rekabetçi fiyatlandırma ve teknolojik üstünlük avantajlarıyla küresel pazarda dikkat çekmiştir.

Endüstriyel Camlar Satış Geliri
(Milyon TL)

Şişecam, endüstriyel camlar faaliyet alanında 2025 yıl sonu itibarıyla 27,9 milyar TL satış geliri elde etmiştir.

Global Data'nın 2025 raporundaki üretim verilerine bakıldığında, küresel otomotiv üretimi 2025 yılında bir önceki yıla göre %1,9'luk bir artış kaydederek 92 milyon 171 bin adet seviyesine ulaşmıştır. Avrupa pazarı 2024 yılına kıyasla %2,3 oranında daralarak 14 milyon 84 bin adet seviyesinde kalırken, Türkiye otomotiv pazarı ise 2025 yılında %5,8'lik belirgin bir büyüme sergileyerek 1 milyon 424 bin adet seviyesine ulaşmıştır.

2025 YILI FAALİYETLERİ

Otomotiv endüstrisinde 2025, elektrifikasyon, otonom sürüş sistemleri ve dijitalleşme gibi dönüşüm dinamiklerinin hızlandığı bir yıl olmuştur. Bu dönüşüm, otomotiv camlarına yönelik talepleri de yeniden şekillendirmiştir.

Şişecam, otomotiv sektöründeki dönüşüm döneminin gereksinimlerine yanıt vermek üzere, maliyet kontrolü, üretim süreçlerinde sadeleşme ve yüksek katma değerli ürünlere odaklanma stratejilerini kararlılıkla uygulamaktadır. Bu stratejiler kapsamında ürün portföyü, özellikle elektrikli ve otonom araç segmentlerine artan talep doğrultusunda çeşitlendirilmiştir. Şişecam, ısı kontrolü, hafiflik ve güvenlik odaklı çözümlerini ve ileri teknoloji ile uyumlu ürünlerini ön plana çıkararak sektör beklentilerine proaktif bir şekilde yanıt vermektedir.

Otomotiv camları alanındaki Avrupa yapılanması optimize edilmiş; daha entegre ve verimli bir yapı oluşturmak amacıyla Almanya ve Macaristan'daki enkapsülasyon tesisleri Slovakya'daki tesis bünyesinde konsolide edilmiştir. Bu konsolidasyon adımı ile üretimde sadeleşme, operasyonel verimlilikte belirgin artış ve tedarik zinciri etkinliğinde önemli kazanımlar hedeflenmiştir.

Şişecam, bu stratejik ve bütüncül yaklaşımıyla hem mevcut pazarlardaki rekabetçi konumunu güçlendirmeyi hem de yeni pazarlara açılarak küresel rekabet gücünü sürdürülebilir biçimde artırmayı hedeflemektedir.

2026 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ

Otomotiv sektörünün 2026 yılında yeni teknolojiler ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm sürecini daha da derinleştirmesi beklenmektedir. Küresel ölçekte artan regülasyonlar ve tüketici beklentileri doğrultusunda özellikle çevre dostu üretim yöntemlerine olan yönelim hız kazanmaktadır.

IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) raporuna göre 2025 yılında küresel pazarda elektrikli araç satışlarının 20 milyon adedin üzerine çıkarak bir önceki yıla göre %17,6 oranında bir artış gerçekleştirmiş olduğu ve 2030 yılında ise elektrikli araçların pazardan %40'ın üzerinde bir pay alacağı öngörülmektedir. Global Data Raporu; 2026 yılında küresel pazarda binek araç satışlarında %1,9 seviyesinde bir artış gerçekleşeceğini tahmin etmektedir. Bu göstergeler, otomotiv sektöründeki dönüşümün temel dinamiklerini ortaya koymaktadır.

Şişecam, otomotiv camları faaliyet alanında optimizasyon ve operasyonel mükemmellik yaklaşımını sürdürmektedir. 2026 yılında otomotiv camları iş kolunda, ekonomik döngülere karşı dayanıklılığı artırmak üzere etkin yatırım ve maliyet yönetimi politikaları

uygulanmaya devam edilecektir. Bu yaklaşım ile üretim süreçlerinde esneklik ve sürdürülebilirlik daha da güçlendirilecektir.

Şişecam, pazardaki stratejik fırsatları yakından takip ederek, elektrikli ve otonom araç segmentlerinin ihtiyaçlarına uygun ürün portföyünü geliştirmeye odaklanacaktır. Müşteri ve kalite odaklı yaklaşım ile sektör gereksinimleri karşılanmaya; OEM iş birlikleri aracılığıyla yüksek performanslı ve teknoloji ile uyumlu çözümler geliştirilmeye devam edilecektir.

Ayrıca, operasyonel mükemmelliği pekiştirmek amacıyla üretim süreçlerinde maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı hedeflenmektedir. Bu kapsamda, dijitalleşme ve yalın üretim uygulamaları yaygınlaştırılarak üretim hatlarındaki etkinlik güçlendirilecektir.

CAM ELYAF

2025 YILINA GENEL BAKIŞ

Küresel cam elyaf pazarı genel olarak daralma eğilimi gösterse de termoplastik uygulamaları ve rüzgâr enerjisi gibi sürdürülebilir sektörler 2025 yılında pozitif ayrışmıştır. Özellikle kompozit malzemelerin inşaat, altyapı ve otomotiv gibi yüksek hacimli kullanım alanlarında yaygınlaşan uygulamaları, bu malzemenin rekabet gücünü önemli ölçüde pekiştirmiştir. Çevresel avantajları ve üstün dayanıklılık özellikleri sayesinde cam elyaf, geleneksel malzemeler karşısında stratejik bir alternatif olarak konumunu güçlendirmiştir.

Şişecam'ın kompozit sektörüne yönelik olarak ürettiği cam elyaf ürünleri; keçe (mat), çok uçlu ve tek uçlu fitil ile kırpma formundaki elyaflar aracılığıyla pazara sunulmaktadır. Bu ürünler, yüksek mekanik dayanım, korozyon direnci, hafiflik ve esneklik gibi özellikleriyle farklı sektörlerin teknik ihtiyaçlarına etkin çözümler sağlamaktadır. Söz konusu çözümler, rüzgâr enerjisi, otomotiv, altyapı, inşaat, denizcilik ve çeşitli endüstriyel uygulamalar gibi geniş bir alanda kullanılmaktadır. Ayrıca, geri dönüştürülebilir yapıları ve çevresel katkıları ile sürdürülebilir üretim hedeflerine hizmet eden cam elyaf ürünleri, Şişecam'ın çevreye duyarlı üretim yaklaşımının somut bir göstergesidir.

Teknolojik gelişmeler ve sürdürülebilirlik odaklı yenilikler, cam elyaf üretiminde verimlilik artışı sağlarken; yükselen işçilik ve enerji maliyetleri sektörü olumsuz yönde etkilemeye devam etmiştir. Küresel ölçekte daralan talebin tetiklediği arz fazlası, pazardaki rekabeti yoğunlaştırmıştır. Özellikle Çin ve Mısır gibi maliyet avantajına sahip ülkelerin küresel pazardaki etkinliklerinin artması, Avrupalı elyaf üreticilerinin kapasite düşürme ve/veya faaliyetlerini geçici olarak durdurma kararı almalarına yol açan temel faktör olmuştur.

2025 YILI FAALİYETLERİ

2024 yılından itibaren etkisini yoğunlaştıran küresel makroekonomik ve jeopolitik gelişmeler, 2025 yılında da iş dünyasının temel dinamiklerini belirlemeye devam etmiştir. Küresel talepte süregelen zayıflık, üretim maliyetlerindeki yükseliş ve sıkı para politikalarının birleşik etkisi, ihracat odaklı şirketlerin ve uluslararası oyuncuların kârlılıkları üzerinde baskı yaratmayı sürdürmüştür.

Şişecam, dinamik ve zorlu ortamda ürün portföyünü optimize etme ve müşteri odaklı çözümler geliştirme stratejisini uygulamıştır. Küresel fiyat baskıları nedeniyle ihracat hacminde sınırlı bir daralma kaydedilmesine rağmen, yurt içi pazardaki güçlü konumunu koruyarak pazar payını artırmış ve ihracattaki daralmanın etkilerini dengelemiştir.

İhracat performansına yönelik önemli gelişmeler yaşanmış olup; Türkiye için Bahreyn ve Mısır menşeli ithalata yönelik yürürlüğe giren korunma önlemleri ile Avrupa Birliği'nin (AB) soruşturma sürecinde olan koruma önlemleri kararlarının, önümüzdeki dönemde satış hacmi ve fiyatlandırma disiplini üzerinde pozitif bir katkı sağlaması beklenmektedir.

Öte yandan, enerji ve diğer maliyet kalemlerinde optimizasyona yönelik verimlilik çalışmaları, üretim süreçlerinde dijitalleşme ve kaynak kullanımında etkinlik sağlanarak operasyonel dayanıklılık güçlendirilmiştir. Bu kapsamda, Balıkesir tesisinde sürdürülen yalın üretim uygulamaları 2025 yılı boyunca verimlilik ve optimizasyon odaklı projeler ile devam ettirilmiştir.

2026 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ

Cam elyaf/kompozit sektöründe; rüzgâr enerjisi, otomotiv ve altyapı gibi stratejik alanlarda oluşan talep doğrultusunda 2026 yılında ürün çeşitliliğinin teknik özellikler ve müşteri segmentlerine göre genişletilmesi hedeflenmektedir.

Şişecam, yüksek katma değerli ürünlerle global pazarlarda rekabet avantajını güçlendirmeyi ve yeni iş birlikleriyle büyümesini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye pazarının yerli kaynak güvencesi olarak; jeopolitik risklerin ve ekonomik belirsizliklerin devam ettiği küresel ortamda, operasyonel verimliliği artırmaya yönelik dijitalleşme ve kaynak optimizasyonu odaklı çalışmalar önceliklendirilmektedir.

Bu yaklaşım hem maliyet etkinliği hem de sürdürülebilir üretim hedefleri açısından kritik bir rol oynamaktadır. Şişecam, çevresel sorumlulukla uyumlu ve yenilikçi çözümlerle sektördeki konumunu daha da sağlamlaştırmayı planlamaktadır.

Sektörün lider ve güvenilir tedarikçisi

Şişecam cam ev eşyası faaliyet alanında Türkiye ve globalde müşteri odaklı stratejileriyle güvenilir tedarikçi konumunu güçlendirmiştir.

Şişecam'ın global tasarım markası Nude iki serisi ile saygın tasarım ödüllerinden German Design ve Red Dot'un sahibi olmuştur.

Cam Ev Eşyası Net Satış Gelirleri
(Milyon TL)

2025'te Şişecam'ın cam ev eşyası faaliyet alanındaki net satış geliri 26,1 milyar TL olmuştur.

2025 YILINA GENEL BAKIŞ

Küresel mali sıkılaşma politikaları sonucu tüketicilerin düşük maliyetli, estetik ve sürdürülebilir ürün beklentilerinin artması 2025 yılında talebi şekillendiren ana unsur olmuştur. Bu bağlamda Avrupa ve Türkiye başta olmak üzere perakende sektöründe gözlemlenen stok optimizasyonu hareketleri sektörün belirleyici dinamikleri arasında yer almıştır.

Türkiye cam ev eşyası pazarı, satın alma gücü seviyesine göre tüketicilerin harcama önceliklerini belirlediği bir ortamda şekillenmiştir. Bu temkinli yaklaşım ve Çin'in iç pazarının daralmasına bağlı ihracat odaklı stratejisi sebepleriyle özellikle alt segmentte fiyat baskısı etkili olmuştur.

Cam ev eşyası pazarında Asya-Pasifik bölgesi, kapasite ve buna bağlı maliyet avantajlı ihracat gücü ile en büyük paya sahip olmayı sürdürürken; Amerika pazarının net ithalatçı konumu değişmemiştir.

2025 YILI FAALİYETLERİ

Şişecam'ın cam ev eşyası faaliyet alanındaki net satış geliri 2025'te 26,1 milyar TL olmuştur. Şişecam konsolide gelirinin %12'sini cam ev eşyası faaliyet alanı oluşturmuştur.

Türkiye ve global pazarlardaki ekonomik koşullar ile özellikle jeopolitik gerginliklerin yaşandığı bölgelerin durumu cam ev eşyası satış hacmi üzerinde yıl boyu etkili olmuştur. Türkiye satışları üzerinde tüketicinin satın alma gücünün azalmasının yansımaları belirginleşmiştir.

Cam ev eşyası alanında, premium (üst düzey marka) konumlandırma stratejisi kapsamında yürütülen bölgesel çalışmalarla, düşük hacimli performansın yarattığı gelir etkisi en aza indirilmeye çalışılmıştır.

Türkiye cam ev eşyası ihracatında önemli bir paya sahip olan Şişecam, 2025 yılında 110'dan fazla ülkeye satış gerçekleştirmiştir. Perakende kanalının yanı sıra ikram kanalına yönelik satış ve pazarlama aksiyonlarını yoğunlaştırmış, e-ticaret ve çoklu kanal için müşteri deneyimini iyileştirme projelerini yürütmüştür.

El yapımı cam ev eşyası üretiminin ekonomik değerini artırma amacıyla, 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla Denizli'deki el imalatı cam ev eşyası üretiminin Kırklareli'ndeki modern üretim altyapısına taşınması kararı verilmiştir. Aralık ayından itibaren Kırklareli'nde el imalatı üretimi başlamıştır.

Cam ev eşyası alanında Türkiye, Rusya, Bulgaristan ve Mısır'daki üretim tesislerinde faaliyetlerine devam eden Şişecam; 90 yıllık tecrübe ve bilgi birikiminin ışığında operasyonel mükemmellik projelerini sürdürmüş, tasarım gücünü aldığı ödüllerle kanıtlamaya devam etmiştir. Nude Molten ve Bar/Giani Miksoloji serileri ile dünyanın önde gelen tasarım ödülleri olan German Design ve Red Dot'tan iki ödül kazanan Şişecam, cam ev eşyası alanında tasarım gücünü bir kez daha gözler önüne sermiştir.

Şişecam'ın perakende mağazacılık iş kolunu oluşturan Paşabahçe Mağazaları A.Ş. 2025 yılında yeni mağaza açılışları ile ağını genişletmeyi sürdürmüştür. Şubat ayında Bodrum Yalıkavak'ta Akdeniz temalı mağaza açılışı ile son tüketiciler ve kurumsal müşterilere hizmet vermeye başlamıştır. Eylül ayında Ankara'daki beşinci mağazasını ve Tersane İstanbul'da pop-up mağazasını açan Şişecam, Türkiye'de 49, globalde 2 franchise Paşabahçe Mağazası sayısına ulaşmıştır.

Paşabahçe Mağazaları, Haziran ayında açıklanan KPMG'nin 2024 Müşteri Deneyimi araştırmasında ikinci sırada yer alarak Türkiye'nin en iyi müşteri deneyimi sunan markalarından biri olmuştur. 53 markanın müşteri deneyimi performanslarının değerlendirildiği araştırmada Paşabahçe, bu yıl sekiz basamak birden yükselerek dünya devi markaların da olduğu listede sadakat alanında en yüksek skorlardan birini elde etmiştir.

2026 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ

Şişecam, 2026 yılında da mevcut satış dağıtım ağında ve farklı coğrafyalarda fırsatları değerlendirerek satış hacmini artırmayı amaçlamaktadır.

Şişecam, Paşabahçe ve Nude marka bilinirliğini pekiştirme hedefi doğrultusunda, global sektör profesyonellerine ve hedef ülkelerdeki nihai kullanıcılara yönelik pazarlama faaliyetlerini sürdürmeyi planlamaktadır. Bu strateji kapsamında dijital kanallar başta olmak üzere çeşitli mecralar üzerinden entegre ve etkin bir biçimde iletişim mesajları ulaştırılmaya devam edilecektir.

Otomatik ve el imalatında yüksek kaliteli üretimi ile soda camı, kurşunsuz kristal cam ve borosilikat cam kategorilerini içeren geniş ürün portföyünü geliştirerek gerek e-ticaret gerekse fiziksel perakende kanalında marka bilinirliği ve satış hacmini artırmak, Şişecam'ın 2026 yılında odaklanacağı konular arasında yer almaktadır. Ayrıca her zaman olduğu gibi operasyonel süreçlerin optimize edilmesi ve müşteri odaklı yaklaşım da titizlikle sürdürülecektir.

Şişecam, her zaman olduğu gibi küresel üretim altyapısının sağladığı rekabet gücünden yararlanarak pazardaki öncü ve lider konumunu pekiştirecektir. Bu liderlik, distribütörler ve müşterilerle kurulan güçlü iş birlikleri, teknik uzmanlık ve tasarım yetkinlikleriyle desteklenecektir. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu olarak cam ev eşyası üretiminde çevresel etkilerin azaltılması yönündeki çalışmalar geliştirilmeye devam edecektir.

Türkiye'de 49, globalde 2 franchise mağaza ve e-ticaret sitesi ile hizmet veren Paşabahçe Mağazaları, KPMG'nin Müşteri Deneyimi araştırmasında ikinci sırada yer alarak Türkiye'nin en iyi müşteri deneyimi sunan markalarından biri olmuştur.

Kaliteyle güçlenen küresel vizyon

Şişecam, cam ambalaj sektöründe 2025 yılında enflasyonist baskılara rağmen esnek stratejileri ve kalite odaklı yaklaşımı sayesinde sektörde öncü tedarikçi konumunu korumuş; Macaristan'da ilk fırınının 2026 yılında devreye alınması planıyla Avrupa'daki gücünü pekiştirmeye odaklanmıştır.

Cam ambalaj faaliyet alanında, Türkiye merkezli ihracatın artırılması öncelikli hedef olarak belirlenmiş; Avrupa pazarı başta olmak üzere küresel ölçekte daha geniş bir müşteri ağına ulaşmak üzere çalışmalar sürdürülmüştür.

Cam Ambalaj Net Satış Gelirleri
(Milyon TL)

2025'te Şişecam cam ambalaj faaliyet alanının net satış geliri 52,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 YILINA GENEL BAKIŞ
Küresel cam ambalaj sektörü 2025 yılında %1,1 oranında sınırlı bir büyüme* göstermiştir. Bu büyümenin önündeki temel engeller; süregelen enflasyonist baskılar ve küresel ekonomik belirsizlikler olmuştur. Şişecam, tüm bu zorluklara rağmen sağlıklı yaşam, çevre bilinci ve sürdürülebilirlik konularında artan farkındalığın etkisiyle cam ambalajın hijyenik ve geri dönüştürülebilir yapısını vurgulayarak ambalaj tercihlerinde camın öne çıkmasına katkı sağlamıştır.

Avrupa'da uygulanan sıkı para politikalarının etkisiyle nihai tüketimde yaşanan daralma, cam ambalaj tüketimindeki %8'lik artışın** pandemi öncesi seviyelere ulaşmasını engellemiştir. Bu daralmaya rağmen Şişecam, Avrupa pazarındaki varlığını korumuş ve faaliyetlerini stratejik esneklikle sürdürmüştür.

Türkiye'de ise içecek sektörüne yönelik talep, yüksek enflasyon ve artan enerji maliyetlerine rağmen pazarı desteklemiştir. İç pazarda düşen alım gücünün etkileri dengelenerek cam ambalaj faaliyetlerinde istikrarlı bir performans sergilenmiştir.

2025 YILI FAALİYETLERİ
Şişecam, cam ambalaj faaliyet alanında Türkiye liderliğini koruma ve küresel ölçekte yaygınlaşma hedefi doğrultusunda 2025 yılında çalışmalarını kararlılıkla sürdürmüştür. Ekonomik dalgalanmalara karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla verimlilik odaklı yönetim politikaları hayata geçirilmiş; kontrol altında bulunan değişkenler etkin biçimde yönetilmiştir.

Şişecam, zorlaşan küresel pazar koşulları altında maliyet ve fiyat yönetimi ile verimlilik ve tasarruf odaklı uygulamalarını sürdürmüş; bu süreçte müşteri memnuniyeti ve kalite önceliğinden taviz vermemiştir. Aynı zamanda, enerji dönüşümüne yönelik sürdürülebilirlik stratejileri istikrarlı ve kararlı bir biçimde uygulanmaya devam edilmiştir.

Başta Avrupa ve Türkiye olmak üzere talep daralmasının yaşandığı pazarlarda ya da sektörlerde, esnek ve dinamik satış-pazarlama stratejileri benimsenerek sektörün gelişen ihtiyaçlarına hızlı ve etkili çözümler sunulmuştur. Nielsen Perakende Tüketim Analizine göre, Türkiye'de cam kullanımının en hızlı büyüdüğü sektör olan alkolsüz içeceklerde %9'luk bir büyüme görülmüşken, bunu %6 ile gıda sektörü izlemiştir.

Şişecam, Türkiye merkezli ihracat hacmini artırma ve daha geniş bir müşteri ağına ulaşma hedefi doğrultusunda 2024 yılında Eskişehir tesisinde devreye alınan 5'inci fırınını tam kapasiteyle faaliyete geçirmiştir. Avrupa dışı ihracat pazarlarındaki mevcut seviyelerini de başarılı bir şekilde korumuştur.

2025 yılında Gürcistan tesisinde bulunan iki fırından birinin soğuk tamirini başarıyla tamamlayan Şişecam, bu sayede üretim kapasitesini artırmıştır. Bu kapasite artışı, Şişecam'ın ilgili yerel pazardaki payını genişletmesine olanak sağlamıştır.

Bu kapsamda, 2025 yılında cam ambalaj faaliyet alanında toplam 52.770 milyon TL satış geliri elde edilmiştir.

Öte yandan ulusal ve uluslararası prestijli yarışmalarda özgün ve yenilikçi tasarımlarla elde edilen başarılar; Şişecam'ın tasarım mükemmeliyetinin, kaliteye olan bağlılığının ve sektördeki liderliğinin güçlü bir göstergesi olmuştur. 2025 yılında kazanılan 7 yeni ödülle birlikte, Şişecam toplamda 97 ödülün sahibi olmanın gururunu taşımaktadır.

2026 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ

Son yıllarda yaşanan ekonomik, siyasi ve sosyal gelişmelerin tüketici davranışları üzerindeki etkisinin 2026 yılında da devam edeceği öngörülmektedir*. Bu doğrultuda cam ambalaj faaliyet alanında Türkiye merkezli ihracatın artırılması ve özellikle Avrupa pazarı başta olmak üzere küresel ölçekte daha geniş bir müşteri ağına ulaşılması öncelikli hedef olarak belirlenmiştir.

Gürcistan pazarında cam ambalaj talebine etkin şekilde yanıt vermek üzere çalışmalar sürdürülürken, Rusya'da yerel pazarda yaygınlaşmak, Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerine ihracatı yönlendirmek ve ikame ürünlerdeki talebi karşılamak amacıyla hedef odaklı adımlar atılacaktır.

Avrupa pazarı yakından takip edilmekte, bölgede satış-pazarlama faaliyetlerinin sürdürülmesi ve stratejik iş birliklerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. En yeni teknolojilerle donatılan Macaristan Cam Ambalaj Tesisi'nin doğru zamanda devreye alınmasıyla, Şişecam'ın Avrupa'daki konumunun daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Türkiye pazarında sağlıklı yaşam ve beslenme eğilimlerinin güçlenmesiyle birlikte, alkolsüz içecekler kategorisinde istikrarlı talep artışının devam edeceği öngörülmektedir. Bu sektörel büyümenin, ülkenin nüfus artışı ve turizm sektöründeki olumlu gelişmelerle birleşerek, cam ambalajın yoğun olarak tercih edildiği belirli ürün gruplarında hacimsel büyümeyi destekleyen önemli bir faktör olarak öne çıkması beklenmektedir.

Alternatif ambalaj türlerinin pazarda yaygınlaşmasıyla birlikte cam ambalaj pazarı için risk unsurları da gündeme gelmektedir. Bu çerçevede, camın sağlıklı bir ambalaj malzemesi olarak algılanması ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu yapısı, tüketici tercihlerinde cam ambalajın desteklenmeye devam etmesini sağlamaktadır.

ABD, Orta Doğu ve Afrika gibi yeni pazarlarda müşteri portföyü ve ihracat seviyesi genişletilirken, mevcut kapasitenin en verimli şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, 2026 yılında çevre dostu yeni ürünler geliştirilerek uzun vadeli hedeflere kararlılıkla ilerlemeye devam edilecektir.

* Sektör raporları doğrultusunda Şişecam'ın öngörüsü
** FEVE (The European Container Glass Federation) Reports

Küresel rekabet ve stratejik güç

Şişecam, soda külü ve krom kimyasallarında küresel ölçekte üretim yapan, endüstriyel ihtiyaçlara yüksek kaliteli çözümler sunan, sürdürülebilirlik ve verimlilik odaklı yaklaşımıyla pazarda güçlü konumunu koruyan en önemli oyunculardan biridir.

Zorlu küresel koşullara rağmen çevik stratejiler ve katma değerli yatırımlarla kimyasallar alanındaki güçlü konum başarıyla korunmuştur.

Kimyasallar Net Satış Gelirleri
(Milyon TL)

Şişecam, kimyasallar iş kolunda 2025 yılında 51,9 milyar TL gelir elde etmiştir.

SODA KÜLÜ

2025 YILINA GENEL BAKIŞ

Yıl boyunca küresel ticaretin yeniden şekillendiği bir döneme tanıklık edilmiştir. 2024 yıl sonu itibarıyla Süveyş Kanalı'ndaki krizin hafiflemesiyle birlikte Orta Doğu'daki lojistik akışlarda kısmi iyileşmeler yaşanmıştır. Ancak bölgesel jeopolitik gerilimler, riskler ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar sevkiyat süreçlerini etkilemeye devam etmiştir.

Küresel üreticiler, AB'nin nötr karbonla ilgili regülasyon hedeflerine uyum sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik alanındaki gelişmelere odaklanmaya başlamıştır. Güneş enerjisi, elektrikli araç bataryalarında kullanılan lityum karbonat ve yenilenebilir enerji yatırımları soda külü talebini artırmaya devam etmiştir. Avrupa'da düz cam ve cam ambalaj sektörlerinde 2024'teki zayıf talep eğilimi, 2025 yılında yerini kısmi bir toparlanmaya bırakmıştır.

Soda külü arzında özellikle Çin'de yeni kapasite yatırımları devreye alınmış, bu gelişmeler fiyat dengeleri üzerinde etkili olmuştur. Türkiye'de ise cam sektöründeki yeni yatırımlar ve ihracat odaklı büyüme stratejileri, iç pazardaki soda külü talebini desteklemeye devam etmiştir.

2025 YILI FAALİYETLERİ

Dünyanın en büyük soda külü üreticilerinden biri olan Şişecam, 2025 yılında da 5 milyon tonluk aktif üretim kapasitesiyle küresel pazardaki güçlü konumunu korumuştur. Şişecam, doğal soda külü üretimi ve yatırımıyla hem maliyet hem de sürdürülebilirlik açısından rekabet avantajını odağında tutmaya devam etmiştir.

2024 yılı sonunda ABD'deki faaliyetlerde stratejik ortaklık devralmaları sayesinde Şişecam, 2025'te bu yatırımların operasyonel entegrasyonunu başarıyla tamamlamış ve üretim kapasitesini daha da verimli hale getirmiştir. Bu gelişme, Şişecam'ın küreseldeki hedefleri doğrultusunda önemli bir kilometre taşı olmuştur.

Şişecam'ın kimyasallar faaliyet alanındaki net satış geliri 2025 yılında 51,9 milyar TL olmuştur. Şişecam konsolide gelirinin %21'ini kimyasallar faaliyet alanı oluşturmuştur.

Şişecam; ürün kalitesi, güvenilir tedarik yapısı ve müşteri odaklı hizmet anlayışı ile yeni pazarlarda müşteri kazanımına odaklanmış; özellikle Avrupa ve Asya pazarlarında büyüme fırsatlarını değerlendirmiştir.

Şişecam'ın iklimle ilişkili risk analizleri doğrultusunda; su tüketiminin optimize edilmesi ve ürünlerin karbon ayak izinin azaltılması, sürdürülebilirlik alanında öncelikli odak noktaları olarak belirlenmiştir. Şişecam yayınladığı sürdürülebilirlik raporu ile hem bu öncelikli alanlardaki ilerlemesini şeffaf bir şekilde ortaya koymuş hem de sürdürülebilirlik konusundaki taahhüdünü pekiştirmiştir.

2026 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ
Şişecam, soda külü alanında küresel çaptaki hedefleri doğrultusunda 2026 yılında çalışmalarını sürdürmeyi planlamaktadır. Bölgesel jeopolitik gelişmelerin ve enerji piyasalarındaki dalgalanmaların yakından izleneceği bir yıl olması beklenen 2026'da yeni müşteri kazanımı ve mevcut portföyün korunması stratejileri doğrultusunda, uluslararası pazarlarda daha derinlemesine penetrasyon sağlanması amaçlanmaktadır.

Şişecam, soda külü sektöründeki pazar payını artırmak ve operasyonel mükemmellik sağlamak üzere çalışmalarını kararlılıkla sürdürecektir. Amerika'da, Pasifik bölgesindeki yatırım ile ilgili stratejik bir yaklaşım benimsenmektedir. Yatırım planı titizlikle yürütülmeye devam edecek; tesis yatırımına yönelik izin süreçlerinin tamamlanmasını takiben, maliyet optimizasyonu konusu ele alınarak finansal modeller ile terminler uyumlu hale getirilecektir. Bu yaklaşım, Şişecam'ın uzun vadeli sürdürülebilir büyüme stratejisi ile koordineli olarak, kaynakların etkin kullanımını ve finansal risklerin minimize edilmesini sağlayacaktır.

Şişecam, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, odak alanlarına yönelik çalışmalarına 2026 yılında da devam edecektir. Bu stratejik adımlarla hem çevresel etkiler azaltılmaya hem de sorumlu liderlik rolü pekiştirilmeye devam edecektir.

KROM KİMYASALLARI

2025 YILINA GENEL BAKIŞ
Küresel anlamda kriz ve savaşların devam ettiği 2025 yılında jeopolitik gerilimlerin ABD, Asya-Pasifik ve Avrupa ekseninde derinleştiği, ekonomik istikrarsızlıkların sürdüğü, küresel ticaret dinamiklerinin yeniden şekillendiği bir dönem yaşanmıştır. Bu gelişmeler, krom kimyasalları pazarlarında arz-talep dengesini, fiyat oluşumunu ve rekabet koşullarını doğrudan etkilemiştir.

Küresel ekonomik belirsizlikler ve ham madde maliyetlerindeki dalgalanmalar krom kimyasalları sektöründe stratejik esneklik gerektiren bir yapı oluşturmuştur.

Daralan talep, derinleşen fiyat baskısı ve artan üretim maliyetleri karşısında Şişecam; fiyatlama stratejileri, portföy yönetimi ve etkin coğrafi yönlendirme adımları ile kârlılık ve satış kayıplarını önlemeye yönelik aksiyonlar almıştır.

2025 YILI FAALİYETLERİ
2025 yılında Şişecam, krom kimyasalları alanındaki faaliyetlerini stratejik bir yaklaşımla sürdürerek sektördeki güçlü konumunu pekiştirmiştir. Müşteri ve iş ortaklarıyla kurduğu sağlam ilişkiler, güvenilir tedarikçi kimliğini daha da güçlendirmiş; bu sayede pazardaki istikrarını korumuştur.

Operasyonel mükemmellik ve çevik üretim stratejileri doğrultusunda yürütülen çalışmalar, maliyet tasarrufu ve verimlilik alanlarında önemli kazanımlar sağlamıştır. Aynı zamanda sürdürülebilir büyüme odağıyla, yüksek kalite standartlarından ödün vermeden müşteri memnuniyetini önceliklendiren bir üretim anlayışı benimsenmiştir.

2025 yılında özellikle Avrupa pazarında gözlemlenen fiyat iyileşmeleri ve katma değerli ürün satışlarındaki artış, segmentin performansına olumlu katkı sağlamıştır. Ancak küresel krom kimyasalları pazarındaki daralma, yılın ikinci çeyreğinde ABD-Çin ekonomik krizinin tetiklediği ek ithalat tarifeleriyle birleşerek bazı pazarlarda talep yavaşlamasına neden olmuştur.

Tüm bu zorluklara rağmen, Şişecam'ın pazar payını korumaya yönelik stratejik girişimleri sayesinde krom kimyasalları satış hacmi yıllık bazda %15 oranında artış göstermiştir.

2026 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ
Krom kimyasalları alanında çevresel regülasyonlara uyumluluk ekseninde, müşteriyi merkeze alan, dijital odaklı yatırımların artması öngörülmektedir. Şişecam, bu süreçte stratejik karar alma mekanizmalarıyla pazardaki güçlü konumunu korumayı ve yeni pazarlara erişimini artırmayı temel hedef olarak belirlemiştir. Türkiye'de ve küresel ölçekteki ekonomik koşullar doğrultusunda, gider yönetiminin optimizasyonu ve müşteri odaklı yaklaşımla Şişecam'ın sürdürülebilir kârlılık hedefi kararlılıkla desteklenecektir.

Yenilenebilir enerji yatırımlarıyla artırılan yetkinlik

Enerji ticaret şirketi Şişecam Enerji A.Ş., 2025 yılında 3.852 GWh elektrik ve 426.565 m³ doğal gaz ticareti gerçekleştirmiştir.

Enerji Net Satış Gelirleri
(Milyon TL)

Şişecam, enerji iş kolunda 2025 yıl sonu itibarıyla 18,1 milyar TL gelir elde etmiştir.

2025 YILINA GENEL BAKIŞ

Global enerji talebinde 2025 yılında %3 artış* yaşanmıştır. Başta elektrik olmak üzere petrol, gaz, kömür ve nükleer enerji gibi tüm yakıt tiplerinde talebin arttığı gözlemlenmiştir. Küresel anlamda 2025 yılında artan enerji ihtiyacının ana sebebi başta ekstrem hava sıcaklıkları kaynaklı soğutma talebinden ortaya çıkmaktadır. 2025 yılında önceki yıla kıyasla artış gösteren elektrik talebinin %34'ü yenilenebilir kaynaklardan elde edilmiştir*.

Türkiye'de ise toplam enerji talebi 2025 yılında önceki yıla kıyasla %3,4 artış göstermiştir**. Ülkemizde barajlardaki su seviyesinde yaşanan düşüş nedeniyle yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerji önceki yıla kıyasla %2 azalmıştır. Devreye alınan yenilenebilir santral kapasitesinde ise %10,2 artış** olmuştur.

2025 YILI FAALİYETLERİ

Şişecam, bünyesinde yer alan Mersin Kojenerasyon Santrali, Trakya Bölge Santrali ve fabrikalardaki Atık Isı Elektrik Üretim Santralleri ve Güneş Enerjisi Santrallerinde 2025 yılında 1.497 GWh mertebesinde elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, öz tüketime yönelik yenilenebilir enerji projeleri 2025 yılında da sürdürülmüştür. Bu kapsamda Kırklareli fabrika sahalarında üç adet rüzgâr türbini, bir adet çatı GES ve bir adet fabrika arazi GES için kapasite alınmış olup yasal süreçlerin tamamlanmasıyla birlikte projeler en kısa sürede hayata geçirilecektir. Polatlı Düz Cam ve Eskişehir Cam Ambalaj üretim tesislerinde 2024 yılında başlamış olan fabrika GES projeleri, 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanarak elektrik

Yurt içindeki yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimine yönelik yatırımlar kademeli olarak devreye alınırken, yurt dışında üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde de yenilenebilir enerji üretim alternatifleri yakından izlenmektedir.

üretimine başlanmıştır. Eskişehir Cam Ev Eşyası Fabrikası'ndaki GES yatırımına ait saha çalışmaları tamamlanmış olup 2026 yılında üretime geçilmesi beklenmektedir.

Bunlarla birlikte, Bulgaristan'daki düz cam ve otomotiv camı fabrikaları ile İtalya'daki düz cam fabrikalarında da yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimine ilişkin çalışmalar yürütülmektedir.

Enerji ticareti faaliyetinde ise 2025 yılında 3.852 GWh elektrik ve 426.565 m^3 doğal gaz ticareti gerçekleştirilmiştir.

2026 YILI BEKLENTİLERİ VE HEDEFLERİ

Türkiye'de lisanslı santrallerdeki elektrik üretimine ilave olarak, fabrika ve dış sahalarda sürdürülebilirlik odağımız kapsamında öz tüketimine yönelik, yenilenebilir enerji kaynaklarıyla lisanssız elektrik üretimine ilişkin yatırım fırsatları değerlendirilecektir. Enerji ticaret faaliyetinde ise, Şişecam Enerji A.Ş.'nin elektrik piyasasında ticaret faaliyetlerini Türkiye'de güçlendirerek devam ettirmesi hedeflenmektedir. Elektrik tüketiminin yoğun olduğu diğer coğrafyalarda faaliyet göstermek adına fırsatların yakından izlenmesi, doğal gaz piyasasında da ticaret fırsatlarının yakından takip edilmesi planlanmaktadır.

Şişecam, bünyesinde yer alan Mersin Kojenerasyon Santrali, Trakya Bölge Santrali, üretim tesislerindeki atık ısı elektrik üretim santralleri ve güneş enerjisi santrallerinde 2025 yılında 1.497 GWh seviyesinde elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

** International Energy Agency Global Energy Review 2025*
*** EPİAŞ (Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.)*

Kapasite artışıyla desteklenen sürdürülebilir büyüme

2025 yılında devreye alınan yatırımlarla üretim kapasitesini 5,5 milyon tona yükselten Camiş Madencilik, Şişecam'ın cam ve cam elyaf üretim faaliyetleri için kesintisiz ham madde tedarikini güvence altına alırken, aynı zamanda sektörün önde gelen endüstriyel ham madde üreticileri arasındaki konumunu da güçlendirmektedir.

Türkiye ve Bosna Hersek'teki madencilik faaliyetlerini 60'ın üzerinde ruhsat ve 19 ham madde hazırlama tesisiyle yürüten Şişecam, cam ve cam elyaf imalatı için 2025 yılında 3.951.972 ton üretim gerçekleştirmiştir.

Şişecam Net Satış Gelirleri (Diğer)
(Milyon TL)

2025 yılında Şişecam'ın; Maden, Camiş Ambalaj, Oxyvit, Sigorta, Çevre Sistemleri ve Refrakter iş kolları toplam geliri 10,6 milyar TL olmuştur.

MADEN

Şişecam, Türkiye ve uluslararası coğrafyalarda sahip olduğu 60'ın üzerinde maden sahası ve 19 ham madde hazırlama tesisiyle, cam ve cam elyaf üretiminde ihtiyaç duyulan ham maddeleri kendi kaynaklarından kesintisiz bir şekilde tedarik etmektedir.

Şişecam, Türkiye'de Camiş Madencilik A.Ş. ve Bosna Hersek'te R.K. Vijenac D.O.O. şirketleri aracılığıyla yürüttüğü madencilik faaliyetleriyle tedarik güvenliğini ve operasyonel verimliliğini güçlendirmektedir. Bu süreç, yakın coğrafyalarda artan jeopolitik gerilimler, küresel kaynak kısıtları ve madencilik mevzuatındaki düzenleyici değişiklikler gibi zorlayıcı koşullara rağmen kararlılıkla sürdürülmektedir. Bu şirketler yalnızca Şişecam'ın ham madde ihtiyacını karşılamakla kalmayıp, aynı zamanda cam, seramik, silikat, çimento ve yapı izolasyon malzemeleri gibi geniş bir sanayi grubuna da kaynak sağlamaktadır.

Şişecam bünyesindeki madencilik şirketleri 2025 yılında, Türkiye ve yurt dışındaki operasyonları aracılığıyla toplam 3.951.972 ton cam kumu, kalker, dolomit, feldspat ve kaolen üretimi gerçekleştirmiştir.

Madencilik şirketleri 2025 yılında Şişecam cam ve cam elyaf fabrikalarına kesintisiz ham madde tedariki sağlarken; etkin kaynak kullanımı, maliyet tasarrufu tedbirleri ve kaynak optimizasyon çalışmaları ile cam ham maddeleri için maliyetlerini değişken koşullara rağmen beklenen seviyenin altında gerçekleştirmeyi başarmıştır.

İnşaatına 2023 yılının son çeyreğinde başlanan, Tarsus TR-9 Düz Cam Fabrikası ve Tarsus buzlu cam fırınına ham madde sağlanması amacıyla 490 bin ton/yıl kapasiteli TR-9 Kum Hazırlama Tesisi ile 165 bin ton/yıl kapasiteli Kalker/Dolomit Hazırlama Tesisi yatırımları devam etmektedir.

Maden sahalarının rezerv miktarlarını geliştirme ve düşük demirli ham madde aramaları amacıyla hem mevcut sahalarda sondajlı arama faaliyetleri hem de

potansiyel sahalarda prospeksiyon çalışmaları yürütülerek cam ve cam elyaf fabrikalarının silis kumu, dolomit, feldspat ve kaolen taleplerine yönelik ek kaynak yaratılmıştır. MAPEG tarafından gerçekleştirilen ihale sonucunda, Bilecik ili içerisinde bir adet maden ruhsatı portföye katılmış, ayrıca Bilecik ve İstanbul bölgelerinde rödovans yoluyla işletilen maden sahalarının sözleşmeleri 10 yıl süre ile yenilenmiştir. Şişecam, operasyonel verimlilik ve maliyet tasarrufu sağlanması hedefiyle, ruhsat hakları uhdesinde bulunan ancak rezerv, izin veya ham madde kalitesi kriterlerini karşılamadığı için işletilmeyen maden sahalarını yeniden değerlendirmiştir.

Bu kapsamda, ekonomik olarak uygun olmayan sahaların satışı veya terkine yönelik çalışmalar etkin bir şekilde yürütülmüştür.

Cam üretimi için mevcut kaynaklara alternatif oluşturması amacıyla yakın coğrafyalardaki maden sahalarında teknik inceleme ve Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilerek, yeni tedarik noktaları Şişecam portföyüne kazandırılmıştır.

2025 yılı dünya genelinde ekonomik daralmaların, yakın coğrafyalarda devam eden siyasal gerilimin ve ülkelerin kaynak kısıtlamalarının devam ettiği bir yıl olmuştur. Belirsizlik dönemlerinde portföyünde bulunan maden sahaları ve ham madde hazırlama tesisleri sayesinde Şişecam; kaliteli, yerli ve sürdürülebilir ham madde üretimiyle rekabet gücünü korumaktadır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamındaki hedefler ve maliyet optimizasyonu yaklaşımı doğrultusunda; 2026 yılında mevcut ham madde kaynaklarının ve tedarikçi portföyünün geliştirilmesine, Türkiye ve yakın coğrafyalarda alternatif kaynakların araştırılmasına ve ham maddelere yönelik proses iyileştirme çalışmalarıyla yüksek kalitede ham madde üretimine yönelik faaliyetlere devam edilecektir.

OXYVIT

Şişecam, Oxyvit markasıyla kalite ve müşteri memnuniyetini odağına alırken; operasyonel verimliliği artırmak, tüm maliyet kalemlerindeki verimsizlikleri ortadan kaldırmak ve gider optimizasyonunu sağlamak amacıyla çeşitli adımlar atmaktadır. Bu doğrultuda pazara giriş stratejileri, fiyatlandırma politikaları ve müşteri yönetimi, Şişecam'ın ana hedeflerine uygun şekilde özelleştirilmekte; böylece değişen pazar koşullarına daha hızlı ve etkili yanıt verilebilmektedir.

Oxyvit markası altında sunulan iki ana üründen biri olan Vitamin K3, yem sektörünün temel girdilerinden biridir. 2023 yılında arz daralması ve yoğun rekabet nedeniyle fiyatlarda yaşanan gerileme, 2024 yılında yerini artış trendine bırakmış; 2025 yılında ise bu trend dengelenerek istikrarlı bir seviyeye ulaşmıştır. Bu alanda dünyadaki en önemli üreticilerden biri konumunda olan Şişecam, Asya dışında aktif üretim yapan sayılı firmalardan biri olmasının yanı sıra, Avrupa'da üretim gerçekleştiren tek üretici olarak pazardaki stratejik konumunu korumaktadır.

Büyüyen Güney Amerika ve Asya pazarlarında etkinliğini artırma stratejisinin yanı sıra ABD pazarında da hızlı bir büyüme ivmesi gösteren Şişecam, küresel pazardaki erişimini genişletmeye devam etmektedir.

Şişecam'ın yine Oxyvit markası altında sunduğu ve özellikle kimya sektörüne girdi sağlayan sodyum metabisülfit ürününde ise, mevcut pazarlarda güçlü pozisyonlanma yoğun rekabete rağmen, esnek stratejilerle devam etmektedir.

CAMİŞ AMBALAJ

2025 yılında, ekonomik belirsizliklerin etkisiyle dalgalanan talep dinamiklerine rağmen Camiş Ambalaj, hizmet kalitesi ve güvenilirliğiyle sektördeki güçlü konumunu korumayı başarmıştır. Cam ev eşyası iş kolunda ambalaj maliyetlerini azaltmaya yönelik olarak alternatif ham madde kullanımı üzerine çalışmalar yürütülmüş; bu doğrultuda yeni tedarikçilerle iş birlikleri geliştirilmiştir. Aynı dönemde, Topluluk dışı satış faaliyetleri artırılarak portföye yeni müşteriler kazandırılmıştır. 2026 yılı için ise cam ev eşyası faaliyet alanında ambalaj maliyetlerini düşürmeye yönelik verimlilik ve optimizasyon sağlayacak otomasyon yatırımlarının hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Kaliteli ve yetkin hizmet anlayışı

Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri, 2025 yılında gerçekleştirdiği 155 milyon TL prim üretimi ile Anadolu Sigorta'nın en büyük ilk beş kurumsal acentesi arasındaki yerini korumuştur.

ŞİŞECAM SİGORTA

2025 yılı içerisinde yakın coğrafyada yaşanmaya devam eden savaşlar, dünya denizlerindeki güvenlik sorunları, küresel ısınma nedeniyle hem şiddeti hem de frekansı artan doğa felaketleri, yüksek enflasyon ortamı ve ekonomik belirsizlikler sigorta ihtiyaçlarının arka plana atılması eğilimlerine, yüksek hasarlar nedeniyle sigorta şirketlerinin risk iştahlarında düşüşe ve sigorta primlerinde enflasyonun üzerinde artışlara neden olmuştur. Tüm bu olumsuz etkilere rağmen Şişecam Sigorta, başta Şişecam olmak üzere tüm sigortalılarının sigortalanabilir risklerini etkin şekilde yönetmiştir. Olası risklerin gerçeklemesi neticesinde mevcut ekonomik koşullarda yaşanacak kayıplara istinaden sigortalılarını bilgilendirmek ve farkındalık yaratmak suretiyle kaliteli ve yetkin hizmet vermeyi sürdürmüştür.

Şişecam Sigorta, faaliyet alanı itibarıyla nakliyat emtia, sağlık, kasko, zorunlu trafik, konut, iş yeri, cam kırılması, zorunlu deprem, yurt dışı seyahat, işveren mali sorumluluk, üçüncü şahıs mali sorumluluk, mesleki mali sorumluluk, makine kırılması, elektronik cihaz ve yeşil kart poliçelerinin düzenlenmesi, yenilenmesi ve hasar süreçlerinin takibi konularında hizmet sunmaktadır. Şirket, Şişecam'ın şirketlerine ek olarak, Topluluk çalışanları, emeklileri, iş ortakları ile bağımsız kişi ve kuruluşlardan oluşan yaklaşık 5 bin sigortalıya ait geniş bir portföyü etkin şekilde yönetmektedir. Bu sigortacılık faaliyetleri neticesinde, Şişecam Sigorta, Topluluğun ana faaliyet alanları dışında kalan bir iş kolu üzerinden gelir yaratarak Şişecam'ın finansal çeşitliliğini desteklemektedir.

2025 yılı boyunca, başta Şişecam olmak üzere tüm sigortalıların geniş kapsamlı ve doğru poliçelere uygun fiyatlarla erişimi esas alınmıştır. Ayrıca, gerçekleşen hasar süreçlerinde doğru aksiyonlar alınarak hızlı tazminat tahsilatları sağlanmış ve müşteri memnuniyeti tesis edilmiştir.

Risk yönetimi stratejisi doğrultusunda, Şişecam'ın ve farklı sigortalıların poliçelerinin Euro (EUR) ve ABD Doları (USD) bazında düzenlenmesi sayesinde, olası hasarlarda kur hareketlerinden kaynaklı kayıp riski bertaraf edilmiştir. Ek olarak, Türk lirası (TL) düzenlenen poliçelere yüksek oranlı enflasyondan koruma klozu eklenmesi suretiyle, enflasyona karşı kayıp yaşanması riskleri de azami seviyede minimize edilmiştir.

Operasyonel mükemmelliği desteklemek amacıyla, müşteri şikayetlerinin doğru ve efektif yönetimi için Şişecam bünyesinde yürütülen I2R (sorun çözme) ve CRM (müşteri ilişkileri yönetimi) süreçlerinin mimarisinde Şişecam Sigorta etkin rol oynamış olup, ilgili süreç geliştirmelerinin sonuçları yakından takip edilmektedir.

Şişecam Sigorta, sigortacılık konusunda yetkin destek veriyor olmakla birlikte acentelik faaliyetleri neticesinde Şişecam'a gelir yaratma özelliği olan bir kurumsal sigorta acenteliği olarak 2026 yılında da Şişecam'ın marka değerine yakışır kalite ve yetkinlikte sigortacılık hizmeti vermeye devam edecektir.

Bu hizmetler doğrultusunda 2026 yılında da Şişecam Sigorta'nın net kârının artırılması planlanmaktadır.

Bununla birlikte 2026 yılında uygun fiyatlama stratejilerinin devamı ve yapay zekânın sigortacılık faaliyetlerinde kullanımı ile Şişecam'ın sigorta konularındaki maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir.

ŞİŞECAM ÇEVRE SİSTEMLERİ

Global ölçekte faaliyet gösteren müşterilerin hedef ve talepleri doğrultusunda, üretimde kullanılan cam kırığının kalite ve miktarını artırmaya yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında tedarik edilen 96.763 ton camın geri kazanımı ile sürdürülebilirlik odaklı üretim yaklaşımı güçlendirilmiştir. Böylece Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş., ekonomiye katma değer sağlarken cam atıklarının bertaraf edilerek yok olmasının da önüne geçmektedir. Sonsuz kez dönüştürülebilen cam kırıklarının ham madde olarak kullanımı sayesinde, 122 bin ton karbon salımı azaltılmış; enerji tüketiminde 63.720 MWsa, doğal ham madde/maden kullanımında ise 219 bin ton tasarruf elde edilmiştir. Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş., Bursa ve Eskişehir'de kurulu iki lisanslı tesisi ile cam geri dönüşümüne değer katmaya ve doğal kaynakları korumaya devam etmektedir.

REFEL

2025 yılı, cam üretiminde resesyonun küresel bazda derinleştiği ve ilişkili tüm sektörlerin bu durumdan etkilendiği bir dönem olmuştur. Refrakter ticareti de global ölçekte daralmış; Avrupa'da ithalatın %30, ihracatın ise %21,2 oranında gerilediği kaydedilmiştir*. Diğer yandan, Avrupa Birliği pazar tahmini, 2035 yılına kadar hacimde mütevazi bir %0,5 ve değerde %1,7 büyüme potansiyeli öngörmektedir*.

Cam üretimindeki daralmadan Çin Halk Cumhuriyeti'nin de etkilenmesiyle, Çin menşeili refrakter üreticileri alternatif pazarlara yönelmiş; bu durum, özellikle Avrupalı üreticiler başta olmak üzere, pazar üzerinde yoğun bir rekabet baskısı yaratmıştır.

Gerek pazardaki daralma gerekse Çinli üreticilerin yarattığı miktar ve fiyat baskısı, kapasite kullanımını ve kârlılığı olumsuz etkilemektedir. Şişecam, bu zorlu pazar koşullarında kapasite kullanımını ve kârlılığını koruyabilmek için müşteri portföyünü genişletmeyi ve potansiyel müşterilere erişilebilirliği artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, bölgesel temsilciliklerle stratejik iş birlikleri geliştirmeye öncelik verilmektedir. Ayrıca, fiyat rekabetinin ötesinde bir farklılık yaratılması amacıyla, cam endüstrisi için fonksiyonu yüksek ve katma değerli teknik hizmetlerin geliştirilmesine ağırlık verilmektedir.

2025 yılında müşteri portföyüne katılan yeni firmaların varlığı belirgin biçimde öne çıkmış; alınan siparişlerin %34'ten fazlası yeni müşterilere gerçekleştirilmiştir. Pazardaki daralma ve fiyat baskısına karşılık olarak üretim birim maliyetlerinin azaltılması kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar neticesinde, kullanılan reçetelerde maliyet optimizasyonu yapılarak üretim maliyetlerinde kayda değer bir avantaj sağlanmıştır. Ayrıca, küresel emtia piyasalarındaki düşüşlerden maksimum düzeyde faydalanabilmek amacıyla ham madde tedarikçi portföyü geliştirilmiş, oluşturulan fiyat rekabetinin etkisiyle girdi maliyetlerinde büyük düşüşler temin edilmiştir.

Refel'de bulunan gelişmiş laboratuvar ve analiz imkanlarının cam sektöründeki müşterilerin kullanımına sunulmasına kapsamı genişletilerek devam ettirilmiştir. Bu yaklaşım, cam üreticileri nezdinde Refel'in hizmet kapsamı ile öne çıkmasını ve rekabette belirgin bir avantaj temin etmesini sağlamaktadır. Üretim, planlama ve kalite süreçlerinde dijitalleşme ve izlenebilirliğin sağlanması için yürütülen proje çalışmaları 2025 yılında tamamlanmıştır. Benzer şekilde, 5S ve Kaizen konularında yeni ekipler yetiştirilmekte, sürdürülebilir kalite prosedür ve konseptlerinde yetkinlikler artırılmaktadır. Bu çabalar sonucunda, üretimde süreç optimizasyonunun ve daha yüksek verimli konseptlerin gerçekleştirilmesinin önü açılmıştır.

Şirket, ürün portföyünün genişletilmesi çalışmalarını sürdürmekte ve yeni ürünleri portföyüne dahil etmektedir. Yeni gelir kalemleri yaratılması amacıyla, potansiyel müşterilere teknik ve mühendislik hizmetleri sağlanması hedeflenerek, rekabet gücünün artırılması amaçlanmıştır. Bu hizmetler kapsamında fırın izleme ve koruyucu bakım hizmetleri, fırın işletme danışmanlığı ve modelleme destek hizmetleri geliştirilmektedir. Ayrıca, farklı alternatif pazar imkanları yaratılabilmesi için cam sektörü dışında yeni sektörlere refrakter temini alternatifleri de gözetilmektedir.

2026 yılında geliştirilecek yeni bölgesel iş birlikleri ve verilecek temsilciliklerle ilgili pazarlarda yerel oyuncu konumuna geçilmesi, pazar ulaşımı ve kapsayıcılığın artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca gelişen pazar payı ile dünyada cam üretimi ve üreticilerine yönelik bilgi ve birikimin artırılması ve kurumsal bilgi haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

Tamamlayıcı teknik hizmetler geliştirilerek rekabette avantaj sağlanması, cam üreticilerine yaratılacak katma değer ile iş birliklerinin artırılması ve müşteri portföyünün geliştirilmesi planlanmaktadır.

Yeni kabiliyetlerin kazanımı, dengeli kaynak yönetimi üretim prosesinde planlanan iyileştirme çalışmaları, 5S ve Kaizen çalışmaları gözetilerek üretim prosesi ve kalite alanında yapılması planlanan iyileştirmeler, birim üretim maliyetinin azaltılması ve ürün portföyünün geliştirilmesi öne çıkmaktadır. Potansiyel gider kalemleri incelenmekte olup 2026 yılında alınacak aksiyonlarla birlikte yapılacak geliştirmeler ve operasyonel mükemmellik yönetimi gözetilerek otonom-planlı-plansız bakımlar ile üretim ve üretimle ilişkili tüm departmanlarda verimlilik artışı hedeflenmektedir. Ayrıca kurumsal satın alma yetkinlikleri artırılarak maliyet düşürme çalışmalarının devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

** IndexBox European Union's Refractory Brick Market Data*

Bütünsel yaklaşımla uzun vadeli değer

Faaliyetlerini dört kıtada, 13 ülkeye yayılan geniş bir coğrafyada; etkin risk yönetimi, veriye dayalı karar alma mekanizmaları ve sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımıyla sürdüren Şişecam, sürdürülebilirliği tüm operasyonel süreçlerin merkezine yerleştirmekte, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) alanlarındaki öncelikli konulara bütüncül bir şekilde odaklanmaktadır.

CareforNext, yaşam boyu bakış açısıyla Şişecam'ın değer zincirini bütünsel olarak değerlendirirken tüm paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alacak şekilde tasarlanmıştır.

Şişecam, faaliyetlerini dört kıtada, 13 ülkeye yayılan geniş bir coğrafyada; etkin risk yönetimi ve veri temelli karar alma mekanizmaları ve sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımıyla sürdürmektedir. Sürdürülebilirlik, tüm operasyonel süreçlerin merkezine yerleştirilmekte; çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) alanlarında öncelikli konulara bütüncül bir şekilde odaklanılmaktadır. Bu kapsamda, Şişecam'ın sürdürülebilirlik yaklaşımı küresel eğilimler doğrultusunda sürekli güncellenmekte; uzun vadeli değer yaratma hedefiyle stratejik kararlar alınmaktadır.

CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu olarak tasarlanmış olan CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi üç temel eksen üzerine yapılandırılmaktadır: Gezegeni Koru, Toplumu Güçlendir ve Yaşamı Dönüştür. Bu eksenler doğrultusunda önceliklendirme analizi ile belirlenen 11 öncelikli konu, Şişecam'ın sürdürülebilirlik yaklaşımının temelini oluşturmaktadır.

Gezegeni Koru ekseni altında yer alan; iklim değişikliği ile mücadele, su kullanımını azaltma ve döngüsel üretimi artırma odakları doğrultusunda çeşitli projeler hayata geçirilmekte ve bu hedeflere ulaşmak için stratejik iş birlikleri geliştirilmektedir. Bu doğrultuda, 2050 yılına kadar Karbon Nötr olunması, 2030 yılına kadar da 53 MW kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi geliştirilmesi, temiz su tüketiminin %15 azaltılması ve cam ambalaj üretiminde %35 dış cam kırığı kullanılması hedeflenmektedir.

Toplumu Güçlendir ekseni kapsamında, kurumsal miras, yetenek kazanımı, yönetimi ve gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık öncelikleri doğrultusunda tüm paydaşlara değer yaratmak amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, 2030 yılına kadar cam mirası ve kültürünün küresel ölçekte yaygınlaştırılması, kadın istihdam oranının %25 seviyesine çıkarılması, Women Expression programının hayata geçirilmesi, çok uluslu bir çalışma ortamının oluşturulması, fonksiyonel ve kişisel yetkinliklerin eğitim ile artırılması (47 kişi saat eğitim/yıl), yeni nesil yeteneklerin kazandırılması, çalışan bağlılığı oranının artırılması, sıfır iş kazası oluşturulması ve kurumsal esenlik programının başlatılması amaçlanmaktadır.

Yaşamı Dönüştür ekseni kapsamında ise gezegenin ve toplumun gelecekteki ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler geliştirmeyi amaçlayan, dijitalleşme ve operasyonel mükemmellik odaklı bir yaklaşım benimsenmektedir. Bu doğrultuda, 2030 yılına kadar dijital çalışma ortamına geçilmesi, kurumsal operasyonlarda dijitalleşmenin tamamlanması, veri analitiğine dayalı karar alınması, Tedarikçi Sürdürülebilirlik Geliştirme Programı'nın yaygınlaştırılması, tüm tedarikçilerin davranış kurallarına uyum beyanında bulunması, sürdürülebilir ürünlerin ciro içindeki payının artırılması, yaşam döngüsü analiz programı ve eko-etiketleme uygulamalarının hayata geçirilmesi, yaşamı dönüştüren ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi ile Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları 17'ye hizmet eden iş birlikleri ve ortaklıkların kurulması hedeflenmektedir.

11 öncelikli konuya yönelik belirlenen 2030 ve 2050 yıllarına kadar ulaşılması planlanan hedefler ile bu hedeflere yönelik performanslar, kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşılmaktadır. CareforNext, yaşam boyu bakış açısıyla Şişecam'ın değer zincirini bütünsel olarak değerlendirmekle birlikte tüm paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alacak şekilde tasarlanmıştır. Bu bütünsel yaklaşımla, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmanın yanı sıra küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya önemli katkılar sağlaması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki risklerin etkisi giderek artmakta, küresel gelişmeler bu risklerin zamanında tespit edilerek kapsamlı biçimde yönetilmesini zorunlu kılmaktadır. Şişecam'da sürdürülebilirlik, üst yönetim düzeyinde sahiplenilen ve liderlik edilen bir modelle bütünsel şekilde ele alınmaktadır. Bu doğrultuda kurulmuş olan Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu seviyesinde ve Şişecam Yönetim Kurulu Başkanı liderliğinde faaliyet göstermektedir. Komite, sürdürülebilirliğin Şişecam yapısına entegre edilmesi, ilgili politikaların belirlenmesi ve sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonunun sağlanması görevlerini yürütmektedir. Bu sayede CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin tüm iş birimlerinde benimsenmesi, uygulanması ve yönetilmesi sağlanmaktadır.

Şişecam Genel Müdürü'nün başkanlık ettiği ve İcra Kurulu Üyelerinden oluşan Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komite, sürdürülebilirlik vizyonu ve stratejisinin oluşturulması, öncelikli konuların belirlenmesi, paydaş iletişiminin sağlanması ve çalışma gruplarının hedeflere yönelik ilerleme ve performanslarının takibini gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren çalışma grupları ise CareforNext'in üç ana ekseni olan Gezegeni Koru, Toplumu Güçlendir ve Yaşamı Dönüştür'e yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, Şişecam, sürdürülebilirlik amaç ve hedeflerine yönelik çalışmalarını titizlikle yürütmektedir. İlgili alanlardaki ihtiyaç ve gelişim noktalarını sistemli bir şekilde tespit etmekte ve elde edilen çıktılar periyodik olarak ilgili komitelere raporlanmaktadır.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi, çalışma gruplarının faaliyetlerini izlemek ve geri bildirim sağlamak amacıyla üçer aylık periyotlarla bir araya gelmektedir. Bu toplantılarda Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, çalışma gruplarında yürütülen çalışmaları her iki komiteyle de paylaşmaktadır. Komite üyeleri ise paylaşımlar doğrultusunda gerekli yönlendirmeleri yapmakta ve değerlendirmelerde bulunmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme düzenli olarak izlenmektedir.

Döngüsel ekonomi modeliyle sürdürülebilir üretim

Sürdürülebilirlik taahhütleri Şirket stratejilerine entegre edilerek, tüm seviyelerde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlama yapılmakta ve uygulamalarda sürekli gelişim sağlanmaktadır.

Şişecam, 2025 yılında iklim risk ve fırsatlarının yer aldığı ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu kamuoyu ile paylaşmıştır.

Şişecam'da sürdürülebilirlik yönetişimi uçtan uca ve tüm organizasyon seviyelerinde desteklenmektedir. Yönetim Kurulu liderliğinde sürdürülebilirlik stratejisi sürekli geliştirilirken, 2030 ve 2050 hedeflerine ulaşmak için planlanan aksiyonlar, tüm fonksiyonlardaki üst düzey yöneticilerin hedef kartlarına dahil edilmektedir. Bu sayede sürdürülebilirlik performansı düzenli olarak takip edilmekte ve iyileştirme alanları belirlenmektedir. Sürdürülebilirlik taahhütleri Şirket stratejilerine entegre edilerek, tüm seviyelerde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda raporlama yapılmakta ve uygulamalarda sürekli gelişim sağlanmaktadır.

2025 Yılı Faaliyetleri

Türkiye'de sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının finansal sistemle bütünleşik biçimde ele alınmasına yönelik düzenlemelerle birlikte, sürdürülebilirlik raporlamasında yeni bir dönem başlamıştır. IFRS S1: General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information ve IFRS S2: Climate-related Disclosures standartları temel alınarak hazırlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), şirketlerin sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu yönetişim yapıları, risk yönetimi süreçleri, performans göstergeleri ve hedeflerinin yanı sıra; iklimle bağlantılı riskler ve emisyon verilerinin şeffaf biçimde raporlamasını zorunlu kılmaktadır. Bu yaklaşım, sektörlerin iklim kriziyle mücadelede daha sistematik ve hesap verebilir bir çerçeve benimsemesini amaçlamaktadır.

Şişecam, TSRS kapsamındaki şirketlerden biri olarak, 2025 yılında ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu kamuoyu ile paylaşmıştır. Aynı yıl, önceki yıllarda olduğu gibi Küresel Raporlama Girişimi (GRI) uyumlu gönüllü sürdürülebilirlik raporlaması da devam ettirilmiştir. 2025 yılında yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu, Şişecam'ın sürdürülebilirlik faaliyetlerini üç eksen üzerinden detaylandırmaktadır. Raporda; Şişecam'ın sürdürülebilirlik stratejisine, yönetişim yapısına, 11 öncelikli konuya dair alınan aksiyon ile yapılan projelere ve metriklere yönelik performans verilerine yer verilmektedir. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında ise yürütülen finansal risk değerlendirmeleri; iklimle bağlantılı risklerin, Şişecam'ın uzun vadeli finansal planlama süreçlerine entegre edilmesini sağlamıştır. Bu kapsamda Emisyon Ticaret Sistemi, karbon fiyatlaması, enerji maliyetleri, ham madde arzı ve su kıtlığı gibi riskler senaryo analizleriyle değerlendirilmiştir.

2025 yılında suyun stratejik önemi vurgulanarak kaynakların korunması, verimli kullanımı ve havza bazlı yaklaşımlarla su risklerinin yönetilmesini hedefleyen Su Politikası çalışmasının hazırlıkları tamamlanmıştır. Politika kapsamında, faaliyetlerin su kaynakları üzerindeki etkilerinin azaltılması, çevreye duyarlı teknolojilerin yaygınlaştırılması ve çalışanlarda farkındalığın artırılması yönünde taahhütler ortaya koymuştur.

Azalan su kaynaklarının verimli kullanımını sağlamak amacıyla su tüketiminde verimliliği artırmaya yönelik bir yol haritası belirleyen Şişecam, bu doğrultuda çeşitli projeler hayata geçirmiştir. Bu kapsamda, belediye atık su arıtma tesisi çıkış sularının ileri arıtmadan geçirilerek üretimde kullanılmasına yönelik uygulamalar başlatılmış olup, bu alandaki yatırımların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, kimyasallar faaliyet alanına yönelik hazırlanan Soda Külü Karbonsuzlaşma Yol Haritası, emisyonların azaltılmasına yönelik alternatifler tanımlanmış olup; alternatif yakıt kullanımı, enerji verimliliği projeleri ve atık ısı geri kazanımı uygulamaları öncelikli eylem alanları olarak belirlenmiştir.

Bunlara ek olarak, 2025 yılı itibarıyla Türkiye'deki tüm tesislerin elektrik tüketimleri, uluslararası yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC) ile belgelendirilmiş; böylece Türkiye'deki faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam-2 emisyonları tamamen sıfırlanmıştır.

Çalışma ortamında eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılığı kurum kültürünün temel bir unsuru haline getirmeyi amaçlayan Şişecam, bu değerler doğrultusunda 2030 yılına kadar kadın istihdam oranını %25'e yükseltmeyi hedeflemektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla bu oranı %23,5 seviyesine, Şişecam Yönetim Kurulu'ndaki kadın temsil oranı ise %44,4 seviyesine ulaşmıştır.

Bunlara ek olarak Şişecam, sürdürülebilirlik ajandasını iş süreçlerinin merkezine yerleştirmek ve çalışanların bu ajandayı görev alanlarına entegre etmelerini sağlamak amacıyla, içerik geliştirme çalışmaları 2024 yılında başlatılan sekiz modüllü Sürdürülebilirlik E-Öğrenme Projesi'ni hayata geçirmiştir. Kurum genelinde ortak bir sürdürülebilirlik anlayışı oluşturmayı hedefleyen bu dijital öğrenme programı, aynı zamanda her bir fonksiyonun ihtiyaçlarına özel bilgi derinliği sunmaktadır. Program, 'Sürdürülebilirlik 101', 'Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık', 'Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik', 'Sürdürülebilir Pazarlama', 'Sürdürülebilir Üretim', 'Sürdürülebilir Marka Yönetimi', 'Sürdürülebilir Ürünler' ve 'Sürdürülebilir Finans' başlıkları altında, sürdürülebilirliğe dair temel kavramlardan işlevsel uygulamalara uzanan kapsamlı bir öğrenme deneyimi sunmaktadır. Eğitim içerikleri 2025 yılı itibarıyla çalışanlara sunulmaya başlanmış olup, sürdürülebilirlik kültürünün Kurum genelinde yaygınlaştırılması yönünde önemli bir adım atılmıştır.

Şişecam, tedarikçilerinin çocuk işçi çalıştırma, zorla/sigortasız işçi çalıştırma, iş sağlığı ve güvenliği, cinsiyet eşitliği, insan hakları ve ayrımcılık gibi sürdürülebilirlik ile ilişkili konularda Şişecam Tedarikçi Davranış Kurallarına tam uyum sağlamalarını hedeflemektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla, bu kuralları kabul eden tedarikçilerin sayısı, satın alma hacminin %80'ini oluşturan Şişecam dışı aktif tedarikçilerin yaklaşık %63,9'udur.

2025 yılı itibarıyla Türkiye'deki tüm tesislerin elektrik tüketimleri, uluslararası yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC) ile belgelendirilmektedir.

Tedarikçi Sürdürülebilirlik Geliştirme Programı kapsamında ise kritik tedarikçiler önceliklendirilerek, tedarikçilerin sürdürülebilirlik alanındaki durumlarını belirlemek üzere bir proje yürütülmüştür. Doğrudan tedarik ve lojistik açısından kritik kategoride yer alan 81 tedarikçinin sürdürülebilirlik performansı, bağımsız bir üçüncü taraf doğrulama süreci ile değerlendirilmiştir. İlgili tedarikçilerin %76,5'i Şişecam Sürdürülebilirlik Anketi'ni tamamlamıştır.

Ayrıca sürdürülebilirlik ile ilişkili tüm verilerin tek bir platformdan takip edilmesini sağlayan, bulut tabanlı Şişecam Sürdürülebilirlik Veri Platformunun kurulumu tamamlanmıştır. Platform aracılığıyla yaklaşık 15 farklı departmandan gelen toplam 480 parametre takip edilmekte, emisyon hesaplama, veri analizi ve raporlama süreçleri dijitalleştirilmektedir.

Küresel iş birlikleriyle sürdürülebilir dönüşüm

Etik değerlere bağlılığı, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı ile paydaşlarına karşı sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, birçok ÇSY derecelendirme platformunda değerlendirmelere katılmaktadır.

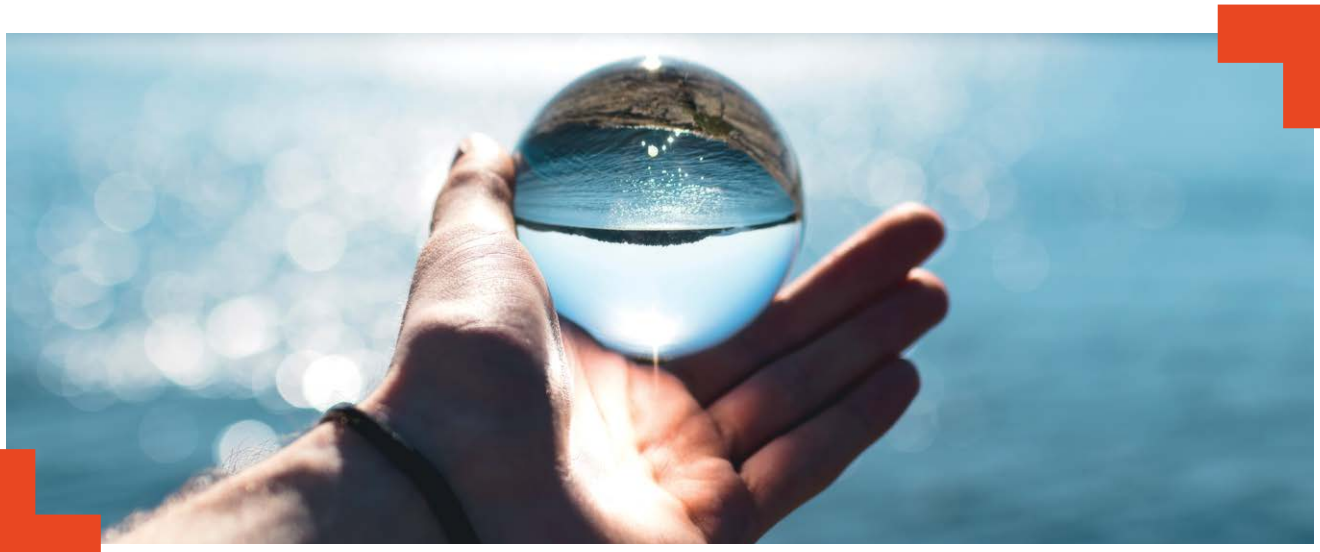
Doğrudan tedarik ve lojistikte kritik olan 81 tedarikçinin sürdürülebilirlik performansı, bağımsız doğrulama süreciyle değerlendirilmiştir.

Ulusal ve uluslararası platformlarda aktif temsilin sürdürüldüğü bu yılda Şişecam, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) ve Glass for Europe üyelikleri aracılığıyla sektörel sürdürülebilirlik gündeminin gelişimine katkı sağlamıştır. Bu iki stratejik üyelik sayesinde Şişecam, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda bilgi paylaşımını, ortak değer yaratımını ve sektörün dönüşümünü desteklemeye devam etmiştir.

Bununla birlikte, 2025 yılında Dünya Soda Konferansına katılım sağlanmıştır. Şişecam'ın stratejik sponsor olduğu Dünya Soda Külü Konferansında (WSA) sektör temsilcileriyle bir araya gelinmiştir. 7-9 Ekim 2025 tarihlerinde İspanya'da düzenlenen konferansta CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi, Şişecam'ın soda külü üretiminde sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı, inovasyon odaklı yatırımları ve sürdürülebilir üretim stratejileri paylaşılmıştır.

Ayrıca, 2025 yılında Çifte Önemlilik Analizi çalışması başlatılmıştır. Bu analiz çevresel, sosyal ve yönetişim faktörlerinin faaliyetler üzerindeki finansal etkilerini ve toplum ile çevreye olan etkilerini dikkate almaktadır. Çifte Önemlilik Analizi yalnızca regülasyonlara uyumu değil, aynı zamanda paydaş beklentilerini daha net anlamayı ve bu beklentilere daha hızlı cevap vermeyi, iklimle ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları hem etki hem de finansal önemlilik odağında daha kapsamlı analiz etmeyi ve teknolojik gelişmelere daha hızlı uyumlanmaya katkı sağlayacaktır.

Şişecam, CareforNext sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında camın döngüselliğini güçlendirmek için yenilikçi iş birliği modelleri de geliştirmektedir. Bu yaklaşım, kullanılmış cam ambalajların yeniden üretime kazandırılmasını hedeflemekte ve cam kırığına erişimi artırarak hem çevresel hem de ekonomik fayda sağlamaktadır. Ulusal Depozito İade Sistemi'nin henüz devreye alınmadığı mevcut koşullarda Şişecam, temiz cam atığına erişimin mümkün olduğu alışveriş merkezleri, eğitim kurumları, ulaşım merkezleri ve sağlık tesisleri gibi halka açık lokasyonlarla iş birlikleri kurarak sürdürülebilir üretim hedeflerine katkı sunmaktadır.



Sürdürülebilirlik Performansımız
Etik değerlere bağlılığı, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı ile paydaşlarına karşı sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, LSEG, MSCI, Sustainalytics gibi birçok ÇSY derecelendirme platformunda değerlendirmelere katılmaktadır. Bu platformlardaki puan artışları, sürdürülebilirlik stratejisinin, ilgili sistemlerin ve uygulamaların doğru yönde geliştiğini belirtmektedir. Aynı zamanda platformlar, odaklanılması gereken alanlara dair değerli geri bildirimler sağlamaktadır. Şişecam, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören şirketler arasında yapılan inceleme sonrasında, 2025 yılında da Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (SISE) adıyla Ocak-Aralık 2025 döneminde BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini korumuştur. Değerlendirme kuruluşu LSEG tarafından gerçekleştirilen BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Değerlendirmesinde Şişecam'ın ÇSY skoru A- olarak belirlenmiştir.

2026 Yılı Hedefleri
Şişecam, 2030 ve 2050 sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolunda; veriye dayalı, kapsamlı ve sistematik yol haritaları oluşturarak ilerlemesini sürdürmektedir. Artan regülasyon gereklilikleri sürdürülebilir dönüşüm sürecinin güçlü bir itici unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Küresel ölçekte sürdürülebilirlik raporlaması, düzenleyici kurumların artan beklentileri ve yatırımcıların şeffaflık talepleri doğrultusunda hızla dönüşmektedir. Yeni düzenlemeler ile şirketlerin çevresel ve sosyal etkilerini daha sistematik biçimde açıklamaları gerekmektedir. Şişecam, tabi olduğu raporlama standartları kapsamında, sürdürülebilirlik performansını daha şeffaf ve kapsamlı şekilde raporlamak için 2026 yılında da çalışmalarını sürdürecektir.

2026 yılı öncelikli hedefleri arasında, daha önce düz cam ürünlerine yönelik tamamlanan Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmalarının kapsamının genişletilmesi yer almaktadır. Bu doğrultuda, seçili ürün gruplarında LCA süreçlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Su risklerine yönelik havza bazlı analizlerin yapılması ve bu analizlerin Şişecam Su Politikası ile bütünleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu çalışmalar, Şişecam'ın çevresel performans izleme kapasitesini güçlendirirken, kaynak verimliliği ve iklim direnci alanlarında somut ilerleme sağlanmasına katkı sunacaktır.

2025 yılında çifte önemlilik analizi çalışması başlatılmış olup çevresel, sosyal ve yönetişim etkileri finansal sonuçlarla birlikte değerlendirilecektir.

2026 yılında hem iç hem de dış paydaşlar için sürdürülebilirlik odağında eğitim ve gelişim programları devam edecektir. Tedarikçiler özelinde, Tedarikçi Sürdürülebilirlik Geliştirme Programının kapsamı genişletilerek daha fazla tedarikçiye ulaşılması hedeflenirken; çalışanlar için de sürdürülebilirlik yaklaşımının iş yapış biçimlerinin doğal bir parçası haline gelmesini destekleyecek sürdürülebilirlik eğitimleri sürdürülecektir.

Değer zincirindeki paydaşlarla iş birliği güçlendirilerek, sektörün ve genel ekosistemin sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlanması ve bu sürecin kolektif bir sorumluluk anlayışıyla yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Bilim, sanat ve eğitimle geleceği şekillendirmek

Ekonomik kalkınmadan kültürel mirasa, çevre duyarlılığından eğitime kadar geniş bir yelpazede projeler yürüten Şişecam, toplumsal refah ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmalarına devam etmektedir.

Geleceğe İlerleyen Kadınlar

İlham veren bir gelişim yolculuğu
Şişecam, 90 yıllık ilerleme yolculuğunda sürdürülebilir kalkınmanın ancak toplumsal cinsiyet eşitliğiyle mümkün olacağı inancıyla hareket etmektedir. Bu anlayışla hayata geçirilen "Geleceğe İlerleyen Kadınlar" programı; genç kadınların bilim, teknoloji ve inovasyon alanlarında güçlenmelerine olanak tanıyan kapsamlı bir gelişim platformu olarak tasarlanmıştır.

Şişecam'ın Türkiye'de faaliyet gösterdiği İstanbul, Kocaeli, Mersin, Eskişehir, Bursa, Kırklareli, Ankara, Balıkesir ve Denizli illerinde yaşayan 18-25 yaş arası üniversite öğrencisi veya yeni mezun genç kadınlara açık olan program; STEM ve yapay zekâ eğitimlerinden öz farkındalık atölyelerine, mentörlük ve rol model buluşmalarından proje geliştirme maratonlarına kadar uzanan çok yönlü bir gelişim süreci sunmaktadır.

Program boyunca Şişecam liderleri ve alanında uzman isimler, genç kadınlara rehberlik ederek onların potansiyellerini keşfetmelerine ve hayallerini somut başarılara dönüştürmelerine destek olmaktadır.

Katılımcılar, edindikleri deneyimleri topluma değer kazandıran projelere dönüştürerek hem bireysel hem de kolektif düzeyde etki yaratmaktadır.

Bilimsel düşünceyi, toplumsal cinsiyet eşitliğini ve kadınların kalkınmadaki rolünü temel alan "Geleceğe İlerleyen Kadınlar" programı, katılımcıların deneyim paylaşımı ve birlikte öğrenme kültürü içinde gelişimini desteklemektedir. 15 Eylül 2025-28 Şubat 2026 tarihleri arasında gerçekleşmekte olan program 31 Mart 2026'da katılımcıların mezuniyetiyle tamamlanacaktır.

Åsa Jungnelius Sergisi

Sanatın Camla Buluşması
Şişecam, 90. yılını kutladığı 2025 yılında camın kültürel ve sanatsal değerine katkı sunan projelere destek vererek, camın insanla kurduğu kadim bağı geleceğe taşımayı sürdürmüştür. Bu kapsamda, İsveçli sanatçı Åsa Jungnelius'un Türkiye'deki ilk kişisel sergisi "Toprak, Ateş, Su ve Havayla Yazılmış Bir Dize" için el imalatı üretim tesisini sanatçının kullanımına açmıştır.

Jungnelius, üfleme cam eserleri aracılığıyla; malzeme ile insan arasındaki ilişkiyi, binlerce yıllık cam zanaatının hikâyesi üzerinden yeniden yorumlamıştır. Şişecam cam ustalarının serbest üfleme tekniğiyle hayat verdiği cam parçalar, sanatçının özgün tasarımıyla dört özel esere dönüşmüştür. Bu eserler, İstanbul'daki Pera Müzesi'nde sanatseverlerle buluşarak camın dönüşüm gücünü sanatın diliyle görünür kılmıştır.

Şişecam, ustadan çırağa aktarılan cam zanaatını yaşatırken, bu mirası çağdaş sanatla buluşturarak kültürel sürdürülebilirliğe katkı sağlamaya devam etmiştir. Camın doğadan aldığı ilhamı estetik bir anlatıya dönüştüren bu iş birliği, Şişecam'ın kültür ve sanat alanındaki güçlü bir yansıması olarak, camın insanlıkla kurduğu derin ilişkiyi bir kez daha hatırlatmıştır.

Perge Antik Kenti

Camın Tarihine Işık
Şişecam, yalnızca geleceğe değil, aynı zamanda camın köklü geçmişine de ışık tutmaya devam etmektedir. Bu kapsamda Şişecam, Antalya Perge Antik Kenti kazı çalışmalarına sponsor olarak camın Anadolu'daki binlerce yıllık tarihine katkı sağlayan önemli bir projeye destek vermiştir.

Roma dönemine ait olduğu düşünülen cam fırınları ve cam kalıntılarının incelenmesi ve korunmasını kapsayan bu iş birliğiyle, camın tarihsel üretim serüvenine bilimsel bir perspektiften yaklaşılması hedeflenmektedir. Perge Antik Kenti'nin stadyum yapısında gerçekleştirilen kazı çalışmalarında gün yüzüne çıkarılan ve M.S. 3. ve 4. yüzyıla tarihlenen beş adet cam fırını ile çevresinde bulunan cam kalıntıları, Şişecam Ar-Ge ve Bilim Merkezi'nde analiz edilerek koruma altına alınmıştır.

Bu proje, yalnızca arkeolojik bir keşif değil; aynı zamanda camın insanlık tarihiyle kurduğu ilişkiye duyulan saygının bir yansımasıdır. Şişecam, bu çalışmalarla hem Anadolu'da cam üretiminin tarihine ışık tutmayı hem de kültürel mirasın korunmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

90. Yıl Okulları

Eğitime Destek
Şişecam, eğitime olan katkılarını yeni projelerle sürdürmektedir. Toplumsal gelişimin sürdürülebilir kalkınmanın temeli olduğuna inanan Şişecam, faaliyet gösterdiği bölgelerde kamu yararına katkı sağlamak amacıyla iki yeni okul projesini hayata geçirmeye hazırlanmaktadır.

Millî Eğitim Bakanlığı iş birliğiyle yürütülen projeler kapsamında, Mersin'in Tarsus ilçesinde Şişecam 90. Yıl Karadiken İlkokulu ve Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesinde Şişecam 90. Yıl Büyükkarıştıran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi inşa edilecektir. Her iki okul da bölgesel eğitim altyapısını güçlendirerek, çocukların ve gençlerin nitelikli eğitime erişimini artırmayı amaçlamaktadır.

Projeler onaylanmış olup, Millî Eğitim Bakanlığı ile sözleşme süreçleri devam etmektedir. Protokol imzalarının tamamlanmasının ardından projelendirme ve inşaat çalışmalarına başlanacaktır.

Bu girişim, Şişecam'ın faaliyet gösterdiği bölgelerde sürdürülebilir toplumsal değer yaratma yaklaşımının somut bir göstergesi niteliğindedir.

Şeffaflıkla güçlenen sürdürülebilir değer yaratımı

Şişecam; şeffaflık, tutarlılık ve proaktiflik ilkeleri temelinde yürütülen paydaş iletişimi ve uluslararası standartlardaki yatırımcı ilişkileri uygulamaları ile uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

2025 yılında telefon görüşmeleri, birebir ve grup toplantıları, roadshow, video ve telekonferanslar aracılığıyla yatırımcılarla yapılan görüşme sayısı 400'ü aşkındır.

Şişecam, yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarını en gelişmiş uluslararası standartlara uyumlu bir şekilde sürdürmeyi ve bu sayede paydaş değerini artırmayı amaçlamaktadır.

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri; kurumsal yönetim ilkeleri, tabi olunan mevzuatsal gereklilikler ve Şişecam bilgilendirme politikası doğrultusunda, Şişecam'ın paydaş değerini artırmak ve Şişecam tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmeleri için gerekli çalışmaları yürütmektir.

Şişecam Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerini şeffaf, tutarlı ve proaktif bir şekilde ve tüm paydaşlar ile eşit düzeyde paylaşım anlayışını benimseyerek yürütmektedir. Bu hedefler doğrultusunda Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkelerini, Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda titizlikle uygulamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şişecam'ın finansal ve operasyonel performansının ilgili tüm sermaye piyasaları taraflarına, uygun platformlarda, düzenli, anlaşılır ve doğru şekilde anlatılması için; Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yapılan açıklamalar, Şişecam internet sitesi, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri, webcast yayınları, roadshow ve konferanslara katılım gibi birçok yatırımcı ilişkileri araçlarını kullanmaktadır.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda ve sektörlerde önemli katma değerler yaratırken, yatırımcıları için de değer üretmeye devam etmektedir.

Yatırımcı İlişkileri 2025 Faaliyetleri

Küresel makroekonomik ve jeopolitik gelişmelerin iş dünyasını önemli ölçüde şekillendirdiği 2025 yılında, küresel talepteki süregelen durgunluk, üretim maliyetlerindeki artışlar, sıkı para politikalarının etkileri ile ihracatçı firmaların ve küresel oyuncuların baskılanan kârlılıkları yılın ana gündem maddeleri olmuştur. Şişecam, bu dönemin gereksinimleri çerçevesinde uyguladığı Verimlilik Yönetimi Programı ile kaynakların etkin kullanımı, operasyonların verimli hale getirilmesi ve maliyetlerin kontrol altına alınması gibi temel alanlarda önemli aksiyonlar alarak, 2025 yılı boyunca bu aksiyonların olumlu sonuçlarını görmeye devam etmiştir.

Şişecam'ın operasyonel ve finansal gelişmelerini kamuoyuna şeffaf, anlaşılır ve doğru şekilde açıklanabilmesi amacıyla yerli ve yabancı bireysel ve kurumsal yatırımcılar, aracı kurumlar, kredi derecelendirme kuruluşları ve kreditörler gibi tüm paydaşları kapsayan yoğun bir iletişim dönemi geride bırakılmıştır.

Yatırımcılarla uzun vadeli ilişkiler inşa etmek, bu ilişkileri korumak ve yatırımcılara doğru ve güncel bilgi akışı sunmak öncelikleri doğrultusunda, Şişecam Yatırımcı İlişkileri tarafından faaliyet dönemi içerisindeki her çeyrekte, finansal ve operasyonel performansı içeren denetim raporları, basın bültenleri, yatırımcı sunumları ve yatırımcı bültenleri gibi iletişim araçları Şişecam Türkçe ve İngilizce internet sitesinde tüm paydaşlara hitap edecek şekilde düzenli olarak yayımlanmıştır.

2025 yılı içerisinde, yatırımcı topluluğu ile sağlıklı bir iletişim kurulması amacıyla, aracı kurum ve yatırım bankaları tarafından planlanan çevrim içi video görüşmeleri ve telekonferanslara katılım sağlanmış, fiziki formatta gerçekleştirilen roadshow ve konferanslar aracılığıyla çift yönlü ve etkin iletişim devam ettirilmiştir.

Bu kapsamda katılım sağlanan 10 konferans ve 2 roadshow olmak üzere toplam 12 etkinlik aracılığıyla 241 mevcut ve potansiyel yerli/yabancı kurumsal hisse senedi ve bono yatırımcısıyla bir araya gelinmiştir. Bunun yanında farklı coğrafyalardan 168 yatırımcı ve analistle de münferiden telekonferans ve toplantılar gerçekleştirilerek yatırımcı ilişkileri faaliyetleri yıl boyunca yoğun bir şekilde sürdürülmüştür.

Yatırımcılarla telefon görüşmeleri, birebir toplantılar ve grup toplantıları, roadshow, video ve telekonferanslar aracılığıyla toplamda 400'ü aşkın görüşme yapılmıştır. Ayrıca, 2025 yılı içinde, 2024 yıl sonu ve 2025 ilk yarı finansal sonuçlarına ilişkin Şirket üst yönetiminin değerlendirmelerini paylaşması ve yatırımcılar ile analistlerin yönetime sorularını yöneltebilmeleri amacıyla iki webcast yayını planlanmıştır. Yıl içinde gerçekleştirilen bu webcast yayınları aracılığıyla yaklaşık 171 yatırımcıya ulaşılmıştır. Webcast yayınlarına katılım sağlayamayan yatırımcı ve analistler için söz konusu toplantıların transkriptleri, ilgili yatırımcı sunumları ile birlikte Şişecam internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yayımlanmıştır. Bu paylaşımların düzenli olarak yılda en az iki kez yapılmasına devam edilmektedir.

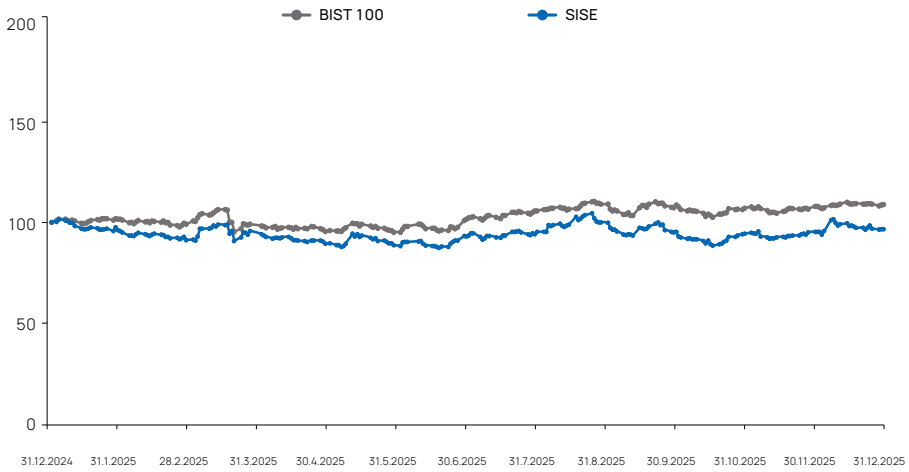
Toplantıların yanı sıra yıl boyunca hem kurumsal hem de bireysel yatırımcılardan ve hisse senedi analistlerinden gelen çok sayıda soru telefon ve e-posta yoluyla yanıtlanmıştır.

Sermaye Piyasası Araçları
Şişecam payları, Borsa İstanbul'da 1986 yılından beri "SISE" koduyla işlem görmektedir. Şişecam'ın ödenmiş sermayesi 3.063.214.056,17 TL'dir. Şişecam'ın piyasa değeri 31 Aralık 2025 itibarıyla 118 milyar TL'dir.

Şişecam 2025 yıl sonu itibarıyla Borsa İstanbul BIST Tüm, BIST Yıldız, BIST 500, BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Sürdürülebilirlik 25, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Holding ve Yatırım, BIST Temettü, BIST Mali, BIST Temettü 25 ve BIST İstanbul endekslerinde yer almaktadır.

2025 yılında BIST 100 endeksi, yılı %15 oranında değer artışıyla tamamlamıştır. Yıl içerisinde en düşük 32,08 TL, en yüksek 43,68 TL seviyesini gören Şişecam hisselerinin değer kaybı, önceki yılın kapanışına kıyasla, %6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

SISE ve BIST 100 Endeksi Performansı (2025)



2025 yılı boyunca Şişecam'ı takip listesinde aktif olarak tutan aracı kurum sayısı 2'si yabancı olmak üzere toplam 13 olmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla güncel aracı kurum analist tavsiyeleri; 5 "AL", 8 "TUT" şeklinde gerçekleşmiştir. "SAT" tavsiyesi veren analist bulunmamaktadır.

Pay Geri Alım Programı
Şişecam Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2021 tarihli kararına istinaden, Şişecam paylarının pay piyasasındaki performansının ve sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi amaçlarıyla, bir pay geri alım programı başlatılmıştır.

Pay geri alımları için kullanılan fonların, geri alım programı için tahsis edilen tutarın %99'una ulaşmasının akabinde, 29 Haziran 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile pay geri alım programı genişletilmiştir. İlgili mevzuat uyarınca azami üç yıllık süre ile uygulamaya konulan pay geri alım programının süresi 30 Haziran 2025 tarihinde dolmuş ve pay geri alım programı sona ermiştir.

31 Aralık 2025 itibarıyla, Şişecam'ın geri alım programı kapsamında edinmiş olduğu paylar, Şişecam'ın toplam paylarının %2,31'ine karşılık gelmektedir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

E-posta	yatirimci@sisecam.com
Tel	+90 850 206 34 34
Web	https://www.sisecam.com/tr/yatirimci-iliskileri

Şişecam'ın mali tabloları, denetim raporları, faaliyet raporları ve özel durum açıklamalarına www.sisecam.com adresindeki Yatırımcı İlişkileri bölümünden ulaşılabilmektedir.

ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

Moody's	B2/Negatif
Fitch	B/Negatif
JCR Eurasia	BBB-/Durağan

Güçlü kurumsal yönetim

Şişecam, kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum hedefiyle teknolojiyi etkin kullanmakta, etik ve uyum kültürünü yaygınlaştırmakta; paydaş beklentilerine duyarlı, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ve uzun vadeli değer yaratan uygulamalar geliştirmektedir.

Şişecam adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini temel alarak; hissedarların, menfaat sahiplerinin ve Yönetim Kurulu'nun değişen ihtiyaçlarına etkin şekilde yanıt verebilmek amacıyla, yasal düzenlemeler ve uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda kurumsal yönetim uygulamalarını tüm Topluluk genelinde hayata geçirme yönünde çalışmalar yürütmektedir.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve komitelerin etkinliğini artırmak ve karar alma süreçlerini daha verimli hale getirmek amacıyla teknolojik gelişmelerden aktif biçimde faydalanılmaktadır. Türkiye'de Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli şekilde gerçekleştirilmesine olanak tanıyan e-YKS sistemi, 2022 yılından bu yana Şişecam bünyesinde kullanılmaktadır. Bu sistem sayesinde, Yönetim Kurulu ve komite toplantılarına katılım ile karar alma süreçlerine katkı oranı önemli ölçüde artmıştır. 2025 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu toplantılarına katılım oranı %96, Yönetim Kurulu kararlarına katılım oranı %100, Komite toplantı ve kararlarına katılım oranı ise %99 olarak gerçekleşmiştir.

Şişecam, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında uyulması zorunlu olan tüm ilkelere 2025 yılı içinde tam uyum sağlamıştır. Toplam 73 isteğe bağlı ilkenin 64'üne tam uyum gösterilmiş; 2 ilkeye kısmi uyum sağlanmış, 2 ilkeye ise uyum sağlanamamıştır. Kalan 5 ilkenin kapsamına giren herhangi bir faaliyet 2025 yılı içinde gerçekleştirilmemiştir. Bu doğrultuda Şişecam'ın isteğe bağlı Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum durumu %94,11 tam uyum ve %2,94 kısmi uyum olarak gerçekleşmiştir. Uyum sağlanamayan ilkelerin oranı ise %2,94'tür. Konuya ilişkin detaylı bilgiye Faaliyet Raporu'nun Kurumsal Yönetim bölümünde yer verilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda derecelendirme yapma yetkisine sahip SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, Şişecam'ın 9,65 olan kurumsal yönetim derecelendirme notu, 16 Aralık 2025 tarihinde 9,68 seviyesine yükseltilmiştir.

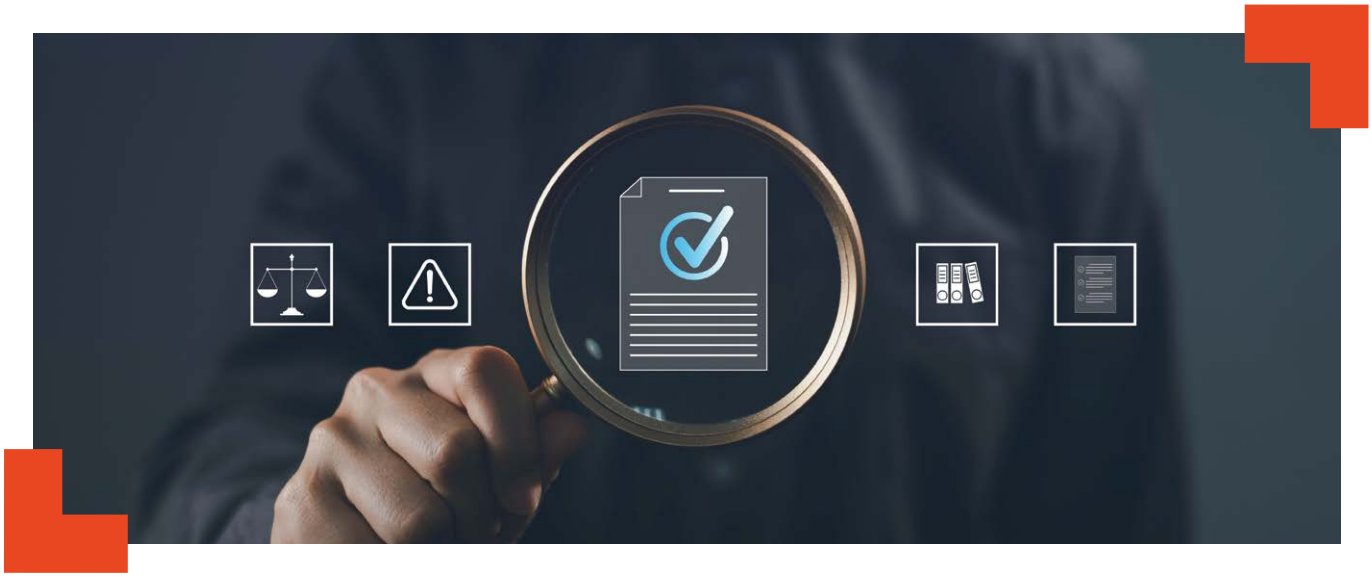
Şişecam, kurumsal yönetim alanındaki uygulamalarını sürekli geliştirerek, paydaş beklentilerine duyarlı kalmayı, sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi ve tüm hissedarlar için uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Şişecam'da Uyum ve Mevzuat Yönetimi

Şişecam, uyum ve mevzuat çalışmalarını Topluluk genelinde bütünsel ve merkezi bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu kapsamda, iç ve dış mevzuata uyum stratejileri belirlenmekte; iyi uygulamalar doğrultusunda uyum konularında koordinasyon sağlanmaktadır. Uyum programı, faaliyet gösterilen tüm coğrafyalarda geçerli olacak şekilde tasarlanmıştır. Merkezi olarak yönetilen bir sistem aracılığıyla ilgili birimler tarafından uyum programı kapsamında yürütülen faaliyetler düzenli olarak izlenmektedir. Bu yapı, mevzuata uyumun sürekliliğini ve etkinliğini güvence altına almaktadır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun Ana Başlıklar İtibarıyla Dağılımı:

Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Toplam
95,96	99,01	98,44	95,24	96,84



Ayrıca, Şişecam Operasyon Modeli ile uyumlu hale getirilmesi amacıyla, tüm fonksiyonlar tarafından hazırlanan iç mevzuat düzenlemeleri, Şişecam içi politika, kural ve teamüllere uyum bütünselliğinin sağlanması bakımından titizlikle incelenmekte ve gerekli kontroller yapılmaktadır. Yönetim Kurulu'nun belirlediği temel ilkeler doğrultusunda, ortaya çıkan gelişmelerin gerektirmesi halinde İç Mevzuat üzerinde gerekli revizyon ve güncellemelerin yapılması sağlanmaktadır. Hazırlanan iç mevzuat dokümanları, Şişecam'ın faaliyet gösterdiği ülkelerin dillerinde yayımlanmakta ve hem kurumsal yapıya hem de ilgili dış mevzuata uygunluğu gözetilmektedir.

Etik ve Uyum Kültürünün Yaygınlaştırılması

Şişecam İş Etiği Kuralları doğrultusunda, ilgili fonksiyonlarla iş birliği içinde etik ve uyum farkındalık eğitimleri düzenlenmektedir. Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, çıkar çatışması ve bildirim araçları gibi konuları kapsayan eğitim her yıl tüm çalışanlara zorunlu olarak sunulmaktadır. 2025 yılı boyunca 8.688 çalışana söz konusu eğitim modülü atanarak erişimleri sağlanmıştır. Ayrıca, İç Denetim Başkan Yardımcılığı tarafından aylık ücretli çalışanlara suistimal farkındalık eğitimi verilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde toplam 2.829 çalışan, 2.829 saatlik eğitim programına katılım sağlamıştır.

Uluslararası Yaptırımlar ve Üçüncü Taraf Uyum Süreçleri

Uluslararası yaptırımlar kapsamında, Şişecam'a bankalar, müşteriler ve tedarikçiler gibi üçüncü taraflar aracılığıyla iletilen soru listeleri ile "müşterini tanı" (KYC) süreçlerine ilişkin bilgi talepleri ve uyum formları, değerlendirilerek yanıtlanmaktadır. Bu süreçler, uluslararası mevzuata uyumun sağlanması ve risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla yürütülmektedir.

Politikalar ve Bildirim Mekanizmaları

Şişecam İş Etiği Kuralları ile bu kuralları destekleyen politikalara (Hediyelik Eşya ve Ağırlama Politikası, Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası, Bağış Politikası, Misillemenin Önlenmesi Politikası, İnsan Hakları Politikası, Kara Paranın Aklanması ve Yaptırımlar Politikası, Taciz ve Zorbalıkla Mücadele Politikası vb.) Şişecam internet sitesi üzerinden erişim sağlanmaktadır.

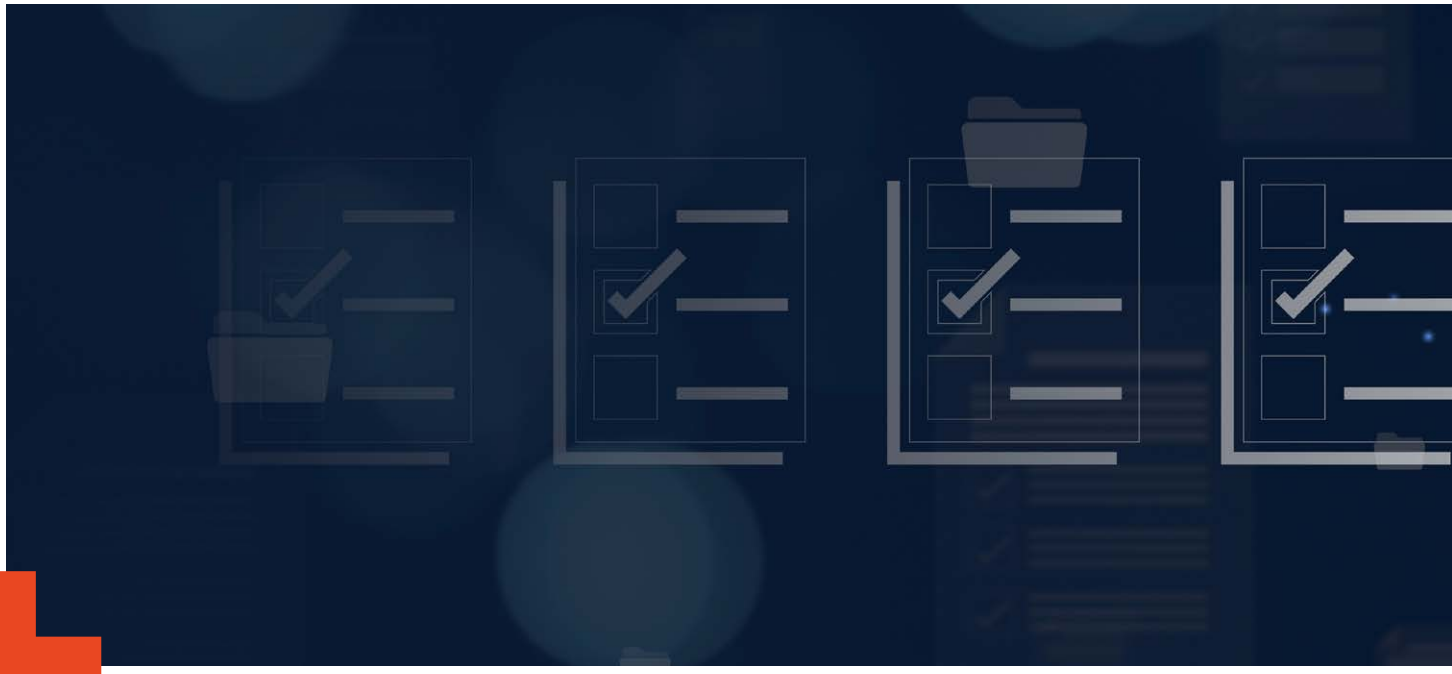
Şişecam'da mevzuata, iş süreçlerine ve Etik İlkelere aykırı davranışlara ilişkin bildirimler; çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve diğer paydaşlar tarafından, 14 farklı dilde hizmet veren ve anonim bildirim olanağı sağlayan "Şişecam Ethics Hotline" aracılığıyla iletilebilmektedir. Misillemenin Önlenmesi Politikası ile bildirimde bulunan kişilerin zarara uğramayacakları Şişecam Yönetim Kurulu tarafından garanti altına alınarak bildirim kültürünün teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Bildirim sistemi, çevrim içi ve telefon aracılığıyla Şişecam'ın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerden erişilebilir olup, bağımsız bir hizmet sağlayıcı tarafından yönetilmektedir. 2025 yılında etik hatta toplam 91 adet bildirim iletilmiştir. Bu bildirimlerin %13'ü İç Denetim Başkan Yardımcılığı tarafından inceleme ve soruşturma sürecine dahil edilmiştir.

Kurumsal İzleme ve Bilgilendirme Süreçleri

Uyum faaliyetleri ile ilgili gerekli durumlarda Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bilgilendirilmekte, etik ve uyum bildirimleri ise Etik Kurul tarafından değerlendirilmektedir. Şişecam bünyesinde alınan ve verilen hediyelere ilişkin bildirimler, çevrim içi sistem üzerinden kayıt altına alınmakta; ilgili politika ve prosedürler hakkında iç ve dış paydaşlara düzenli bilgilendirme yapılmaktadır.

Şişecam genelinde uyum konularına yönelik tüm bilgi talepleri karşılanmakta; tespit edilen uyumsuzluklar değerlendirilerek gerekli önlemler alınmaktadır.

Etkin risk yönetimi ve iç denetim anlayışı



Makroekonomik ve jeopolitik gelişmelerin faaliyetleri baskıladığı 2025 yılı, gündemin hızla değiştiği, belirsizliklerin hâkim olduğu ve maruz kalınan risklerin yüksek seviyesini koruduğu bir faaliyet ortamına ve sosyoekonomik görünüme sahne olmuştur. Böylesi bir konjonktürde; talepteki durgunluk, yüksek üretim maliyetleri, sıkı finansman koşulları ve artan rekabet maruz kalınan riskleri belirginleştirmiş ve faaliyet performansı üzerinde baskı yaratmayı sürdürmüştür. Faaliyet ortamını olumsuz etkileyebilecek ekonomik ve jeopolitik koşulların varlığını muhafaza ettiği, risklerin yüksek seviyesini koruduğu ve belirsizliğin sürdüğü bu konjonktürde, faaliyetlerin yürütülmesinde ihtiyatlı bir yaklaşım benimsenmesinin önem arz ettiği değerlendirilmektedir.

Uluslararası ölçekte faaliyet gösteren Şişecam, paydaşlarına makul düzeyde güvence sağlayabilmek için, risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonlarının etkinliğini sürekli olarak gözetmekte, bu alanlardaki yetkinlik, metodoloji ve organizasyonunu düzenli olarak gözden geçirmektedir. Anılan fonksiyonlar eşgüdümlü çalışmalarıyla birbirlerini beslerken, kurumsal hedeflere yönelik olarak da önemli katkılar sağlamaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne, iç denetim faaliyetleri ise Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak yürütülmektedir. Her iki komite de Yönetim Kurulu'nun alt komiteleri olarak örgütlenmiştir. Anılan komitelerle yapılan düzenli toplantıların sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Şişecam'da Risk Yönetimi

Şişecam'da risk yönetimi faaliyetleri, maruz kalınan tüm riskler esas alınarak, bütünsel bir yaklaşımla yürütülmektedir. Faaliyetler üzerinde etkide bulunabilecek finansal ve finansal olmayan risk faktörleri analiz edilmekte, nitelik ve nicelik olarak izlenmekte, risk limitleri ile ilişkilendirilerek periyodik olarak raporlanmaktadır. Söz konusu anlayış kapsamında, gerekli aksiyonların oluşturulması konusunda yönlendirici bir yaklaşım izlenmektedir. Bu kapsamda, risklerin etkin bir şekilde değerlendirilebilmesini teminen, ilgili fonksiyonlar ile koordinasyon içerisinde çalışılmakta, önem arz eden tüm girdiler göz önünde bulundurulmaktadır. Hedefler ve stratejiler ile uyumlu bir şekilde yürütülen faaliyetler sürekli gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir.

Şişecam, risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonlarının etkinliğini sürekli kılmak için bu alanlardaki yetkinlik, metodoloji ve organizasyonunu düzenli olarak gözden geçirmekte, bu fonksiyonlar ise eşgüdümlü çalışmalarıyla birbirlerini desteklerken, kurumsal hedeflere yönelik olarak önemli katkılar sağlamaktadır.

Şişecam'da İç Denetim
Şişecam'da iç denetim faaliyetleri; dinamik bir yapıda gerçekleştirilen veri analizleri ışığında hazırlanan risk odaklı denetim programları çerçevesinde yürütülmektedir.

Olağan denetim çalışmaları, süreç ve işlemlerin mevzuata, strateji ve politikalara uygunluğunun gözetimini ve uygulanabilir iyileştirici öneriler vasıtasıyla iç kontrol sisteminin sürekli gelişiminin desteklenmesini amaçlamakta, bunun yanı sıra gerekli durumlarda soruşturma/inceleme çalışmaları da gerçekleştirilmektedir.

2025 yılıyla birlikte, süreç denetimlerini odağına alan ve bu yönde çalışma metodolojisi ve denetim planlarını uyarlayan iç denetim birimi, yıl boyunca süreç sahibi iş birimleriyle yakın ve etkin çalışmalar yürütmüştür. Ayrıca, üretim süreçlerinin denetimi için de teknik boyutta derinleşen yeni kapsam ve denetim yöntemleri tasarlanarak, operasyonel verimlilik bakımından katma değeri daha yüksek çalışmalar yürütülmeye başlanmıştır.

Öte yandan, iç denetim fonksiyonunca bilgi sistemleri süreçleri ve ortamlarının doğru, güvenilir, etkin bir şekilde izlenmesi ve denetlenmesine yönelik yürütülen çalışmaların yanı sıra, Topluluk süreçlerine yönelik merkezden denetim ve periyodik izleme faaliyetleri de yürütülmektedir.

Şişecam'da, faaliyetler üzerinde etkide bulunabilecek finansal ve finansal olmayan risk faktörleri analiz edilmekte, nitelik ve nicelik olarak izlenmekte ve risk limitleri ile ilişkilendirilerek periyodik olarak raporlanmaktadır.

Ürün, teknoloji ve tasarımda inovasyon ve dijital dönüşüm

Farklı disiplinleri, uzmanlıkları ve teknolojileri bir araya getirerek inovasyonu kurum genelinde bütüncül bir yaklaşımla ele alan Şişecam hem çevresel hem de ekonomik sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamakta; geleceğin ihtiyaçlarına bugünden yanıt veren yenilikçi projelerle sektöre yön vermektedir.

İnovasyon

Şişecam, sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm vizyonu doğrultusunda; cam ve soda alanlarında enerji verimliliği sağlayan, karbon emisyonlarını azaltan ve yenilikçi ürün geliştirme kapasitesini artıran projelere odaklanmıştır. Bu kapsamda, gerek IPGR ZeroCO_2 ve Glass Trend GT39 gibi konsorsiyumlarında aktif rol alarak gerekse iç projeler başlatarak, düşük karbonlu cam kompozisyonları, üretim teknolojileri ve alternatif ham maddeler üzerine araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Aynı doğrultuda, lojistik kaynaklı karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik olarak yüksek dayanımlı ve düşük ağırlıklı cam kompozisyonları geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Enerji depolama alanında, sodyum iyon pil teknolojileri özelinde stratejik çalışmalar başlatılmış; Şişecam'ın soda külü üretim kabiliyeti ile teknoloji entegrasyonu fırsatları değerlendirilmiştir. Uluslararası iş birliği mekanizmaları devreye alınarak, batarya malzeme kimyasalları ve katı hal bataryaları üzerine ArTeGe odaklı projeler devam etmektedir.

Türkiye'de sadece 14 laboratuvarın desteklendiği TÜBİTAK 1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı kapsamında başvurulan "Şişecam – Cam ve Kaplama Teknolojileri Öncül Ar-Ge Laboratuvarı" projesi TÜBİTAK tarafından fonlanmaya hak kazanmış olup, 01 Ocak 2025 itibarıyla çalışmaları başlatılmıştır. Laboratuvarda geliştirilecek öncül Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan teknik bilgi birikiminin, Şişecam'ın deneyimli Ar-Ge Merkezi nezdinde ilave Ar-Ge çalışmaları ile Türkiye'ye katma değerli ve teknolojik ürün ve üretim yöntemleri kazandırması hedeflenmektedir. Bu proje, Şişecam'ın ileri malzeme ve kaplama teknolojileri alanındaki konumunu güçlendiren önemli bir kilometre taşı olmuştur.

Yeni nesil kaplamaların geliştirilmesi için yüksek başarımlı deneyler, ileri malzeme modelleme ve makine öğrenmesinin entegre kullanımına dayalı bir malzeme keşfi programı hayata geçirilmiştir. İnce film kaplamalarda hızlandırılmış malzeme keşfi için yüksek başarımlı hesaplama altyapısının kullanımını öngören EuroCC projesi başarıyla tamamlanmış olup, süper bilgisayarların endüstriyel uygulamalara entegrasyonu açısından önemli bir örnek teşkil etmiştir.

Güneş enerjisi teknolojileri alanında ise yüksek verimlilik ve maliyet avantajı sunan perovskit tabanlı tandem güneş hücreleri öncelikli teknoloji alanları arasında yer almış; silisyum-perovskit mimarisine yönelik projeler geliştirilmiş ve buna uygun yeni nesil solar panel kapak camlarının geliştirilmesine başlanmıştır.

Şişecam, inovasyon ekosistemini güçlendirmek amacıyla dijital platformlar ve stratejik iş birlikleri üzerinden bilgi üretimi ve paylaşım ortamları tesis etmiştir. Glass Futures ve International Partners in Glass Research (IPGR) ile yapılan stratejik anlaşmalar sayesinde, kritik teknik ve bilimsel bilgilere erken erişim sağlanmakta; bu durum, rekabet avantajı sunan yeni teknolojilerin şekillenmesine katkı sağlamaktadır.

Şişecam'ın 2025 yılına kadar karbon nötr olma hedefine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

2025 yılında ayrıca Kaliforniya Üniversitesi Berkeley Kampüsü'nün **Innovation & Entrepreneurship (I&E)** programına kurumsal katılım sağlanmıştır. Bu stratejik adım ile, küresel inovasyonun ve yüksek teknolojinin merkezi olan Silikon Vadisi'nde fırsatların yerinde takip edilmesi, girişimcilik ekosistemi doğrudan etkileşim sağlanması ve kurum içinde güçlü bir inovasyon kültürünün yerleştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu platformlar aracılığıyla elde edilen bilgi ve iş birlikleri, Şişecam'ın Ar-Ge faaliyetlerinin stratejik olarak yönlendirilmesine olanak tanımakta; veri odaklı içgörüler sayesinde inovasyon süreçleri daha çevik, etkili ve hedef odaklı biçimde yönetilebilmektedir. Dış paydaşlarla kurulan iş birlikleri sayesinde teknoloji radarları genişletilmiş, yeni fikirlerin erken aşamada değerlendirilmesi sağlanmıştır.

Şişecam Bilim Teknoloji Tasarım Merkezi'nde 20 teşvikli proje başarıyla yürütülmüş, üç uluslararası, üç TÜBİTAK başvurusu gerçekleştirilmiş olup, değerlendirme süreçleri devam etmektedir. Şişecam'a ait toplam 175 buluşun 80'i tescillenmiş, 95'i ise başvuru sürecindedir. 2025 yılı içerisinde bu buluşlardan 30'u için patent başvurusu yapılmış, 18 patent tescil almış, 23'ü için ise uluslararası patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında yürütülen ArTeGe ve inovasyon faaliyetleri kapsamında elde edilen çıktılar, 3 bildiri ve 10 akademik makale aracılığıyla farklı akademik platformlarda paylaşılmış; böylece Şişecam'ın bilgi birikimi sektöre ve akademik çevrelere aktarılmış, bilimsel etki ve kurumsal görünürlük önemli ölçüde artırılmıştır.

Şişecam Bilim Teknoloji Tasarım Merkezi'ndeki araştırmacı, uzman ve tasarımcılardan oluşan toplam 296 personelin %43'ü lisansüstü eğitim düzeyine sahiptir. Bu oran içerisinde %10'luk kesim doktora derecesine, %33'lük kesim ise yüksek lisans derecesine sahiptir.

Verimlilik ve Sürdürülebilirlikte Mühendislik Odaklı Dönüşüm

2025 yılı boyunca yürütülen mühendislik faaliyetleriyle düz cam, cam ambalaj, cam ev eşyası ve Camiş Ambalaj üretim hatlarında gerçekleştirilen dijitalleşme, proses geliştirme ve otomasyon çalışmaları sayesinde üretim verimliliği ve iş gücü etkinliği artırılmış; kayıp oranları azaltılarak proseslerin daha az kaynak ve daha yüksek verimle çalışması sağlanmıştır.

Yeni yatırım ve soğuk tamir projelerinde düşük CAPEX ve OPEX hedefleri doğrultusunda geliştirilen yenilikçi mühendislik ve otomasyon çözümleriyle hem iş gücü tasarrufu sağlanmış hem de üretim prosesleri ve enerji verimliliği önemli ölçüde iyileştirilmiştir. Mevcut hatlara entegre edilen teknolojiler, proses optimizasyonunu destekleyerek ekonomik sürdürülebilirlik hedeflerine doğrudan katkı sunmuştur.

Bu stratejik yaklaşım sayesinde Şişecam, operasyonel süreçlerde yüksek performans ve verimlilik elde etmiş; sektördeki rekabet gücünü önemli ölçüde artırmıştır.

Gerçekleştirilen dönüşüm, üretim altyapısının dijitalleşmesini hızlandırırken kaynak kullanımında etkinliği artırmış; çevresel ve finansal açıdan sürdürülebilir bir büyüme modeli oluşturmuştur. Süreç ve teknoloji entegrasyonu alanındaki bu gelişmeler, Şişecam'ın geleceğe yönelik vizyonunu somut adımlarla desteklemektedir.

Düz Cam Alanı

2025 yılında Şişecam, düz cam alanında mühendislik gücünü küresel ölçekte kanıtlayan önemli projelere imza atmıştır. Şirket, 1.200 ton/gün kapasiteli TR-9 fırınının tasarım ve mühendisliğini tamamen ArTeGe bünyesindeki mühendislik ekibiyle tamamlayarak tarihinin en büyük fırın projesinde kritik bir aşamayı geride bırakmıştır. Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik odaklı tasarım, dış kaynak bağımlılığını azaltarak maliyet avantajı sağlamıştır.

Yeni fırın tasarımlarında elektrik enerjisi entegrasyonları ile doğal gaz tüketiminin dolayısıyla emisyon azaltılması hedeflenen modelleme çalışmaları yürütülmüştür. Bunun yanı sıra moleküler dinamik simülasyonlarının süreçlere entegre edilmesiyle camın atomik düzeyde modellenmesi sağlanarak yeni nesil malzeme geliştirme hızlandırılmıştır.

Akıllı Cam Teknolojileri ve Ürün Geliştirme

2025 yılında geliştirilen üç gümüşlü Prosol T 60 One cam ürünü, yüksek güneş kontrolü, düşük ısı geçirgenliği ve estetik görünümüyle enerji verimliliği ve konforu bir arada sunmaktadır. Temperlenebilir yapısı sayesinde, güvenlik gereksinimlerini karşılayan modern mimari uygulamalarda da etkin bir şekilde kullanılabilmektedir.

Kaplamalı cam üretim hat kapasitelerinin artırılmasıyla birlikte, TS 825 standardına tam uyumlu enerji verimliliği yüksek kaplamalı cam ürünlerinin daha yüksek hacimlerde ve etkin şekilde üretimi sağlanmıştır. Bu gelişme, dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sunarken, pazardaki taleplere daha hızlı ve esnek yanıt verilmesini mümkün kılmaktadır.

Yüksek ışık geçirgenliği beklentileri doğrultusunda, düşük demir oksit içeriğine sahip Extra Clear camın üretimi ilk kez yurt içinde, Bursa Fabrikası'nda başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu yerli üretim, kaplamalı ve lamine cam uygulamalarında yüksek ışık geçirgenliği istenen projelere çözüm sunmakta; aynı zamanda uluslararası pazarda rekabet gücünü artıran stratejik bir adım olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal ArTeGe yaklaşımının temel unsurlarından biri olan uluslararası projelerde aktif rol alma hedefi doğrultusunda, Horizon Europe programı kapsamında yürütülen Retrieve ve Sophia projelerinde görev alınmıştır. Bu projeler aracılığıyla, solar camın yaşam döngüsü boyunca yeniden

Araştırma gücüyle teknoloji

Şişecam, Turkishtime Dergisi'nin Ar-Ge 500 araştırmasına göre 2024 yılında alınan ulusal patent sayısı bakımından 16 patent tescili ve alınan ulusal tasarım sayısı bakımından 34 tasarım tescili ile ilk 500 şirket arasında ilk 10'da yer almıştır.

kullanım ve geri dönüşüm potansiyelinin artırılması amaçlanmış; dijital izlenebilirlik sistemlerinin geliştirilmesi ve döngüsel ekonomi odaklı ArTeGe faaliyetlerine katkı sağlanmıştır. Bu çalışmalar, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak çevresel etkilerin azaltılmasına ve kaynak verimliliğinin artırılmasına yönelik önemli adımlar arasında yer almaktadır.

ZEvRA Projesi ile geleceğe katkı
Elektrikli araç üretiminde döngüselliği artırmayı hedefleyen AB destekli ZEvRA (Zero Emission Electric Vehicles enabled by haRmonised circulArity) projesi kapsamında, Şişecam tarafından yürütülen cam işlemede su ve kimyasal gerektirmeyen lazer teknolojisi ile cam dekorasyonunda kimyasal ve boya kullanımını azaltan dijital baskı projeleri başarıyla tamamlanmıştır. Solar enerjiyi dönüştürerek elektrikli araçlara enerji sağlayan cama entegre güneş kolektörü projesi ise planlanan takvim doğrultusunda devam etmektedir. Bu çalışmalar, uluslararası ArTeGe iş birlikleri ve sürdürülebilir üretim hedefleriyle uyumlu bir kurumsal yaklaşımın göstergesidir.

Alternatif ham madde, atıklarla verimli üretim
Üretim verimliliğini artırma, CO_2 emisyonlarını azaltma ve kaynak tüketimini optimize etme hedefleri doğrultusunda yürütülen "Alternatif Ham Madde Kullanımlarının Değerlendirilmesi" ve "Endüstriyel Atıkların Cam Harmanında Kullanımının Değerlendirilmesi" projelerine ait ArTeGe çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Bu projeler kapsamında elde edilen çıktılar, üretim süreçlerine entegre edilerek hem çevresel etkilerin azaltılmasına hem de kaynakların daha etkin kullanılmasına katkı sağlanmıştır.

Rüzgâr enerjisi sektöründeki artan mekanik gereksinimler doğrultusunda, WR6 ürününün performansı geliştirilmiş ve sektör standartlarını karşılayacak şekilde optimize edilmiştir. Termoplastik takviye uygulamaları kapsamında geliştirilen yüksek katma değerli LFT-PP ve LFT-PA ürünleri ticarileştirilerek ürün portföyüne başarıyla eklenmiştir.

Üretim süreçlerinde verimlilik, proses optimizasyonu ve enerji tasarrufuna yönelik çalışmalar tamamlanmış; operasyonel mükemmellik hedefleri doğrultusunda önemli kazanımlar elde edilmiştir.

Tasarım Odaklı Değer Yaratmak
Cam ev eşyası tasarım faaliyetleri kapsamında, 2025 yılında yürütülen 154 projede toplam 1.318 konsept tasarım hazırlanmış; bunlardan 53 tasarım ticarileştirilmiştir.

Yurt içi ve yurt dışında 97 ürün için tasarım tescil başvurusu, üç buluş için patent başvurusu yapılmış; 60 ürünün tescil süreci tamamlanmıştır. Ayrıca iki ürün, prestijli uluslararası yarışmalarda tasarım ödülüne layık görülmüştür. Şişecam, Turkishtime Dergisi'nin Ar-Ge 500 araştırmasına göre 2024 yılında alınan ulusal patent sayısı bakımından 16 patent tescili ve alınan ulusal tasarım sayısı bakımından 34 tasarım tescili ile ilk 500 şirket arasında ilk 10'da yer almıştır.

Karton ambalaj iş kolunda, 759 yeni bıçak tasarımı ve 913 grafik tasarım olmak üzere toplam 1.672 proje başarıyla tamamlanmıştır.

Cam ambalaj tasarımı kapsamında ise 60 hafifletme çalışması, 153 yeni ürün tasarımı ve 11 mevcut ürün iyileştirme projesi yürütülerek toplam 224 proje hayata geçirilmiştir. Bu çalışmalar sonucunda altı tasarımla yedi ödül kazanılmış, 19 tasarım tescili alınmış ve 307 tasarımın tescil koruması devam etmektedir.

Kalıp tasarımı alanında, cam ambalaj ürünleri için stres dayanımı, termal şok ve pastörizasyon simülasyonları gerçekleştirilmiş; yeni ürün kalıp siparişlerinde kalıp tasarımı ve cam dağılımı simülasyonları standart olarak uygulanmıştır. Cam Ev Eşyası ürünleri için ise fabrikalara geliştirme ve kalıp tasarımı desteği sağlanmıştır.

Tasarım faaliyetlerini desteklemek amacıyla 2025 yılı boyunca dört kullanıcı araştırması, 161 prototip, üç tasarım odaklı düşünme çalıştayı ve dört söyleşi gerçekleştirilmiştir.

Dijital Üretim Stratejisi ve Yapay Zekâ Entegrasyonu
2025 yılı boyunca Şişecam, dijital üretim stratejisi doğrultusunda; üretim, bakım ve karar destek süreçlerinde veri odaklı, entegre ve öngörüye dayalı sistemlerin yaygınlaştırılmasına odaklanmıştır. ArTeGe'nin Dijital İnisiyatifi kapsamında yürütülen çalışmalar, operasyonel verimliliği artırmak, riskleri azaltmak ve teknoloji temelli rekabet avantajı sağlamak amacıyla şekillendirilmiştir.

Şişecam'ın sahip olduğu bilgi birikiminin daha etkin değerlendirilmesi, teknolojik bilgi yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi ve veriye erişimin kolaylaştırılması amacıyla ArTeGe Chatbot (sohbet botu)

projesi hayata geçirilmiş, üretken yapay zekâ desteğiyle geliştirilen Asgari Uygulanabilir Ürün (Minimum Viable Product-MVP) devreye alınmıştır.

Yapay zekâ destekli bakım chatbotu kavramsal olarak tasarlanmış; SAP/PM entegrasyonu, öngörücü bakım sistemleri, enerji altyapısı ve görüntü işleme algoritmaları ile zenginleştirme planı oluşturulmuştur.

Bu çok katmanlı yapı ile bakım ekiplerinin bilgiye erişiminin hızlandırılması, arıza öncesi müdahale kabiliyetinin geliştirilmesi ve saha operasyonlarında dijital destek sistemlerinin etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Cam fırınlarının dijital ikizleri üzerinden, analitik modeller kullanılarak optimizasyonlar gerçekleştirilmiş; farklı fabrika ve fırınlarda eş zamanlı yürütülen bu optimizasyon modeller, otomasyon entegrasyonu ile zenginleştirilerek, kendi kendini optimize eden cam fırını konsepti hayata geçirilmiştir. Bu projeler aynı zamanda fiziksel yapay zekâ ve makine öğrenmesi konseptinin öncü örnekleri arasında yer almıştır.

Veri güdümlü cam fırınlarına farklı yaklaşımları anlamak, daha yüksek fayda fırsatlarını irdelemek amacıyla global teknoloji çözüm ortakları ile analitik çalışmalar yürütülmüştür.

Cam fırını analitik modellerinin, fırın kondisyonu verileri ile entegre edilerek, optimize edilmiş varlık yaşam döngüsü (ALM) kurgusu oluşturulmuştur.

Ürün kalitesi süreçlerinde verinin daha etkin kullanımı amacı ile, global teknoloji tedarikçileri (veya çözüm ortakları) ile yapay zekâ destekli süreç denemeleri gerçekleştirilmiştir.

Soda ürün alanında, insandan bağımsız operasyon yönetimi sağlayan APC projesinin birinci fazı tamamlanmış, üretim operasyonlarının optimize bir şekilde kendi kendini yönetmesi sağlanmıştır.

Üretken yapay zekânın süreçlerde kullanımı/entegrasyonu irdelenmiş, AI Ajanları kullanım olanakları belirlenmiştir. Yapay zekâ desteği ile, bakım yedeklerinin optimize edilmesini amaçlayan bir pilot çalışma yürütülmüş, entegrasyon süreçleri belirlenmiştir.

Eklemeli imalat (3 boyutlu yazdırma) yöntemleri kullanılarak süreç optimizasyonu fırsatlarını değerlendirmek amacıyla çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda cam ambalaj üretiminde kullanılan deneme kalıp bileşenlerinin eklemeli imalat yoluyla gerçekleştirilmesi için deneme çalışmaları yürütülmektedir.

2025 yılı boyunca yürütülen bu çalışmalar, Şişecam'ın dijitalleşme yolculuğunda önemli kilometre taşları olmuş; teknoloji entegrasyonu, veri temelli karar alma ve simülasyon destekli planlama süreçleriyle şirketin dijital olgunluk seviyesini ileriye taşımıştır.

Glass Futures İş Birliği ve Model Fırın Projesi

Şişecam, 2025 yılı itibarıyla Glass Futures (GF) Araştırma ve Teknoloji Organizasyonu'na stratejik üye olarak katılım sağlamıştır. GF projesi sektörden birçok temsilcinin bir araya gelerek bir model fırın üzerinde çeşitli teknolojik çalışmaların yürütüldüğü; sponsorluğunun üyeler ve uluslararası fonlar aracılığı ile yapıldığı bir projedir. Ortak teknik geliştirme platformudur.

Bu iş birliği kapsamında yürütülen Model Fırın Projesi ile cam fırınlarının dinamikleri, üretim teknolojileri, otomasyon sistemleri ve veri ekosistemi alanlarında önemli gelişim fırsatlarını değerlendirmeyi hedeflemektedir. Glass Futures tesisi; farklı senaryoların test edilmesine, mühendislik yaklaşımlarının karşılaştırılmasına ve optimizasyon olanaklarının geliştirilmesine olanak tanıyan bir Ar-Ge platformu sunmaktadır.

Stratejik üyelik statüsü sayesinde Şişecam, Teknik Yönlendirme Komitesi'nde aktif rol almakta; sürdürülebilirlik ve dijital dönüşüm vizyonuna katkı sunarken, uluslararası Ar-Ge ağlarıyla daha güçlü bağlar kurulmasına ve teknoloji geliştirme açısından yeni fırsatların değerlendirilmesine zemin hazırlamaktadır.

Dijitalleşmenin odağında sürdürülebilir kalite

Şişecam, dijital dönüşüm ve kalite odaklı projeleriyle süreçlerini daha çevik ve izlenebilir hale getirerek ürün geliştirme süresini kısaltmış; operasyonel verimliliğini geliştirerek çevresel sürdürülebilirlik, yasal uyum ve müşteri memnuniyetini artıran stratejik adımlar atmıştır.

243 belgelendirme ve test süreci yürütülmüş, 418 yeni ürün değerlendirilmiş ve 1.846 müşteri beyanı toplanarak pazar beklentileri analiz edilmiştir.

Şişecam, Verimlilik Yönetimi Programı kapsamında yürüttüğü dijital dönüşüm çalışmalarıyla, süreçlerini daha çevik, izlenebilir ve entegre hale getirerek yeni ürünlerin endüstriyelleştirme sürelerini önemli ölçüde kısaltmıştır. Bu dönüşüm, yalnızca operasyonel hız ve esneklik kazandırmakla kalmamış; aynı zamanda veri temelli karar alma yapısının güçlendirilmesini, kalite göstergelerinin merkezi olarak izlenmesini ve uluslararası standartlarla tam uyum sağlanmasına yönelik önemli adımlar atmıştır.

Dijital platform entegrasyonları sayesinde süreç takibi merkezi hale getirilmiş, dijital KPI sistemleri ile performans izlenebilirliği artırılmıştır. Bu sayede kalite, verimlilik ve sürdürülebilirlik göstergeleri daha şeffaf ve anlık olarak takip edilebilir hale gelmiş; yönetsel karar alma süreçleri daha hızlı ve etkili biçimde yürütülmüştür. Global sertifikasyon ve yasal gereklilikler doğrultusunda 48 standardın revizyonu değerlendirilmiş, yeni pazarlara giriş projeleri başlatılmıştır. 2026 yılı hedefleri arasında Dijital Ürün Pasaportu hazırlıkları, yapay zekâ destekli uygunsuzluk analizleri ve sertifikasyon süreçlerinde ek verimlilik kazanımları yer almaktadır.

Hedef pazarlarda rekabet gücünü artırmak amacıyla 243 adet belgelendirme ve test analiz süreci yürütülmüş, 418 yeni ürün endüstriyelleştirme süreci değerlendirilmiş ve 1.846 müşteri beyanı toplanmıştır. Bu çalışmalar, müşteri beklentilerinin daha etkin karşılanmasını sağlarken, ürün güvenilirliği ve pazar erişimi açısından da önemli avantajlar sunmuştur. Düz cam faaliyet alanında Enerji Camları sınıfında yer alan ürünler için SPF (İsviçre Solar Teknoloji Enstitüsü) sertifikası alınmış; Tarsus yatırımının devreye girmesiyle birlikte farklı kalınlık ve desen seçenekleri için de sertifikasyon süreçleri devam etmektedir.

Çevresel sürdürülebilirlik alanında da önemli adımlar atılmıştır. Üretim tesislerinin yasal mevzuata, müşteri taleplerine ve uluslararası standartlara uyumu düzenli olarak takip edilmiştir. Taslak mevzuat değerlendirilmiş, ilgili kamu kurumlarına görüşler iletilmiş ve bu düzenlemelerin Şişecam süreçlerine etkileri analiz edilmiştir. Kalite ve Çevre Okulu çatısı altında, Türkiye'deki çevre mühendislerine ISO 14064-1 (Karbon Ayak İzi) ve ISO 14046 (Su Ayak İzi) eğitimleri verilmiştir. Bu eğitimler, çevresel performansın ölçülmesi ve yönetilmesi konusunda yetkinliklerin artırılmasına katkı sağlamıştır.

Türkiye'de seçilen pilot tesislerde ISO 14064-1 kapsamında çalışmalar tamamlanmış, dış denetimler sonucunda belgelendirme süreçleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. 2026 yılı itibarıyla bu belgelendirmenin diğer tesislerde de yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Şişecam'ın çevresel sürdürülebilirlik vizyonunu somut adımlarla desteklemektedir.

Avrupa, Türkiye ve İngiltere pazarlarında satış ve üretim sürekliliğini sağlamak amacıyla REACH yönetmeliğine tam uyum sağlanmıştır. Bu kapsamda konsorsiyum faaliyetlerine katılım sağlanmış, kayıt yükümlülükleri tamamlanmış, güvenlik bilgi formları (SDS) güncellenmiş ve müşteri taleplerine yönelik aksiyonlar alınmıştır. AB REACH kapsamında Kromik Asit'in havacılık ve savunma sanayi kullanımları için gerekli izinler alınmış, SDS ve etiketleme süreçleri güncellenmiştir. Kimyasal yönetim süreçlerinin uçtan uca yeniden yapılandırılması amacıyla kapsamlı bir dönüşüm programı başlatılmıştır. Bu çalışmalar hem yasal uyumu hem de müşteri güvenini artırmaya yönelik stratejik bir yaklaşımı temsil etmektedir.

Şişecam, operasyonel mükemmellik ve müşteri odaklı bir kalite kültürünün tesis edilmesi amacıyla, tüm işletmelerde sürdürülebilir standartların güvencesini sağlamakta; bu süreçte risk temelli yaklaşımlar esas alınmaktadır. Üretim tesislerinde proses risk analizleri, kontrol planları ve etkin problem çözme yöntemleriyle desteklenen dijitalleşme projeleri hayata geçirilmiştir. Görsel yönetim uygulamaları ve verimli kaynak kullanımını teşvik eden sistemlerle süreçlerin sürekli iyileştirilmesi sağlanmıştır. Bu uygulamalar hem üretim kalitesini hem de çevresel performansı artırmaya yönelik bütünsel bir yaklaşımı yansıtmaktadır.

Kalite yaklaşımının tüm fabrikalarda standart bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla kapsamlı bir yaygınlaştırma programı yürütülmektedir. Bu program sayesinde, kalite sistemlerinin Şirket genelinde tutarlı, izlenebilir ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşması hedeflenmektedir. Süreç sahiplerinin aktif katılımıyla yürütülen bu çalışmalar ile kalite kültürünün kurumsal düzeyde içselleştirilmesinin sağlanması hedeflenmektedir.

Yıl içerisinde, yönetim sistemi gerekliliklerı doğrultusunda gerçekleştirilen dış belgelendirme denetimleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda, sistemsel uygunluk ve sürekli iyileştirme prensipleri doğrultusunda kalite güvence süreçlerinin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

Şişecam Otomotiv, kalitesizlik maliyetlerini azaltmayı stratejik öncelik olarak belirlemiş ve bu doğrultuda sürekli iyileştirme ile verimlilik odaklı projelere ağırlık vermiştir. Süreç etkinliğini artırmak ve kurumsal dayanıklılığı uzun vadede güçlendirmek amacıyla yürütülen bu çalışmalar, Şirket içi iş birliğini artırmak, kaynak kullanımını optimize etmek ve operasyonel performansı geliştirmek hedefleriyle desteklenmiştir. Bu kapsamda, enkapsülasyon tesisleri Slovakya çatısı altında konsolide edilerek süreçlerin etkinliği artırılmış, müşteri projelerinin daha hızlı ilerlemesi sağlanmıştır.

Tüm bu çalışmalar, Şişecam'ın pazardaki rekabet gücünü artırmasına, sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasına ve uzun vadeli finansal istikrarını güvence altına almasına olanak tanımaktadır. Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve kalite odaklı bu bütünsel yaklaşım, Şişecam'ın "CareforNext" sürdürülebilirlik vizyonu ve müşteri odaklılık stratejisiyle tam uyum içinde ilerlemektedir.

Verimlilik ve değer odağında etkin insan kaynakları yönetimi

Şişecam; küresel olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi ve birlikte öğrenen kurum kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi insan yönetimi uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamaktadır.

İnsan kaynakları yönetiminde dijital olgunluk seviyesi yükseltilmiş, çalışan deneyimi ve operasyonel mükemmellik odağında sürdürülebilir gelişim sağlanmıştır.

Tek Şişecam İnsan ve Kültür Programı
Tek Şişecam dönüşüm yolculuğu, iş yapış şekillerinde ve yaklaşımlarında değişimi beraberinde getirirken, kurum kültürünü yeniden değerlendirme ihtiyacını da ortaya koymuştur. Bu doğrultuda hayata geçirilen "Tek Şişecam İnsan ve Kültür Programı" kapsamında üç ana proje yürütülmüştür.

İlk proje olan Tek Şişecam Kültür ve Kariyer Mimarisi, geleceğin kültür, değerler ve liderlik anlayışını şekillendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, tüm çalışanlar tarafından benimsenen temel değerler etrafında kurum kültürünün güçlendirilmesine odaklanılmıştır. Yenilenen Liderlik ve Yetkinlik Modeli ile çalışanların kariyer gelişimlerinde ihtiyaç duydukları yetkinlikleri ve liderlik becerilerini keşfetmeleri amaçlanmaktadır. Ayrıca, yeni organizasyon yapısı ve oluşturulan kariyer kulvarları doğrultusunda İş Mimarisi ve Kariyer Yönetimi ile İş Değerleme ve Ücretlendirme sistemleri yeniden yapılandırılmıştır. Bu çerçevede, yenilenen değerler ve liderlik yetkinlikleri doğrultusunda tasarlanan liderlik okullarında yeni eğitim programları sunulması planlanmaktadır.

İkinci proje olan Ortak Çalışma ve İş Birliği Anlayışı, tüm üretim tesislerinde ortak amaç doğrultusunda birlikte çalışma kültürünü güçlendirmeyi ve iş birliğini yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. Bu proje ile kapsayıcı iletişim ortamı ve iş birliği kültürünü destekleyecek uygulamalara yönelik yol haritası oluşturulmuştur.

Üçüncü proje ise Davranış Odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği yaklaşımıyla, çalışanların İSG ilkelerini içselleştirmesini ve güvenli davranışların kalıcı hale gelmesini amaçlamaktadır.

Bu projeler, entegre bir şekilde yürütülerek; Tek Şişecam kültürünün ve liderlik yaklaşımının geleceğe yönelik olarak tanımlanmasına, üretim tesislerinde sürdürülebilir çalışma barışının sağlanmasına, fonksiyonel yapıya uygun kariyer yönetimi sistemlerinin davranışsal ve teknik yetkinliklerle somutlaştırılmasına ve toplam ödüllendirme modelinin yeniden tasarlanmasına odaklanılmaktadır.

İnsan Kaynakları Global ve Dijital Dönüşüm
İnsan Kaynakları Global ve Dijital Dönüşüm yolculuğu kapsamında modern teknolojik altyapı kullanılarak süreçlerde etkinliği artırmak, kullanıcı deneyimini iyileştirmek ve karar alma mekanizmalarını hızlandırmak amacıyla sistemsel iyileştirmeler uygulamaya alınmıştır.

İnsan yönetimi sistemlerinde kullanılan dijital altyapılar güncellenmiş; veri bütünlüğü ve raporlama standartları global ölçekte güçlendirilmiştir. Yapay zekâ ve analitik teknolojiler, işe alım sürecinden başlayarak çalışan yaşam döngüsünün tüm aşamalarına entegre edilerek süreç verimliliği artırılmıştır.

İnsan yönetimi servis kanallarından biri olan chatbot (sohbet botu) uygulaması ile çalışanların süreçlere dair bilgiye daha hızlı erişmeleri sağlanması için pilot çalışma başlatılmış olup, bu alanda küresel ölçekte tasarım ve yaygınlaştırma çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Tek Şişecam İnsan ve Kültür Programı kapsamında, çalışanların yetkinliklerinin bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesini ve kariyer gelişimlerinin etkin biçimde izlenmesini sağlayacak dijital teknolojilerin devreye alınmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, bireysel gelişim ve kariyer planlamasını destekleyen sistemler ile çalışanların potansiyellerinin daha etkin yönetilmesi hedeflenmektedir.

Tüm bu çalışmalarla, insan kaynakları yönetiminde dijital olgunluk seviyesi yükseltilmiş, çalışan deneyimi ve operasyonel mükemmellik odağında sürdürülebilir bir gelişim sağlanmıştır. Çözümlere dair farkındalığı artıracak, tutundurulmasını sağlayacak ve dijitalleştirme yetkinliklerini ve yeteneklerini güçlendirecek bir yol haritası takip edilmektedir.

Çalışan Deneyimi

Şişecam'da çalışan deneyimi işe başlangıç öncesinden başlayarak deneyimin bütününü ele almakta ve iş yerinde verimliliği ve bağlılığı destekleyen pozitif bir çalışma kültürünün sürdürülebilmesini hedeflemektedir.

Şişecam'da çalışan deneyimi; kültür ve değerlerle uyumlu, çalışanın iş yaşamındaki ihtiyaçlarına cevap veren, takdir ve motive eden, dijital iş yeri çözümleri sunan, şeffaf iletişimi güvence altına alan bir yapıda tasarlanmıştır.

Bu kapsamda global ölçekte Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz, Yeni Yıl Kutlamaları, Senenin Yıldızları ve Kıdem Ödül Törenleri ve Şimdi! markası ile spor ve sosyal aktiviteler gerçekleştirilmektedir.

2025 yılında voleybol, basketbol ve futbol takımlarımız kurumsal liglerde mücadele etmiş ve çeşitli başarılara imza atmıştır. Şimdi! Spor ve Sosyal Aktiviteler Kulübü 2025 yılında global olarak 458 sosyal etkinlik gerçekleştirmiştir.

Çalışanların esenliğini artırmak amacıyla 2023 yılında tek bir çatı altında hayata geçirilen Şişecam Life Çalışan Esenliği Programı kapsamında çalışanlara ücretsiz olarak psikolog, spor eğitmeni ve diyetisyen desteği sağlanmakta; yaşamı kolaylaştırıcı ve farkındalık yaratıcı içerikler paylaşılmaktadır. Çalışanlar tarafından 2025 yılı boyunca toplam 840 uzman görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Çalışan Destek Hattı üzerinden çalışanlar ve aile üyeleri 7/24 hizmet alabilmektedir. Hukuk ve mali danışmanlık başta olmak üzere toplam dokuz farklı alanda uzman danışmanlarla birebir görüşme imkânı sunulmaktadır.

Şimdi! Spor ve Sosyal Aktiviteler Kulübü 2025 yılında global olarak 458 sosyal etkinlik gerçekleştirmiştir.

Eşitlik temelli kapsayıcı çalışma ortamı

Şişecam, Realta tarafından gerçekleştirilen En Gözde Şirketler Araştırması'nda 11. sırada yer almış ve Türkiye'nin en büyük gençlik oylaması Youth Awards'ta üç farklı ödülün sahibi olmuştur.

2025 yılında dijital kanallar üzerinden 120 bini aşkın başvuru alınmış, global erişilebilirlik güçlendirilmiş ve üniversite etkinlikleriyle nitelikli aday havuzu genişletilmiştir.

2026 yılında Şişecam Life esenlik programının kapsamı genişletilerek global olarak yaygınlaştırılması ve çalışan destek uygulamalarının da kapsama dahil edilmesi planlanmaktadır.

Çeşitliliğin ve Kapsayıcılığın Desteklenmesi
Şişecam Women Expression Programı kapsamında IESE Business School ile başlatılan iş birliği doğrultusunda, Şişecam'ın üç kadın lideri AMP (Advanced Management Program) ve PMD (Program for Management Development) programlarından başarıyla mezun olmuştur.

Kadın çalışanlara verilen değerin bir göstergesi olarak, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen "İhracatın Güçlü Kadınları" ödül töreninde, Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri Sektöründe Liderlik ödülü alınmıştır.

Kadın istihdamını desteklemek ve cam sektöründe kadın yetkinliğini artırmak amacıyla Şişecam Akademi, Balıkesir Üniversitesi ve İŞKUR iş birliğiyle hayata geçirilen 'Cam Uygulamaları Sertifika Programı'nın 9'uncusu tamamlanmıştır.

Toplumsal cinsiyet eşitliği önceliğinde yürütülen çalışmalar, organizasyonun tüm kademelerinde kadın çalışan sayısını artırmaya odaklanmıştır. Kadınların iş gücüne katılımının sağlanması ve desteklenmesi amacıyla "Kadın Dostu Fabrika Projesi" hayata geçirilmiştir.

Kadın çalışan sayısını artırmak ve gelişimlerini desteklemek, Şişecam'ın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, Şişecam'ın 90. yılında hayata geçirilen kapsamlı gelişim projesi "Geleceğe İlerleyen Kadınlar" ile 9 ilde 900 genç kadının kariyer ve kişisel gelişim yolculuklarına katkı sunmak amaçlanmaktadır.

Kadınların iş hayatındaki temsiliyetini destekleyen diğer projelerle entegre yürütülmesini hedeflediğimiz "Ayırma, Dilini Eşitle" kampanyası ile aile dostu bir çalışma ortamı yaratmak önceliklendirilmektedir.

İşveren Markası
İşveren markası stratejisinin odağı kurum kültürü, değerleri benimsemiş ve Şişecam'ın vizyonu doğrultusunda Şirket'i daha ileriye taşıyacak yetenekleri kuruma kazandırmak ve Şişecam'ı sektörde tercih edilen bir işveren olarak konumlandırmaktır.

Bu doğrultuda, Şişecam bu yıl küresel ölçekte 40'tan fazla üniversite ve 130'dan fazla kampüs etkinliğinde öğrencilerle buluşmuştur.

2025 yılında First Step Yaz Staj Programı'na 35 üniversiteden 232 öğrenci katılmıştır.

Global Genç Yetenek Programı Together'a ise Türkiye'de 93, Türkiye dışında 49 uzun dönem stajyer dahil olmuş ve başarılı stajyerlerden toplam 50'si kadroya alınmıştır.

Meslek Yüksek Okulları ile devam eden İlk Adım Staj Programı'na 54 öğrenci katılmış, İTÜ ve ODTÜ'deki Cam Teknolojileri Sertifika Programı'na 110 öğrenci dahil edilmiştir.

Ayrıca Şişecam, Realta tarafından gerçekleştirilen En Gözde Şirketler Araştırması'nda 11. sırada yer almış ve Türkiye'nin en büyük gençlik oylaması Youth Awards'ta üç farklı ödülün sahibi olmuştur. Şişecam en çok çalışılmak istenen sanayi şirketi kategorisinde altın ödül, en iyi kısa dönem staj programları kategorisinde First Step ile altın ödül, En İlham Veren İK Lideri kategorisinde gümüş ödül almıştır.

2025 son çeyreğinde ise üniversite öğrencilerine yönelik mentörlük programı hayata geçirilecek, bir yandan da Ar-Ge merkezine bu alana ilgili genç bilim insanlarının çekilmesi amacıyla Ideathon hayata geçirilecektir.

Yetenek Kazanımı ve Kaynak Yönetimi
Şişecam, diğer iş süreçlerinde olduğu gibi küresel işe alım süreçlerinde de kaynakların etkin kullanımını ve operasyonel süreçlerin optimizasyonunu hedefleyen verimlilik ve sürdürülebilirlik ilkelerine bağlı kalmaktadır. Dijital teknolojilerle desteklenen şeffaf ve adil işe alım süreçleri hem yetenek kazanımını güçlendirmekte hem de işveren markasını pekiştirmektedir.

Bu kapsamda yaklaşık iki yıldır uygulanan Aday Öneri Sistemi, çalışanların nitelikli adaylar önermesine olanak tanıyarak aday havuzunu genişletmekte ve işe alım süreçlerinde hız ve etkinlik sağlamaktadır. Bu sistem, yetenek-pozisyon eşleşmesinde destek sağlayarak kaynak verimliliğine katkıda bulunmaktadır. Aday Öneri Sistemi'nin yanında kaynak verimliliğinin artırılması için mobilite desteklenerek çalışanların kariyer olanakları genişletilmeye, global ve lokal düzeyde rotasyonlar yaygınlaştırılmaya çalışılmaktadır. 2025 yılında işe alım süreçlerinin %60'ı iç kaynaklar ile ilerlemiştir.

2025 yılında dijital kanallar üzerinden 120 bini aşkın başvuru alınmış, global erişilebilirlik güçlendirilmiş ve üniversite etkinlikleriyle nitelikli aday havuzu genişletilmiştir. Ayrıca Global Genç Yetenek Programı Together, Şişecam'ın insan kaynağı ihtiyaçlarını desteklemeye devam etmiştir.

Yapay zekâ destekli Şişecam SmartHire projesi devreye alınmasıyla 5 Mart 2025 tarihinden bu yana toplamda 38 bin adayı analiz ederek uygun pozisyonlarla eşleştirmiş ve 4.875 aday ile akıllı ön mülakat süreci yürütmüştür. Bu sistem, çok sayıdaki başvurunun verimli yönetilmesini sağlarken, global entegrasyon sayesinde sekiz milyondan fazla adaya erişim imkânı sunmuştur. SmartHire ile objektif ve hızlı değerlendirme süreçleriyle operasyonel verimlilik artarak Şişecam'ın doğru yeteneğe ulaşma kabiliyeti güçlenmeye devam etmektedir.

2025 yılının sonuna kadar yapay zekâ destekli Şişecam SmartHire projesinin devreye alınmasıyla 5 Mart tarihinden bu yana toplamda 38 bin aday analiz edilerek uygun pozisyonlarla eşleştirilmiş ve 7.591 aday ile akıllı ön mülakat süreci yürütülmüştür.

Yetenek ve Kariyer Yönetimi
Şişecam içinde ihtiyaç duyulan pozisyonların doldurulması için öncelikle iç kaynakları değerlendirilmektedir. Yetenek değerlendirme ve yedek planlama süreçleriyle potansiyel yetenekler belirlenmekte ve gelişimleri desteklenerek liderlik rollerine hazırlanmaktadırlar. Böylece kritik roller için güçlü bir iç kaynak oluşturulmaktadır. Aday değerlendirmelerinde öncelik yedekleme planlarında ve yetenek havuzlarında yer alan çalışanlara verilmekte, iç işe alım sistemiyle çalışanların kariyer planları ve yetkin insan kaynağının dolaşımı desteklenmektedir. Bu yaklaşım hem çalışan bağlılığını arttırmakta hem de organizasyonel sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Yeteneği geliştiren bütünsel kariyer yaklaşımı

Aday değerlendirmelerinde öncelik yedekleme planlarında ve yetenek havuzlarında yer alan çalışanlara verilmekte, iç işe alım sistemiyle çalışanların kariyer planları ve yetkin insan kaynağının dolaşımı desteklenmektedir.

2025 yılı boyunca merkezi olarak yürütülen okul ve program eğitimleri kapsamında toplamda yaklaşık 610.298 saatlik eğitim ve gelişim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Beceri temelli ve çalışan odaklı bir kariyer yönetimi yaklaşımını hayata geçirmek üzere çalışmalara hız verilmiştir. Şişecam'ın iş kabiliyetlerini destekleyecek yetenek gereksinimleri (nitelik seti, yetkinlikler, beceriler) tanımlanmıştır. Çalışanların sahip oldukları becerileri, hedefledikleri rolün gereksinimleriyle karşılaştırmaları, kariyer seçeneklerini keşfetmeleri ve gelişim planları oluşturmaları için dijital araçlar ve rehberlik mekanizmaları tasarlanmaktadır. Bu planlamaların yönetici-çalışan görüşmelerinde ele alınmasını teşvik ederek, kariyer yolculuğunun çalışanla birlikte, sürdürülebilir bir yaklaşımla ve doğru bir altyapıyla şekillenmesi amaçlanmaktadır.

Tüm bu çalışmalar Şişecam'ın hem organizasyonel ihtiyaçlara hem de bireysel gelişim beklentilerine yanıt veren, stratejik ve bütünsel bir kariyer deneyimi oluşturma vizyonunun temelini oluşturmaktadır.

Eğitim ve Gelişim

Şişecam, stratejik hedefleri ve geleceğin yetkinlik ihtiyaçları doğrultusunda beceri temelli bir organizasyon yapısına ulaşmak amacıyla merkezi ve/veya özelleştirilmiş gelişim programları yürütmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı itibarıyla organizasyon genelindeki tüm pozisyonlar için teknik beceri setleri tanımlanmış ve hedeflenen yetkinlik seviyeleri belirlenmiştir. Söz konusu beceriler, Fonksiyon Okulları altında fonksiyon bazlı gelişim programlarıyla desteklenmekte; bireysel gelişim ve kariyer planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

Fonksiyon Okulları, dönüşüm sürecinin ve yeni dünyanın gerektirdiği bilgi, beceri ve davranışları çalışanlara kazandırmak; fonksiyon içi ve fonksiyonlar arası rollere hazırlık sağlamak amacıyla hayata geçirilmiştir. İnsan Kaynakları, Mali İşler, Tedarik Zinciri, Satış, Pazarlama, Kalite, Üretim, Cam Okulları ve Strateji Gelişim Programı kapsamında yürütülen programlar; sınıf içi eğitimlerin yanı sıra yönetici sohbetleri, teknik geziler, yatırım deneyim atölyeleri ve ilham verici seminerlerle zenginleştirilmiştir. 2025 yılı boyunca merkezi olarak yürütülen okul ve program eğitimleri kapsamında toplamda yaklaşık 610.298 saatlik eğitim ve gelişim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal gelişim alanında yürütülen Operasyonel Mükemmellik Gelişim Programı kapsamında Kaizen Liderliği, Yeşil Kuşak, Kara Kuşak, Veri Analitiği ve Optimizasyon eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Afet ve acil durum farkındalığını artırmak ve kurumsal kapasiteyi geliştirmek amacıyla Şişecam Acil Vaka Ekipleri (S.A.V.E.) için akreditasyon süreçlerine yönelik eğitim planlamaları yapılmış; Psikolojik İlk Yardım eğitim programı organize edilerek ekiplerimizi güçlendirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Çalışanların liderlik potansiyelini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla kapsamlı bir yetenek yönetimi süreci yürütmektedir. 2018'den bu yana global olarak uygulanan Journey Yetenek Yönetimi ile yüksek potansiyelli çalışanların gelişim alanları belirlenmekte, potansiyel değerlendirme envanterleri ve birebir geribildirimlerle farkındalıkları artırılmakta ve farklı seviye yetenek kategorileri için gelişim programları tasarlanmaktadır. Yetenek yönetimi ve gelişimi sürecine ek olarak; liderlik rolüne geçiş sonrası, yeni yönetsel rolün gereklilikleri doğrultusunda yöneticiler yapılandırılmış liderlik programları ile desteklenmektedir. Journey Yetenek Yönetimi kapsamında potansiyel gelişimini desteklemek amacıyla hayata geçirilen ve 572 kişinin sürece dahil edildiği "Kendini Aş" ve "Potansiyelini Keşfet" programlarının yanı sıra, dijital platform "Şişecam Compass" üzerinden koçluk ve mentörlük sağlanmakta, yetkinlik gelişimini desteklemek amacıyla çalışanın güçlü ve gelişim alanlarına göre özelleştirilmiş dijital gelişim yolculukları farklı seviye ve gruplar için sunulmaktadır.

Global kapsamda 250'yi aşkın e-öğrenme içeriği, farklı dillere tercümelerinde yapay zekâ desteği ile iç kaynaklar kullanılarak üretilip çalışanlara sunulmuştur. Çalışanların istedikleri zaman, istedikleri yerde ve kendi öğrenme hızlarında beceri bazlı gelişim süreçlerini destekleme hedefiyle hazırlanan tüm e-öğrenme kaynaklarında ise 8.344 çalışan 111.193 saat eğitim tamamlamıştır. "Sınırsız Öğrenme" başlığı altında çözüm ortaklığı yapılan ve geniş bir yelpazede eğitimler sunan platformlardan 2025 yılı süresince 1.748 çalışan 4.178 içerikten yararlanmıştır. Şişecam Akademi, "Brandon Hall HCM Mükemmellik Ödülleri / Eğitim ve Gelişim Kategorisi" altında yer alan "En İyi Öğrenme Teknolojisi Uygulaması" dalında 2025 yılı Gümüş Ödülü'ne layık görülmüştür.

Ortak bakım kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla başlatılan "Tek Şişecam Tek Bakım Yönetim" projesi altı fabrikada pilot uygulama olarak hayata geçirilmiş olup, yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik alanında çalışan farkındalığını artırmak ve ortak bir kurumsal anlayış geliştirmek amacıyla sekiz ana başlıkta tasarlanan Sürdürülebilirlik E-Öğrenme Projesi devreye alınmıştır. Uluslararası standartlara uyum çerçevesinde, toplumsal cinsiyete dayalı şiddet ve tacizin önlenmesine yönelik farkındalık programları başlatılmıştır.

Şişecam, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda eğitim kurumlarıyla stratejik iş birlikleri geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri Programı aracılığıyla toplam yedi çalışanın çocuğuna burs desteği sağlanarak, eğitimde fırsat eşitliğine katkı sunulmuştur. Ayrıca, MEB ile yapılan okul iş birlikleri kapsamında mesleki ve teknik liseler ile cam üretimi alanına özel teorik ve işbaşı eğitim modelleri kurgulanmakta; öğrencilere burs, yurt içi/yurt dışı staj ve uygun şartlar dahilinde istihdam desteği sağlanarak sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda geleceğin Şişecamlıları bugünden desteklenmektedir.

Şişecam Akademi, "Brandon Hall HCM Mükemmellik Ödülleri/Eğitim ve Gelişim Kategorisi" altında yer alan "En İyi Öğrenme Teknolojisi Uygulaması" dalında 2025 yılı Gümüş Ödülü'ne layık görülmüştür.

Performans ve Ödüllendirme

Performans gelişim sistemi, bireylerin yeteneklerini ve gelişim alanlarını belirlerken performansa dayalı ödüllendirme ve ücret yönetimi süreçleriyle entegre edilerek, çalışan motivasyonunu ve bağlılığını artırmayı hedeflemektedir. Tüm bir yıla yayılan bu süreç, global olarak organizasyon genelinde verimlilik ve performans artışını sağlamak için stratejik bir araç olarak kullanılmaktadır.

Güçlü performans, güvenli çalışma ortamı

Performans gelişim sistemi, bireylerin yeteneklerini ve gelişim alanlarını belirlerken performansa dayalı ödüllendirme ve ücret yönetimi süreçleriyle entegre edilerek, çalışan motivasyonunu ve bağlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Başarılı projelerin ödüllendirildiği Yıllık Başarı Ödülleri uygulaması Şirket kültürünü güçlendirirken, sürdürülebilir büyüme için gerekli olan yenilikçi düşünme ve problem çözme yeteneklerini teşvik etmektedir.

Başarılı projelerin ödüllendirildiği Yıllık Başarı Ödülleri uygulaması Şirket kültürünü güçlendirirken, sürdürülebilir büyüme için gerekli olan yenilikçi düşünme ve problem çözme yeteneklerini teşvik etmektedir.

NAR Öneri Geliştirme sistemi ise yeni ve özgün önerilerin ortaya çıkmasını teşvik ederken, mevcut süreçlerin gözden geçirilmesine ve iyileştirilmesine katkı sağlamıştır. 2025 yılında ödüllendirme uygulamaları da global olarak uygulamaya alınmıştır.

Ücret ve Bütçe Yönetimi
Tüm çalışanların eşit haklara erişebilmesi hedefiyle; ücret, başarı primi ve yan haklara dair çözümler, sistemler, süreçler ve prosedürler global kapsamda standartlaştırılırken, yerel mevzuatlar ve dinamikler de göz önünde bulundurulmaktadır. İhtiyaç duyulan insan kaynağının Kurum'a çekilmesi ve mevcut çalışan bağlılığının yüksek tutularak olumlu bir çalışma ortamı yaratılması amacıyla; adaletli, istikrarlı ve yüksek performansı destekleyen bir ücretlendirme politikası benimsenmektedir. Piyasa koşullarında rekabetçi konumu ve çalışanların ödeme gücünü koruyabilmek, ücret yapısını piyasaya uyumlandırabilmek adına iş kademesi ve pozisyon detayı unsurları da dikkate alınarak 2025 yılı içerisinde farklı periyotlarda ücret düzenlemeleri yapılmıştır.

İdari İşler ve Güvenlik
Verimlilik Yönetimi Programı kapsamında, idari işler ve güvenlik süreçleri daha etkin bir yapıya kavuşturularak iş gücü, zaman ve hizmet altyapısı yönetimi optimize edilmiştir. Süreçlerin teknolojiyle desteklenmesi sayesinde operasyonel kontrol güçlendirilmiş; hizmet kalitesi ve hızında iyileşmeler sağlanmıştır.

Hizmet sunumuna yönelik yaklaşım, yalnızca süreç iyileştirmeleriyle sınırlı kalmayıp maliyet azaltımını önceliklendiren sistematik uygulamalarla desteklenmiştir. Tesis yönetimi, güvenlik, gıda, ulaşım ve arşiv yönetimi gibi hizmet alanlarında sürdürülebilirlik ve çeviklik esas alınarak hizmet yapısı yeniden şekillendirilmiş; operasyonel yüklerin azaltılması ve maliyet optimizasyonuyla verimlilik artırılmıştır. Analitik karar destek sistemleriyle işleyişte esneklik sağlanmış, organizasyonel uyum güçlendirilmiştir.

Endüstriyel İlişkiler ve Çalışan İlişkileri
Şişecam'da rekabet edebilirliği ve verimliliği artırmak, iş yerlerinde güven ve diyaloğa dayalı çalışma barışının sürekliliğini sağlamak ve endüstri ilişkilerini geliştirmek amacıyla çalışmalar yapılmaktadır. Türkiye'de dört, Türkiye dışında ise 14 işçi sendikasıyla endüstri ilişkileri yürütülmektedir. Yürürlük süresi biten altı toplu iş sözleşmesi 2025

yılında sonuçlandırılmıştır. Bağıtlanan sözleşmelere ek olarak Türkiye'de Kristal-İş Sendikası ile uygulanmakta olan Cam Grup Toplu İş Sözleşmesi ve Selüloz-İş Sendikası ile Toplu İş Sözleşmesi yürürlükte olup globalde Rusya Posuda ve Bosna Hersek'teki iş yerleri için toplu iş sözleşmeleri tatbik edilmiştir. İtalya ve Almanya fabrikaları için ulusal toplu iş sözleşmesi uygulanmaktadır.

Çalışan ilişkileri süreçleri kapsamında değişen toplumsal, ekonomik ve kültürel yapının iş yerine yansımalarını doğru biçimde ele almak ve yönetmek amacıyla çalışan esenliğini güçlendirecek projeler sürdürülmektedir. Bu projelerden biri olan Psikolojik İklim Projesi ile periyodik muayenelerde çalışanların psikososyal değerlendirilmeleri ve ihtiyaç halinde doğru uzmana yönlendirilmeleri; böylece iş kazaları, performans düşüklüğü, çalışma barışı gibi önemli faktörlere etki eden durumların yönetilmesine destek olunması hedeflenmektedir. 2025 yılında toplam 8.710 çalışanın değerlendirmesi tamamlanmıştır. 381 çalışan ilgili destek birimlerine yönlendirilmiş, 626 çalışan günlük yaşamı düzenleyici öneriler verilerek desteklenmiştir. Ek olarak, Temmuz 2023'te başlatılan Eskişehir Bölgesi Pilot Psikolojik Danışmanlık Projesi Haziran 2025'te tamamlanmış olup, proje süresince toplam 143 çalışanla 1.026 seans gerçekleştirilmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Şişecam'da iş sağlığı ve güvenliği (İSG), tüm operasyonel süreçlerin merkezinde konumlandırılmakta; uygulamalar, kapsamlı politikalar doğrultusunda sistematik biçimde yürütülmektedir. "Sağlıklı birey, güvenli iş yeri" ilkesiyle riskler etkin şekilde yönetilmekte, sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

2023'te başlatılan Davranış Odaklı İSG Kültürü uygulaması, 2024 sonunda revize edilmiş; 2025'in ilk yarısında yeni modeliyle devreye alınmıştır. Bu dönüşüm, Şişecam'ın İSG kültürünü güçlendirmekte ve çalışanların güvenli davranış alışkanlıklarını kurumsal yapıya entegre etme yönündeki kararlılığını yansıtmaktadır.

Beş bölgede yapılandırılan Şişecam Acil Vaka Ekipleri (S.A.V.E.) arasında Kırklareli ekibi 2025'te AFAD tarafından akredite edilen ilk ekip olmuştur; diğer bölgelerdeki akreditasyon süreçleri devam etmektedir.

2025 yılında "Yangına Karşı El Ele" temasıyla düzenlenen 12. İSG Resim Yarışması'na, dokuz ülkedeki 34 işyerinden 490 çalışanın çocuğu katılım sağlamıştır.

Yasal gerekliliklerin yanı sıra etik ilkelere uyumumuzu gösteren sosyal uygunluk performansımız; uluslararası standartlar doğrultusunda gerçekleştirilen BSCI ile SEDEX denetimleri ve müşteri standartlarına özel yapılan denetimler yoluyla 3 ülkede toplam 14 denetim ile üçüncü taraf akredite denetim kuruluşları tarafından değerlendirilmiş ve paydaşlarımıza raporlanmıştır.

Temmuz 2023'te başlatılan Eskişehir Bölgesi Pilot Psikolojik Danışmanlık Projesi Haziran 2025'te tamamlanmış olup, proje süresince toplam 143 çalışan ile 1.026 seans gerçekleştirilmiştir.

Veri ile fark yaratan rekabet

Şişecam; iş süreçleriyle uyumlu bir yapıda tasarlanan çevik teknoloji mimarisi ve küresel ölçekte tekilleştirilmiş sistemleri aracılığıyla veriyi değere dönüştürerek operasyonel verimliliği, dijital deneyimi ve ekosistem güvenliğini sürekli geliştirmektedir.

Üretimin modernizasyonu kapsamında; yapay zekâ algoritmaları ve dijital ikiz altyapıları ile fabrikalarda 60 bin noktadan veri güvenli bir şekilde toplanmaktadır. Simülasyonlar ve modellenen algoritmalar ile "tecrübe yerine veriye dayalı kararlar" alınmaktadır.

Akıllı Şişecam
Verinin değere dönüştürülmesi yaklaşımı ile; verinin kaynağında güvenli bir şekilde toplanmasından analiz edilip karar alınmasına kadar uçtan uca veri yönetişim modeli yaygınlaştırılmaya devam edilmektedir. Kurgulanan veri ilişkili süreçler, veri sınıflandırması ve paylaşım kuralları gözden geçirilmiştir.

Dijital İkiz ile üretim modernize edilerek, fabrikalara ilişkin tüm hassas ve kritik veriler 60 bin noktadan güvenli bir şekilde toplanmakta ve analiz edilmektedir. Dijital İkiz uygulamaları kapsamında fabrikalardaki mimari standartlar yaygınlaştırılmaktadır.

Tek Önleyici Bakım yaklaşımı, önceliklendirilen fabrikalarda hayata geçirilmiştir.

Üretimde yapay zekâ ve ileri analitik çalışmaları kapsamında, Fırın ve Enerji optimizasyonu algoritmaları devreye alınarak, öneri sistemleri ile potansiyel tasarruf ve faydalar analiz edilmektedir. Cam ambalaj ve düz cam fabrikalarında geliştirilen çözümlerin, diğer fırınlara da yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.

İş birimlerinin daha hızlı karar almasını sağlayacak iş zekâsı çözümleri ile kritik başarı metriklerinin (KPI) tek Şişecam yaklaşımı ile tekil kokpitler üzerinden takibi için öncelikli entegrasyonlar tamamlanmıştır.

Tasarlanan üretken yapay zekâ mimarisi üzerindeki iş fırsatları analiz edilerek, üretken yapay zekâ hazır uygulamaları çoklu içerik üretimlerinde kullanıma açılmakla birlikte yine üretken yapay zekâ destekli sohbet botu çözümleri, Şişecam'da kurumsal bir yaklaşım ile iş birimleri ve verimlilik odaklı olarak hayata geçirilmekte, veri güvenliğine ilişkin riskler de hassasiyetle ele alınmaktadır.

Üretken Şişecam
Tek Şişecam ortaklaşmış süreçleri üzerine inşa edilen kurumsal yapı, teknoloji mimarisi ve değişen iş birimi ihtiyaçları ile birlikte, üretkenlik odaklı faaliyetlerle sürekli geliştirilmektir.

Kökler ve Kanatlar Dönüşüm Programı ile kurumsal kaynak planlama (ERP) süreçlerinin standardizasyonu, teknoloji ve uygulama altyapısı, tüm yeni entegrasyonlarla yurt dışı fabrikaları da kapsayacak şekilde 2025 ilk çeyreğinde hayata geçirilerek tamamlanmıştır. Yeni üretim yerleri Macaristan ve Tarsus'ta ERP geçişleri sürdürülmektedir.

Optimizasyon & Entegrasyon kapsamında, Talep-Tedarik-Stok Eşleştirme ve Finansal görünürlük adımları önceliklendirilerek, akıllı algoritmalar kullanımı ile optimizasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

Dijital Şişecam
Çalışan ve müşteri deneyimi ile hızını artırmaya, üretimden ürün aşamasına kadar uzanan uçtan uca iş modelinin sürdürülebilir şekilde dijitalleştirilmesine yönelik faaliyet ve projeler kapsamında;

- Dijital Müşteri Deneyimi, müşteri ilişkileri yönetimi (CRM), e-ticaret stratejileri uyumlu şekilde kurumsal (B2B) ve perakende (B2C) müşteri kanalları için uygulama mimarileri yenilenmiştir.
- Müşteri deneyiminin artırılması, Şişecam ve Paşabahçe web sitesi ve mobil uygulamaları modern bir tasarım ile yenilenmiştir. Müşteri Portalı B2B & CRM – Müşteri İlişkileri Yönetimi çalışmalarına devam edilmektedir. Satış, Pazarlama, Mağazacılık fonksiyonlarının dijitale taşınmasıyla birlikte e-ticaret ve çoklu kanal (OmniChannel) yaklaşımıyla veri analitiği ile zenginleştirilmiş müşteri deneyimi odaklı çözümler hayata geçirilmektedir.
- Paşabahçe Mağazaları e-Ticaret mimarisi yenilenmiştir. Bu geçiş ile mobil uygulamadan alışveriş, tıkla ve öde, mağazadan teslim, anında iade gibi ek yetkinlikler ile müşteri deneyimi artırılmıştır. Ürüne daha kolay erişilebilirlik için, pazaryerleri entegrasyonları yapılmaktadır.

- Çalışan Deneyimi, Üretkenliği ve Dijital Yetkinliklerin artırılması kapsamında, Şişecam'ın tüm lokasyonlarında, ilgili ülke kanun ve gerekliliklerı ile uyumlu, İş Gücü Planlaması, Performans ve Yetenek yönetimi, Bordro ve Yan Haklar, Masraf yönetimi, Eğitim yönetimi, Kariyer Yönetimi, Fikir ve Öneri yönetimi gibi tüm ana süreçler için tekil mimari oluşturulmuştur. Üretken yapay zekâ gelişimiyle birlikte İK süreçlerinin verimliliğinin artırılmasına yönelik fırsatlar hayata geçirilmektedir.

- Üretimin Dijitalleştirilmesi kapsamında, üretim teknolojileri kurumsal saha uygulamaları modernize edilerek, bütünsel veri akışı için ERP uygulamaları ile entegre edilmekte, verimlilik ve hız artırılmaktadır. Hayata geçirilen Tek Şişecam Kestirimci Bakım Yönetimi projesi ile ilgili fabrikalarda beklenmedik duruşlar ve olası üretim kayıplarının azaltılması sağlanmıştır.

- Üretim Teknolojileri (OT) mimarisinin oluşturulması sonrasında, sahadan güvenli veri toplanmasına ilişkin bir referans model oluşturulmuştur. Bu sayede veri görselleştirilmekte, kokpitlere canlı veri akışı sağlanarak, karar alma sistemlerine önemli katkılar sağlanmaktadır.

- Dijital Model Fabrika faaliyetleri kapsamında, üretimdeki tüm süreçler için mevcut teknoloji ve tedarikçiler analiz edilmiştir. Verimlilik, hız ve iş sürekliliği bakış açısı ile iş mimarisi ve teknoloji mimarisi çıkartılarak, tedarikçi ve teknoloji modeli oluşturulmaktadır. Yanı sıra Dijital Olgunluk analizleri ile stratejik iş ortakları ve çözümler konusunda netlik sağlayacak, tesislerin gelecekteki dijital yatırım planlamasında odaklanılması gereken kilit alanların ortaya çıkartılması çalışmaları yaygınlaştırılmaktadır.

BT X.0

BT teknoloji mimarisi; çevik ve modüler altyapı üzerinde inşa edilmiş, iş süreçleriyle entegre çalışan modern kurumsal uygulamalar aracılığıyla veri üreten ortamları güvenli biçimde bir araya getiren bir yapı olarak tasarlanmıştır.

Teknoloji altyapısının çoklu hibrit yönetişimi, operasyonel mükemmellik, güvenlik, gizlilik ve uyumluluk, bütünsellik, maliyet, tüketim ve performans optimizasyonu odaklı bakış açısı ile sürdürülmekte, kurumsal uygulamaların modernizasyonu hayata geçirilmektedir.

Teknoloji operasyonunun, otomasyon ve orkestrasyon kazanımlarına yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Yönetişim, Risk ve Uyum (GRC) merkezi yetki yönetimi, Merkezi Sistem Log ortamı ve DevOps gibi uygulamaların hayata geçirilmesi ile verimli, hızlı, denetlenebilir ve standart bir operasyon modeli oluşturulmuştur.

İş Sürekliliği, iş etki analizleri gözden geçirilerek servis ağaçları oluşturulmuştur. Şişecam kritik sistem ve uygulamalarının erişilebilirliği %99,9 seviyelerine çıkartılmıştır.

Siber güvenlik faaliyetleri kapsamında, veri, kimlik, cihaz, uygulama ve altyapı güvenliğine yönelik önlemler geliştirilerek yaygınlaştırılmıştır. Bilgi ve üretim teknolojileri ortamlarında güvenlik mimarisi yönetişimi, saldırı simülasyonları, sızma testleri, zafiyet taramaları, eğitim atamaları, oltalama ve farkındalık programları hayata geçirilmiştir. Veri güvenliği özelinde kategorizasyon ve filtreleme çalışmaları artırılarak devam ettirilmiştir. Güvenlik operasyon yönetiminin orkestrasyonu için, yapay zekâ ve otomasyon bazlı süreçler hayata geçirilmektedir. İş kesintisine sebep olan bir siber güvenlik olayı yaşanmamıştır. Güvenlik skorlama hizmeti veren bağımsız firmalara göre Şişecam güvenlik skoru değeri 99 olarak ölçülmüştür.

BT X.0 Dönüşüm faaliyetleri kapsamında, iş birimleri ihtiyaçları stratejik kriterler ile önceliklendirilmiş, doğru projeler verimli bir şekilde hayata geçirilmiştir. Stratejik performans metrikleri "proje, süreç, hizmet seviyesi ve risk bazlı" en iyi uygulama örnekleri ile iyileştirilerek, karşılaştırmalı analiz edilmiştir.

BT Yönetişim çalışmaları ile finansal yönetim, kontrol ve konsolidasyonlar ile senaryo bazlı optimize bir bütçe olumluluğu sağlanmıştır. Organizasyonel yetenek bazlı kaynak yönetimi için teknik ve iş beceri seti modelleri oluşturulmuştur. Süreç Mimarisi iyileştirilerek, 91 BT süreç/dokümanı ile fonksiyonel iş süreçleri hizalanmıştır.

BT Risk Yönetimi için süreç bazlı denetimler yıl boyunca gerçekleştirilerek, olası iyileştirme öneri ve fırsatları tespit edilmiştir. Risk envanteri geliştirilmiş bir yaklaşım ile yeniden kurgulanmaktadır.

BT Uyumluluk, Yasal, Kalite ve Bilgi Güvenliği sertifikasyonlarının sürdürülmesine ilişkin, ISO 27001 Bilgi Güvenliği, ISO 9001 Kalite, IATF ve TISAX Otomotiv Kalite, Cumhurbaşkanlığı Dijital Denetim Ofisi, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Turquality, global finansal ve vergi denetimleri, Şişecam kritik tedarikçileri iç ve dış denetim faaliyetleri gerçekleştirilerek, Şişecam'ın faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalardaki BT yasal denetim ve düzenleme gerekliliklerine, sıfır majör bulgu ile uyumluluk sağlanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi	
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ilişikteki konsolide finansal tablolarında gerçeğe uygun değerlerinden taşınan ve ilişikte yer alan konsolide finansal tablolara ait dipnotlar 17 ve 18'de yer alan 23.157.772 bin TL tutarında yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile maddi duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilen 99.030.198 bin TL tutarında arsa ve binaları yer almaktadır. Grup'un ilişikte yer alan konsolide finansal tablolarında, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan 36.388.918 bin TL özkaynaklar altında "Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan 1.847.084 bin TL ise 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosunda "yatırım faaliyetlerden gelirler ve giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binaların Grup'un toplam varlıklarında önemli bir paya sahip olmaları ve uygulanan değerleme yöntemlerinin (pazar yaklaşımı ve maliyet yaklaşımı) gayrimenkullerin özelliklerine göre değişen önemli tahmin ve varsayımlar (metrekare başına emsal fiyatları ve inşa maliyetleri v.b. gibi) içermeleri sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi duran varlıklarına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar ilişikteki konsolide finansal tablolara ait dipnotlar 2.6, 2.7, 17 ve 18'de yer almaktadır.	Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşlarının yetkinliğinin, yeterliliğinin ve bağımsızlığının ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmesi, • Değerleme çalışmalarında kullanılan verilerin, Grup'un muhasebe kayıtları ile tutarlılığının örneklem yoluyla seçilen gayrimenkuller için karşılaştırılarak kontrol edilmesi, • Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerleme kuruluşlarının kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi amacıyla örneklem yoluyla seçilen değerleme raporlarının incelenmesi, kullanılan değerleme metodunun uygunluğunun ilgili gayrimenkullerin kullanım amaçları düşünülerek uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmesi, • Pazar yaklaşımı yöntemi kullanılarak gerçeğe uygun değeri tespit edilen gayrimenkuller için, hesaplanan metrekare başı ortalama emsal değer hesabında kullanılan değerlerin piyasa şartları ile karşılaştırılması, • Maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılarak gerçeğe uygun değeri tespit edilen gayrimenkuller için, hesaplamada kullanılan metrekare birim maliyetlerin piyasa şartları ile karşılaştırılması, • Değerleme raporları ile tespit edilen gerçeğe uygun değerler ile ilişikte yer alan konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin karşılaştırılması ve mutabakatının yapılması, • Gerçeğe uygun değerleri ile taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklara ilişkin ilişikte yer alan konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların kontrol edilmesi ve bu açıklamalarda yer verilen bilgilerin TFRS açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Varlıklarda değer düşüklüğü testleri	
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ilişikteki konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilen 244.043.342 bin TL tutarında maddi duran varlıklar ve 63.712.687 bin TL tutarında maddi olmayan duran varlıklar bulunmaktadır. TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı kapsamında, Grup yönetimi finansal tablolarda yer alan bu varlıkların bir değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığına ilişkin yıllık değerlendirme yapmaktadır. Grup'un faaliyet gösterdiği sektörlerdeki ekonomik dalgalanmalar, değişen pazar koşulları, üretim maliyetlerindeki artışlar ve makroekonomik belirsizliklerin Grup üzerindeki etkileri ve uzun vadeli büyüme oranları gibi faktörler değer düşüklüğüne dair göstergelerin belirlenmesinde kritik rol oynamaktadır. Göstergelerin olduğu durumlarda, Grup yönetimi TMS 36 uyarınca değer düşüklüğü testlerini gerçekleştirmiştir. Değer düşüklüğü testine tabi olan duran varlıklar, konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte geri kazanılabilir değer hesaplama süreci, yönetime bağlı önemli muhakemeleri içermektedir. İskonto oranları ve büyüme oranları gibi geleceğe yönelik önemli varsayımlar, kullanım değerinin belirlenmesinde kullanılan yöntemler, tahmini nakit akışlarının güvenilirliği gibi tahminler ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır ve denetimimiz açısından kritik muhakeme alanlarıdır. Bu sebepler dikkate alındığında duran varlıklar değer düşüklüğü testleri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir. Grup'un varlıklarda değer düşüklüğü testine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar ilişikteki konsolide finansal tablolara ait dipnotlar 2.6, 2.7, 18 ve 20'de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında varlıklarda değer düşüklüğü testlerine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak geleceğe yönelik planların ve açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, • İlgili nakit yaratan birimler için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılıp makul olup olmadığının değerlendirilmesi, • Değer düşüklüğü testlerinde kullanılan gelecek yıllara ait hasılat ve maliyet tahminlerinin, yönetim tarafından onaylanmış uzun vadeli planlarda yer alan tahminler ile karşılaştırılması, • Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, kullanım değeri hesaplamalarında kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışların bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların piyasa verileriyle karşılaştırılarak makul olup olmadığının değerlendirilmesi, • İndirgenmiş nakit akış hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi, • Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi, • Varlıklarda değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS'ler açısından değerlendirilmesi.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 16 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Şubat 2026

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	38.145.479	70.235.371
Finansal Yatırımlar	7	3.004.542	4.327.790
Ticari Alacaklar	10,38	39.980.739	34.158.052
– *İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar*	*38*	*261.168*	*78.440*
– *İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar*	*10*	*39.719.571*	*34.079.612*
Diğer Alacaklar	11,38	2.086.840	838.698
– *İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar*	*38*	*42.867*	-
– *İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar*	*11*	*2.043.973*	*838.698*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	15	415.618	190.694
Türev Araçlar	12	1.016.783	754.782
Stoklar	13	50.718.153	55.597.343
Peşin Ödenmiş Giderler	14	3.002.724	4.834.187
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	36	1.121.049	811.859
Diğer Dönen Varlıklar	27	2.001.891	3.919.172
Toplam Dönen Varlıklar		**141.493.818**	**175.667.948**
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	7	60.213	2.220.030
Ticari Alacaklar	10	-	1.173
Diğer Alacaklar	11	69.926	71.891
Türev Araçlar	12	1.934.586	2.567.334
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	6.092.759	5.089.663
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	23.157.772	20.801.385
Maddi Duran Varlıklar	18	244.043.342	227.920.944
Kullanım Hakkı Varlıkları	19	3.723.960	3.969.729
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20,21	63.712.687	63.883.037
– *Şerefiye*	*21*	*1.767.577*	*1.952.725*
– *Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar*	*20*	*61.945.110*	*61.930.312*
Peşin Ödenmiş Giderler	14	8.535.441	13.056.460
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	13.504.439	6.937.980
Diğer Duran Varlıklar	27	603.564	107.532
Toplam Duran Varlıklar		**365.438.689**	**346.627.158**
TOPLAM VARLIKLAR		**506.932.507**	**522.295.106**

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	20.677.585	16.278.481
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	42.491.517	27.607.771
Ticari Borçlar	10,38	31.968.590	31.792.613
– *İlişkili Taraflara Ticari Borçlar*	*38*	*1.416.399*	*721.423*
– *İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar*	*10*	*30.552.191*	*31.071.190*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	25	1.246.221	2.040.745
Diğer Borçlar	11,38	479.804	14.250.480
– *İlişkili Taraflara Diğer Borçlar*	*38*	*49.040*	*64.189*
– *İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar*	*11*	*430.764*	*14.186.291*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülük	15	236.263	304.579
Türev Araçlar	12	1.690.020	184.635
Ertelenmiş Gelirler	14	1.655.735	2.793.167
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	457.424	346.832
Kısa Vadeli Karşılıklar	23	7.674.263	4.430.731
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	3.728.579	4.122.952
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		**112.306.001**	**104.152.986**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	98.754.145	127.269.119
Diğer Borçlar	11	13.501	5.874
Türev Araçlar	12	4.707.174	691.524
Ertelenmiş Gelirler	14	1.855.073	433.649
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	6.259.909	7.315.971
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	13.513.735	9.754.797
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	27	263.870	271.302
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		**125.367.407**	**145.742.236**
Toplam Yükümlülükler		**237.673.408**	**249.895.222**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**28**	**242.571.375**	**243.546.426**
Ödenmiş Sermaye		3.063.214	3.063.214
Sermaye Düzeltme Farkları		53.333.582	53.333.582
Geri Alınmış Paylar (-)		(5.828.145)	(5.828.145)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		1.689.337	1.689.337
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		38.501.304	36.884.662
– *Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)*		*38.501.304*	*36.884.662*
– *Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)*		*36.388.918*	*35.468.732*
– *Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)*		*2.112.386*	*1.415.930*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(77.814.268)	(66.693.826)
– *Yabancı Para Çevrim Farkları*		*(36.090.558)*	*(39.566.565)*
– *Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)*		*(41.723.710)*	*(27.127.261)*
– *Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)*		*(700.692)*	*(178.463)*
– *Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)*		*(41.023.018)*	*(26.948.798)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		22.479.477	22.259.842
Geçmiş Yıllar Karları veya (Zararları)		197.269.337	192.263.793
Net Dönem Karı veya (Zararı)		9.877.537	6.573.967
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**4, 28**	**26.687.724**	**28.853.458**
Toplam Özkaynaklar		**269.259.099**	**272.399.884**
TOPLAM KAYNAKLAR		**506.932.507**	**522.295.106**

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	29	224.527.039	242.921.447
Satışların Maliyeti	29	(162.543.120)	(187.914.246)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)		**61.983.919**	**55.007.201**
Genel Yönetim Giderleri	30,31	(21.184.785)	(20.027.320)
Pazarlama Giderleri	30,31	(37.672.332)	(39.174.309)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	30,31	(1.686.255)	(1.393.703)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32	15.272.174	13.598.725
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	32	(12.666.341)	(11.417.737)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	16	695.016	775.814
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		**4.741.396**	**(2.631.329)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	33	3.770.638	4.015.846
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	33	(1.992.154)	(2.925.720)
TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	33	71.821	(9.360)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		**6.591.701**	**(1.550.563)**
Finansman Gelirleri	34	27.029.758	24.331.238
Finansman Giderleri	34	(44.937.347)	(39.304.133)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	35	23.407.724	20.747.814
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)		**12.091.836**	**4.224.356**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		**(2.547.531)**	**2.638.137**
– Dönem Vergi (Gideri) Geliri	36	(1.374.463)	(824.082)
– Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	36	(1.173.068)	3.462.219
Dönem Karı (Zararı)		**9.544.305**	**6.862.493**
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
– Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(333.232)	288.526
– **Ana Ortaklık Payları**		**9.877.537**	**6.573.967**
Pay Başına Kazanç	**37**	**3,5350**	**2,2941**

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem Karı (Zararı)		**9.544.305**	**6.862.493**
Diğer Kapsamlı Gelirler:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**28**	**2.804.552**	**4.371.843**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		2.771.634	4.920.271
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		948.952	446.079
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		10.186	4.096
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(926.220)	(998.603)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	**28**	**(12.856.463)**	**(40.003.645)**
Yabancı Para Çevrim Farkları		1.833.501	(35.393.377)
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(589.539)	3.026.792
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(18.765.627)	(9.422.343)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		4.665.202	1.785.283
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		**(10.051.911)**	**(35.631.802)**
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		**(507.606)**	**(28.769.309)**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
– Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4	(1.856.093)	(6.831.181)
– **Ana Ortaklık Payları**		**1.348.487**	**(21.938.128)**
Pay Başına Kazanç	**37**	**0,4826**	**(7,6558)**

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	**3.063.214**	**53.333.582**	**(4.536.516)**	**1.689.337**	**32.332.037**	**(34.571.992)**	**20.968.213**	**163.552.305**	**32.446.190**	**268.276.370**	**46.813.356**	**315.089.726**
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	32.446.190	(32.446.190)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	3.572.049	(32.084.144)	-	-	6.573.967	(21.938.128)	(6.831.181)	(28.769.309)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(3.542.576)	-	(3.542.576)	(1.666.376)	(5.208.952)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(1.291.629)	-	-	-	1.291.629	(1.291.629)	-	(1.291.629)	-	(1.291.629)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler (*)	-	-	-	-	980.576	(37.690)	-	1.099.503	-	2.042.389	(9.462.341)	(7.419.952)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye	**3.063.214**	**53.333.582**	**(5.828.145)**	**1.689.337**	**36.884.662**	**(66.693.826)**	**22.259.842**	**192.263.793**	**6.573.967**	**243.546.426**	**28.853.458**	**272.399.884**

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	**3.063.214**	**53.333.582**	**(5.828.145)**	**1.689.337**	**36.884.662**	**(66.693.826)**	**22.259.842**	**192.263.793**	**6.573.967**	**243.546.426**	**28.853.458**	**272.399.884**
Transfer	-	-	-	-	(974.750)	-	219.635	7.329.082	(6.573.967)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	2.591.392	(11.120.442)	-	-	9.877.537	1.348.487	(1.856.093)	(507.606)
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(2.323.538)	-	(2.323.538)	(309.641)	(2.633.179)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye	**3.063.214**	**53.333.582**	**(5.828.145)**	**1.689.337**	**38.501.304**	**(77.814.268)**	**22.479.477**	**197.269.337**	**9.877.537**	**242.571.375**	**26.687.724**	**269.259.099**

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Sisecam Chemicals Resources LLC'nin 26 Aralık 2024 tarihinde yapılan ek hisse alımı sonrası Grup'un şirketteki etkin ortaklık oranı %60'tan %100'e çıkarılmış olup, Sisecam Chemicals Wyoming LLC şirketindeki %20,4 oranındaki dolaylı payların da tamamına sahip olunmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**39.733.712**	**38.553.790**
Dönem karı (zararı)		**9.544.305**	**6.862.493**
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**28.081.961**	**13.269.851**
– Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19,20	17.390.726	19.752.717
– Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		(110.121)	3.689.078
– Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	23,25	5.140.221	1.927.957
– Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	3,33	-	(1.864.458)
– Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	32,33,34	13.193.137	16.794.790
– Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(4.030.321)	(12.364.897)
– Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(1.527.637)	1.143.021
– Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(695.016)	(775.814)
– Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	36	2.547.531	(2.638.137)
– Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	33	(92.882)	266.550
– Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(4.391.336)	(13.559.494)
– Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		657.659	898.538
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**2.752.627**	**20.790.290**
– Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		2.744.041	25.325.948
– Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(416.182)	1.073.598
– Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(224.924)	208.468
– Türev varlıklardaki azalış (artış)		1.711.369	758.454
– Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		4.990.558	4.975.918
– Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(6.490.514)	(10.925.711)
– Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(68.316)	(243.655)
– Faaliyetlerle ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(2.506.137)	(1.938.483)
– İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		3.012.732	1.555.753
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**40.378.893**	**40.922.634**
– Alınan faiz		2.576.381	1.832.403
– Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	25	(685.155)	(2.201.075)
– Vergi iadeleri (ödemeleri)	36	(2.536.407)	(2.000.172)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(31.558.548)**	**(24.647.871)**
– Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	3	(5.776.543)	-
– Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları		(7.419.952)	-
– İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(1.042.624)	(792.814)
– Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7	2.250.805	1.169.376
– Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7	(1.490.262)	(2.887.311)
– Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		4.565.223	2.162.484
– Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(35.823.043)	(39.397.736)
– Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		7.250	-
– Verilen nakit avans ve borçlar		(7.917.781)	(6.643.401)
– Verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		13.305.250	2.232.532
– Alınan temettüler	16,27	988.778	1.365.328
– Alınan faiz		4.231.028	8.008.831
– Katılım (kar) payı ve diğer finansal araçlardan nakit çıkışları		-	11.083.743
– Diğer nakit girişleri (çıkışları)		2.563.323	(948.903)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(22.541.246)**	**4.488.315**
– İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		-	(1.291.629)
– Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	69.350.518	108.228.550
– Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(65.281.071)	(71.739.556)
– Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(1.609.762)	(1.515.851)
– Ödenen temettüler		(2.633.179)	(5.208.952)
– Ödenen faiz		(22.367.752)	(23.984.247)
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)		**(14.366.082)**	**18.394.234**
D. YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		**(1.164.525)**	**2.423.200**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)		**(15.530.607)**	**20.817.434**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**6**	**70.220.024**	**71.336.766**
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ	**6**	**(16.576.354)**	**(21.934.176)**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)	**6**	**38.113.063**	**70.220.024**

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Grubu ("Grup"), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile 54 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı, 4 iştirak ve 1 müşterek faaliyetten oluşmaktadır.

Grup, yönetim raporlaması açısından mimari camlar, endüstriyel camlar (otomotiv, beyaz eşya ve cam elyaf), cam ev eşyası, cam ambalaj, enerji, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri) olmak üzere yedi faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektedir.

Şirket, Türkiye'nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından 90 yıl önce Türkiye'de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyetesi unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuş olup, 5 Şubat 1936 tarihinde kuruluşu ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket'in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret sicilinde tescil edilmiş ve 10 Mayıs 1973 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır. Şirket'in hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIAS") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("IMKB") 3 Ocak 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'te doğrudan %52,58'lik paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

Şirket Türkiye'de kayıtlıdır ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Adres	:	İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947, Tuzla / İstanbul / Türkiye
Telefon	:	+ 90 850 206 50 50
Fax	:	+ 90 850 206 40 40
Elektronik tebligat adresi	:	scmuhasebe@sisecam.com
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	:	sisecam@hs03.kep.tr
Elektronik posta adresi	:	infosisecam@sisecam.com
Ulusal elektronik tebligat (UET) adresi	:	25999-48162-55656
İnternet adresi	:	http://www.sisecam.com.tr
Adres kodu	:	3640907410

Şirket'in ticaret sicil bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil	:	İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No	:	21599
Mersis No	:	0–8150–0344–7300016
Nace Kodları	:	70.10.01 asıl, ilave olarak 23.11.01, 23.13.01, 20.13.07, 35.11.19 ve 74.10.02
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI)	:	789000KWOK751Q6R8875
Vergi Dairesi	:	Büyük Mükellefler
Vergi Dairesi No	:	8150034473

Grup'un personel yapısı

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aylık ücretli	9.209	8.917
Saat ücretli	13.786	14.888
Toplam	**22.995**	**23.805**

Grup' un toplam personel sayısı içinde yer alan 1.194 kişi, özkaynak yöntemiyle değerlenen iş ortaklıklarındaki çalışanlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 1.154 kişi).

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin/şubelerin faaliyet konuları ve faaliyet grupları aşağıda verilmiştir:

Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Düzcam Grubu Şubeleri [1]	Düzcam, oto cam ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcam, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.	Düzcam ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.	Düzcam, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcam ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Flat Glass India Private Limited	Düzcam ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcam üretimi ve satışı	Mısır
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E.	Düzcam üretimi	Mısır

Endüstriyel Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Automotive Romania SA	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Sisecam Automotive Rus JSC	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Automotive Germany GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işlemesi	Slovakya
Sisecam Automotive Hungary Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri [1]	Cam ev eşyası otomatik ve el imalatı üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Pasabahce Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Pasabahce SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Pasabahce Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Pasabahce Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Pasabahce USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Pasabahce (Shangai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Pasabahce Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri [1]	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
OOO Ruscam Management Company (*)	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan
Sisecam Glass Packaging Hungary Kft.	Her türlü cam ve cam ürünleri üretimi, işlenmesi ve şekillendirmesi	Macaristan

(*) 8 Eylül 2025 tarihinde, OOO Energosystems ve OOO Ruscam Management Company şirketlerinin, OOO Ruscam Management Company altında birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri [1]	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam USA Inc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD
Sisecam Chemicals Resources LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Pacific Soda LLC	Soda ürünleri ticareti	ABD

Müşterek Faaliyet	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Stockton Soda Ash Port LLC	Lojistik	ABD

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

Enerji Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Enerji Grubu Şubesi [1]	Elektrik enerjisi ve buhar üretimi	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Diğer Grubu

a) Geri Dönüşüm Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satışı	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

c) Diğer Hizmetler Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Grup ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Investment B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Sisecam UK PLC	Dış Ticaret Operasyonları	İngiltere ve Galler
Refel S.p.A.	Cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı	İtalya

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi	Bilgisayar programlama faaliyetleri	Türkiye

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

(1) Faaliyet gruplarının şubeleri aşağıdaki gibidir:

Şube Unvanı
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Grubu Şubeleri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Bursa Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Ankara Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcam Tarsus Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tuz İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Enerji Grubu Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi

Grup'un halka açık şirketlerinin hisse bilgilerinin kodları aşağıdaki gibidir:

Hisse bilgileri	BIST kodu	Reuters kodu	Bloomberg kodu
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	SISE	SISE.IS	SISE.TI

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Grup' un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayeleri içindeki doğrudan ve etkin ortaklık pay oranları aşağıda verilmiştir:

Mimari Camlar Grubu

a) Mimari Camlar Grubu Bağlı Ortaklıkları

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket/Şube Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Düzcam Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
TRSG Glass Holding B.V.	70,00	70,00	70,00	70,00
Trakya Glass Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Flat Glass İtaly S.R.L	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L	100,00	100,00	100,00	100,00
Trakya Glass Rus AO	100,00	70,00	100,00	70,00
Trakya Glass Rus Trading OOO	100,00	70,00	100,00	70,00
Sisecam Flat Glass India Private Limited	100,00	100,00	100,00	100,00

b) Mimari Camlar Grubu İştiraki

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	30,00	30,00	30,00	30,00
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E.	30,00	30,00	30,00	30,00

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Endüstriyel Camlar Grubu Bağlı Ortaklıkları

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Otomotiv A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Trakya Investment B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Romania SA	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Rus JSC	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Germany GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Hungary Kft	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	99,999	99,999	99,999	99,999

Cam Ev Eşyası Grubu Bağlı Ortaklıkları

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket/Şube Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-				
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahce Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Posuda	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahce SRL	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahce Spain SL	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahce Glass GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahce USA Inc.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahce (Shangai) Trading Co. Ltd.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahce Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	100,00	100,00	100,00	100,00

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Cam Ambalaj Grubu Bağlı Ortaklıkları

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket/Şube Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-				
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Ruscam Management Company (*)	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	100,00	100,00	100,00	100,00
Merefa Glass Company Ltd.	100,00	100,00	100,00	100,00
JSC Mina	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Glass Packaging Hungary Kft.	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) 8 Eylül 2025 tarihinde, OOO Energosystem ve OOO Ruscam Management Company şirketlerinin, OOO Ruscam Management Company altında birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

Kimyasallar Grubu

a) Kimyasallar Grubu Bağlı Ortaklıkları

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket/Şube Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-				
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Bulgaria EOOD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	100,00	100,00	100,00	100,00
Cromital S.p.A	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Trading Co.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam USA Inc.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Chemicals Resources LLC	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Wyoming LLC	51,00	51,00	51,00	51,00
Pacific Soda LLC	100,00	100,00	100,00	100,00

b) Kimyasallar Grubu Müşterek Faaliyetleri

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Stockton Soda Ash Port LLC	50,00	50,00	50,00	50,00

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

c) Kimyasallar Grubu İştiraki

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Solvay Sisecam Holding AG	25,00	25,00	25,00	25,00

Enerji Grubu

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Enerji A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00

Diğer Grubu

a) Geri Dönüşüm Grubu Bağlı Ortaklıkları

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00

b.1) Maden Grubu Bağlı Ortaklıkları

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Camiş Madencilik A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	99,944	99,944	99,944	99,944

b.2) Maden Grubu İş Ortaklığı

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	50,00	50,00	50,00	50,00

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

c.1) Diğer Hizmetler Grubu Bağlı Ortaklıkları

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
SC Glass Trading B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Investment B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Refel S.p.A.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam UK PLC	100,00	100,00	100,00	100,00

c.2) Diğer Hizmetler Grubu İştirakleri

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi	31,78	31,78	25,37	25,37

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Seri II–14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır. Ayrıca KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket (ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıkları), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planını esas almaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları, İştirakler ve müşterek faaliyetler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup' un her işletmesinin kendi finansal tabloları bulundukları ülkede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Tablolarda TL dışındaki diğer para birimleri de bin bazında ifade edilmiştir.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı, müşterek faaliyetleri ve bağlı ortaklıkları önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

Finansal durum tablosunda, geri alınan paylara ilişkin alım bedelleri, ilgili alım tarihleri doğrultusunda endekslenerek "Geri Alınmış Paylar" satırında yeniden sınıflandırılmıştır. SPK'nın geri alınan paylar tebliği kapsamında, alım bedeli kadar yedek akçe ayrılarak özkaynaklar altında kısıtlanmış yedek olarak sınıflandırmıştır. İlgili sınıflamalar; önceki dönem finansal tablolarına yansıtılmış olup, toplam özkaynak tutarında herhangi bir değişikliğe yol açmamıştır.

Grup yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda, Grup'un bağlı ortaklıklarından Şişecam UK PLC'nin daha önceden İngiliz sterlini olarak belirlenen fonksiyonel para birimini Euro olarak değiştirmiştir. Yapılan değişikliğin önceki dönem konsolide finansal tablolarına önemli etkisi bulunmamaktadır.

Grup yönetimi tarafından yapılan gözden geçirmeler ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda maddi duran varlıklar içerisinde bulunan tesis, makine ve cihazların faydalı ömürleri 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere revize edilmiştir. Söz konusu yenilenmiş ekonomik ömürlerle hesaplanmış amortisman etkileri ilgili dipnotlara ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 5 ve 18).

2.Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirak, iş ortaklığı, müşterek faaliyetler ve bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri konsolide rapor tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki yurt dışı faaliyetlerinin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
Döviz Cinsi	Dönem Sonu-Alış	Dönem Sonu-Satış	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu-Alış	Dönem Sonu-Satış	Dönem Ortalaması
ABD Doları	42,84570	42,92290	39,49513	35,28030	35,34380	32,82796
Euro	50,28590	50,37650	44,73410	36,73620	36,80240	35,52129
İngiliz Sterlini	57,51230	57,81220	52,13940	44,20730	44,43780	41,97420
Bulgar Levası	25,71077	25,75710	22,87070	18,78292	18,81677	18,16175
Mısır Poundu	0,90004	0,90166	0,80268	0,69489	0,69615	0,72466
Rus Rublesi	0,53495	0,54195	0,47634	0,32705	0,33133	0,35477
Gürcistan Larisi	15,89763	15,92627	14,40261	12,56958	12,59220	12,06560
Ukrayna Grivnası	1,01080	1,01262	0,94735	0,83923	0,84074	0,81745
Bosna Markı	25,71077	25,75710	22,87070	18,78292	18,81677	18,16175
Rumen Leyi	9,81230	9,94070	8,86573	7,34290	7,43890	7,14038
Macaristan Foronti	0,13048	0,13071	0,11240	0,08958	0,08974	0,08981
Çin Yuanı	6,09400	6,17380	5,49832	4,80630	4,86920	4,56236
Hindistan Rupisi	0,47649	0,47735	0,45316	0,41204	0,41278	0,39234

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Şirket'in üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu ve bu işletme ile olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Dipnot 1'de gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Satın almaya ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup, Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup' un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

İş Ortaklıklarındaki Paylar

İş ortaklıkları, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Grup, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup' un müşterek yönetime tabi işletmelerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Müşterek faaliyetler

Grup'un 2023 yılı içerisinde sermaye artırımı yöntemiyle ortak olduğu Stockton Soda Ash Port LLC müşterek faaliyet olarak değerlendirilmiş olup oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup' un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup' un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup' un iştiraklerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. İştirakler, özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar Grup' un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlarda; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup' un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

İş ortaklıkları ve iştiraklerden gelir ve giderler, Grup' un esas faaliyetlerinin bir parçası olması nedeniyle "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabı konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyet Karı" içerisinde sunulmuştur.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı uyarınca muhasebeleştirilmektedir. Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunmaktadır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup' un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup' un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümünde maliyet kullanılmıştır. Maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup' un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup' un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama ve SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, 31 Aralık 2023 tarihinden itibaren, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlanmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen finansal yatırımlar, türev araçlar ve yeniden değerlenmiş tutarları ile ölçülen sabit kıymet ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Söz konusu konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve ilgili tutarlar Türk lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Aralık 2025 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Aralık 2025 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

TMS 29'un uygulanması, Türk lirasının satın alma gücündeki azalıştan kaynaklı ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun kar veya zarar bölümündeki Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) kaleminde sunulan düzeltmeleri gerekli kılmıştır. Parasal varlık veya yükümlülüklerin değeri endeksteki değişimlere bağlı olmadığı sürece, enflasyon döneminde, parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan işletmelerin satın alma gücü zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan işletmelerin satın alma gücü artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerin para birimlerinde raporlama yapmayan bağlı ortaklıkların finansal tabloları TMS 21 hükümlerine tabidir. Bu kapsamda, TMS 29 yalnızca Türkiye'de mukim bağlı ortaklıklar için uygulanmış olup, diğer bağlı ortaklıklar ve iştirakler TMS 21 kapsamında değerlendirilmiş ve muhasebeleştirilmiştir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.2 TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II–14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile "Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi" notunda belirtilen hususlar haricinde tutarlıdır.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminler ile, "Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi" notunda belirtilen hususlar haricinde tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı);

ii) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- 11. Değişiklik

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

•Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
•Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler: Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar;

Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklere ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kar veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemi için yapılacak açıklamalar aşağıdakileri içermelidir:

- değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
- planlanan ilk uygulama tarihi ve
- aşağıdakilerden biri:
- TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
- bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

TMS 8'in 30–31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

ii) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanamadığını belirtmekle yetinebilir.

b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

d. Açıklamalar, yalnızca raporlama dönemi sonu itibarıyla mevcut olan bilgilere değil, finansal tabloların yayımlanma tarihine kadar mevcut olan bilgilere dayanmalıdır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi değerlendirilmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar ve Değişiklikler;

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gerekliliklerini, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;

Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Gelirlerin Kaydedilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,
a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Temettü Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, işletme malzemesi, ticari mallar, yoldaki mallar ve diğer stokları kapsamaktadır (Dipnot 13).

Maddi Duran Varlıklar

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar ise; yeniden değerleme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerle gösterilmektedir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerleme modeli ile net yönteme göre muhasebeleştirilmiştir. Bu muhasebe politikası değişikliği 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere uygulanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin değerini etkileyecek önemli bir ekonomik değişiklik olmadığı sürece, rutin olarak üç yılda bir yeniden değerleme yapılır.

Bununla birlikte, cari yıl içerisinde gerek yüksek seyreden enflasyon gerekse de konut fiyat endeksindeki artışa bağlı olarak, arsa ve binalar için 2025 yılında yeniden değerleme yapılmıştır.

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Grup' un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismana tabi tutulur. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Beklenen faydalı ömür, artık değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Kiralama ile alınan varlıklar, beklenen ekonomik ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile diğer maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismana tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Yer altı ve yer üstü düzenleri	3–60 Yıl
Binalar	1–70 Yıl
Tesis, makine ve cihazlar	1–50 Yıl
Taşıtlar	1–30 Yıl
Demirbaşlar	1–50 Yıl
Diğer maddi varlıklar	1–50 Yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde "Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlık kalemlerine ilişkin özkaynaklarda yer alan değerleme artışı, ilgili varlığın tamamen itfa olması, kullanımdan çekilmesi ya da elden çıkarılması gibi nedenlerle finansal durum tablosu dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl karlarına aktarılmaktadır.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen ekonomik ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler, alım maliyetlerini kapsamaktadır ve ekonomik ömürlerine göre (2–15 yıl) itfaya tabi tutulur (Dipnot 20).

Bilgisayar Yazılımları

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, ekonomik ömürlerine göre (3–15 yıl) itfaya tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Grup' un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, ekonomik ömürleri üzerinden
(15 yılı geçmemek kaydıyla) itfaya tabi tutulurlar (Dipnot 20).

İşletme Birleşmesi Yoluyla Elde Edilen Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir. İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler (Dipnot 20).

Maden Varlıkları

Maden sahası geliştirme maliyetleri, yeni cevher damarlarının değerlendirilmesi ile geliştirilmesinin yanı sıra var olan cevher damarlarının üretiminin devam ve geliştirilmesi amaçlı yer altı galerilerinin açılması, kazı yapılması, yolların yapılması gibi maliyetleri de içermektedir. Maden geliştirme maliyetleri, söz konusu madenden gelecekte bir ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu, belirli maden alanlar için tanımlanabildiği ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda aktifleştirilir. Üretim sırasında katlanılan maliyetler, maden sahasının geliştirilmesiyle birebir ilişkili olduğu sürece aktifleştirilir. Üretimle ilgili maliyetler ise gider olarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Geliştirme giderlerinin araştırma ve değerlendirme giderlerinden ayrımının yapılamadığı durumlarda, söz konusu geliştirme giderleri oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Maden varlıkları, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının Grup yönetimi tarafından belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortismana tabi tutulmaya başlanırlar.

Maden geliştirme maliyetleri gelecekte ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda aktifleştirilir ve ekonomik fayda dikkate alınarak amortismana tabi tutulur. Maden geliştirme maliyetleri, ilk kayda alındıkları anda ilgili maden alanları bazında tanımlanabildiği ölçüde bölümlere dağıtılır ve her bir maden sahasındaki bölümler ayrı ayrı ekonomik faydalar göz önünde bulundurularak üretim birimleri yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. İlgili madenin ömrü süresince elde edilecek ekonomik faydaların artmasını sağlayacak söz konusu madende yapılan büyük çapta ve önemli revizyon çalışmaları, aktifleştirilir. Bu kapsamda değerlendirilebilecek, büyük çapta ve önemli revizyonlar haricindeki bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maden Varlıkları (Devamı)

Her bir maden sahasındaki maden geliştirme maliyetleri; dönem içerisinde ilgili madenden çıkarılan toplam ton bazındaki maden miktarının, söz konusu madendeki toplam ton bazındaki görünür ve işlenebilir geri kalan maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan itfa oranı üzerinden amortismana tabi tutulur.
Her bir maden sahasındaki görünür ve mümkün rezerv miktarları, öngörülebilir gelecekte ekonomik olarak çıkarılıp işlenebileceği bilinen ve ölçülebilen kaynağı göstermektedir.
Maden işletme hakları ise elde etme maliyetinden finansal tablolara yansıtılmakta olup dönem içerisinde yer altı ve açık ocaktan çıkarılan ton bazındaki maden miktarının, görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan ton bazındaki maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranı kullanılarak itfa edilmektedir (Dipnot 20).

Maden Hakları

Maden rezervleri, belirlendikleri sırada ekonomik ve yasal olarak çıkarılabilen ve soda külü veya sodyum bikarbonata işlenebilen trona rezervlerini içerir. Madencilik rezervleri ilk olarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Daha sonra madencilik rezervleri başlangıç değerinden birikmiş itfa paylarının ve birikmiş değer düşüklüğü zararlarının düşülmesiyle gösterilir.

Grup maden haklarını yönetimin tahminlerine bağlı üretim miktarına göre bağımsız uzmanlarca belirlenen toplam maden rezervinin tüketim ömrüne göre itfa eder. Maden haklarının ortalama ömrü 50-60 yıl arasındadır.

Geliştirme Maliyetleri

Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilirler. Diğer geliştirme giderleri ve araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile öngörülen proje ömrü içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Dönem itfa ve tükenme payları giderleri gerçekleştiğinde satışların maliyeti ile faaliyet giderlerinde muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan gayrimenkuller "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller TMS 40 uyarınca, gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı uygulanır. TMS 16'ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında transfer tarihinde meydana gelen farklılık TMS 16'ya göre yapılmış bir yeniden değerleme gibi işleme tabi tutulur ve değerleme farkları özkaynaklar ile ilişkilendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi, her yıl için konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerleme firmaları tarafından yapılmaktadır (Dipnot 17). Sonraki dönemlerde, yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluştuğu dönemde kâr veya zarar ile ilişkilendirilmektedir. Eğer varlığın değeri yeniden değerleme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirde bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerleme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerleme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Türev Araçlar ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlenmektedir. Grup' un türev araçları ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri ile gaz, kömür, gümüş, kalay ve palladium alım satım işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Grup' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış "finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunan taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline geldikten sonra kâr zararı etkilediği dönemlerde özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

Yurtdışı İşletmelerdeki Net Yatırım Riskinden Korunma

Grup, yurt dışında yerleşik bağlı ortaklıklarının, iş ortaklığının veya şube niteliğindeki iştiraklerinin; TMS 21 kapsamında yurt dışındaki işletmelerinin faaliyet gösterdiği temel ekonomik çevrelerde kullanılan para birimlerini, söz konusu işletmelerin geçerli para birimi olarak belirlemektedir. Grup, yurt dışındaki işletmelerinin faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu, konsolide finansal tabloların sunuluşunda kullanılan para birimine çevirirken, döviz kuru farklarını, yurt dışındaki işletmeyi elden çıkarana kadar, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu içerisinde yabancı para çevrim farkı olarak muhasebeleştirmektedir.
Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırımdan kaynaklanan döviz kuru riskinden korunma muhasebesi, yalnızca, söz konusu yurt dışındaki işletmenin net varlıklarının finansal tablolara dahil edilmiş olması durumunda uygulanır. Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırımdan kaynaklanan döviz kuru riskinden korunma konusu kalemin tutarı, yurt dışındaki işletmenin net varlıklarının defter değerine eşit veya bahsedilen değerden düşük bir tutar olabilir.
TFRS 9 ve TFRS Yorum 16, korunma muhasebesi ilişkisi kapsamında uygun bir korunan kalem ve uygun korunma araçlarının tanımlanması gerekmektedir. Net yatırımın korunmasına ilişkin tanımlanmış bir korunma ilişkisinin olması durumunda, net yatırıma etkin bir şekilde korunma sağladığı tespit edilen bir korunma aracına ilişkin kazanç veya kayıp konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda konsolide finansal tablolara alınır ve yurt dışındaki işletmenin faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun çevrilmesinden kaynaklanan kur farkları ile gösterilir.

Grup 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren konsolide finansal tablolarında kur farkı riskinden korunmak amacıyla yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulama kararı almıştır. Bu strateji, riskten korunma konusu kalem olarak Türkiye'deki şirketlerde, yurtdışı yatırımları sebebiyle kullanılan Euro ve Amerikan Doları kredileri ile Amerikan Doları tahvillerin bir kısmının ve riskten korunma aracı olarak Avrupa ve Amerika'da bulunan şirketlerin, yabancı para cinsinden olan net aktif değerinin net yatırım riskinden korunma yöntemi ile ilişkilendirilmesi şeklinde uygulanmaktadır. Konuyla ilgili yabancı para finansal borçların, kur kaynaklı değişimleri özkaynaklar içerisinde "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" altında "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Korunma Muhasebesi

Grup'un Holding bünyesinde başka bir riskten korunma muhasebesine konu edilmemiş olan Forward ve CCS türev işlemleri, net yatırım riskinden riskinden korunma muhasebesine dahil edilmiştir. Bu kapsamda, bu işlemler; Avrupa Bölgesindeki şirketlerimizin net varlıkları ile hedge edilerek riskten korunma muhasebesine konu edilmiştir.
Grup, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışındaki tüm maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her rapor tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü zararları konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismana tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlenmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.
Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

(a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
(b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
(c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

(a) Sabit ödemeler,
(b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
(c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
(d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
(e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kira Yükümlülükleri (Devamı)

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

(a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
(b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar
Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

Borçlanma Maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlenir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8 ve Dipnot 34).

Finansman faaliyetlerinin içerisinde kur farkı gelirleri yer alması durumunda, söz konusu gelirler aktifleştirilmiş bulunan toplam finansman giderlerinden indirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Borçlanma Maliyetleri (Devamı)

Banka kredilerine ilişkin kur farkları, faiz giderleri ile ilişkilendirildikleri sürece aktifleştirilirler. Faiz giderleriyle birlikte aktifleştirilecek kur farkı gelir ve giderleri şirketin kendi fonksiyonel para biriminde borçlanması halinde katlanacağı borçlanma giderleri ile hâlihazırda yabancı para cinsinden borçlanma yoluyla katlandığı borçlanma giderleri arasındaki değer farkı göz önünde bulundurularak belirlenir.

İlişkili Taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim (genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürleri), yönetim kurulu üyeleri ve Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunulan şirketler "ilişkili taraflar" olarak kabul edilmişlerdir (Dipnot 38).

Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Varlıklar (Devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari Alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Grup, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklardan, Faktoring şirketinin tahsilat riskini üstlendiği tutarlar ilgili alacak hesaplarından düşülmektedir. Grup'un tahsilat riskinin devam ettiği tutarlar ise konsolide finansal tablolarda taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 6). Vadesi üç aydan daha uzun bir yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır (Dipnot 7).

Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler

İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmelerin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltmeleri dahil eder. Alıma ilişkin maliyetler oluştukları dönemde giderleştirilir. Bağlı ortaklık alımı, iştirak edinimi ve iş ortaklıklarının kurulmasından ortaya çıkan şerefiye ödenen bedelin Grup' un edinilen işletmedeki net tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarını aşan kısmıdır.

Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluştuğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri kullanım değeri ve satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemde geri çevrilmez.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup, satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payını gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçer ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler) içinde muhasebeleştirir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında dönem kar veya zararına veya geçmiş yıllar kâr zararlarına aktarılır.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye (Devamı)

Müşteri İlişkileri

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri iktisap tarihindeki makul değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri tahmini sınırlı faydalı ömürleri (10 yıl) üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismana tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Müşteri ilişkileri, değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda müşteri ilişkilerinin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar İle Yapılan Kısmi Hisse Alış-Satış İşlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup' un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup' un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Grup' un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup' un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurt dışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışındaki faaliyetin varlık ve yükümlüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir (Dipnot 37).

Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup, raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, rapor tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 23).

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup' un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup' un bu faaliyet grupları grupları mimari camlar, endüstriyel camlar (otomotiv, beyaz eşya ve cam elyaf), cam ev eşyası, cam ambalaj, enerji, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, cam atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri) grubudur. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Yönetim, coğrafi olarak performansı "Türkiye", "Rusya, Ukrayna ve Gürcistan", "Avrupa", "Amerika"ve "Diğer" bölgelerine göre değerlendirmektedir. Grup Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablo faaliyet sonuçlarının incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlama, Grup' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması (Devamı)

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup' un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar (Dipnot 22).

Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet bağışları, ertelenmiş devlet bağışları olarak yükümlülükler içerisinde "Ertelenmiş Gelirler" hesabında sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna gelir kaydedilir.

Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 36). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, rapor tarihi itibarıyla Grup' un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya rapor tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır. Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılmayan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup' un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 25).

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Grup, çalışanların belirli kıdem yıllarını doldurmaları halinde teşvik amacıyla ödenmesi muhtemel kıdem teşviklerine ilişkin karşılık ayırmaktadır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup'un Amerika Birleşik Devletleri'ndeki operasyonlarında tanımlanmış fayda planları ve emeklilik sonrası faydalar mevcuttur. İlgili planların detayları aşağıda belirtilmiştir.

Tanımlanmış fayda planları

(i) Fayda Planı

Emeklilik Planı ve Saatlik Çalışanlar için Emeklilik Planı kapsamında sağlanan faydalar, hizmet yılına ve tanımlandığı şekilde çalışanın son 120 aylık hizmetinin ardışık en yüksek 60 ayı için ortalama ücretlendirmeye dayanmaktadır. Her plan esas olarak Sisecam Wyoming LLC ve Sisecam Chemicals Resources LLC 1 Mayıs 2001'den önce işe alınan tüm tam zamanlı çalışanları kapsar. Grup'un fonlama politikası minimum gerekli tutarda fonlama ve en yüksek vergi avantajı sağlayacak fonlama tutarında katkıda bulunmaktadır.

(ii) Tasarruf planı

Sisecam Wyoming LLC ve Sisecam Chemicals Resources LLC 'un tüm uygun maaşlı ve saatlik çalışanlarını kapsar. Tasarruf planı, süresiz olarak Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan tüm yerli ve yabancı çalışanlarla sınırlıdır. İlgili plan çalışanların kendi belirleyeceği katkı oranı ile katkı yapması sağlarken Grup çalışanların katkı tutarlarına temel alarak belli yüzdelerle plana katkıda bulunmaktadır. Tasarruf planı 1 Mayıs 2001'den sonra işe alınan çalışanlar için değiştirilerek çalışanların katkı oranlarına bağlı olarak Grup tarafından belli oranlarda ek katkı sağlayacağı hale getirilmiştir.

Grup'un tanımlanmış fayda planları (fayda planı ve tasarruf planı) fonlanmaktadır. Grup'un tanımlanmış fayda planlarına ilişkin planlandığı varlık planlarını gerçeğe uygun değerinden ölçmektedir. Grup raporlama dönemi itibariyle tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülükleriyle bu yükümlülüklere ilişkin planlanan varlık planı kapsamında varlıkları netleştirmektedir ve net yükümlülük sunmaktadır. Tanımlanmış fayda planları şirketin gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine ve faydaların ödenme ihtimallerine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

Emeklilik Sonrası Faydalar

Sisecam Chemicals Resources LLC'nin bazı çalışanları emeklilik sonrası fayda planına tabidir. Emeklilik sonrası faydalar yukarıda belirtilen tanımlanmış fayda ve tasarruf planlarından farklı olarak ek sağlık ve hayat alanlarında fayda sağlamaktadır. Emeklilik sonrası faydalar, çalışanların emeklilik yaşına ulaştıklarında ilgili çalışan hala şirkette çalıştığı durumda geçerli olmaktadır. Grup'un emeklilik sonrası faydaları değiştirme ve iptal hakkı vardır. Emeklilik sonrası faydalar fonlanmamaktadır. Emeklilik sonrası faydalar şirketin gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini emeklilik sonrası fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Nakit Akış Tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup' un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit giriş ve çıkışlarını net (dolaylı) yöntemle finansal tablolarda sunmayı tercih etmiştir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup' un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup' un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, rapor tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Grup, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup şirketlerinin gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonlarının, cari dönemlerde oluşan zararların, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 12.852.034 bin TL (31 Aralık 2024: 5.618.666 bin TL) tutarındaki vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl mali zararları ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde indirimli kurumlar vergisi hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 12.324.487 bin TL (31 Aralık 2024: 11.696.016 bin TL) indirimli kurumlar vergisi için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 36).

Grup, kayıtlarına aldığı şerefiye tutarlarını her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır (Dipnot 21). Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Grup, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 16 kapsamında "yeniden değerleme modeli" ile değerlendirdiği gayrimenkulleri (arsa, arazi ve binaları), 30 Eylül 2025 tarihindeki değerlerini dikkate alarak, yeniden değerlemiş olup, değerleme sonuçlarının finalize olması 30 Eylül 2025 dönemi faaliyet sonuçlarının kamuya açıklandıktan sonra kesinleşmesi nedeniyle etkilerini üç aylık endeks etkisi yansıtılarak 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolara dahil edilmiştir.

Grup' un arsa, arazi ve binaları TMS 16 yeniden değerleme modeli kapsamında finansal tablolarında rayiç değeri üzerinden değerlenmektedir. 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler söz konusu gayrimenkuller hakkında yeterli bilgi ve mesleki birikime sahip bağımsız değerleme şirketleri tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır.

Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak mevcut kullanım amaçlarının en etkin ve verimli kullanım olduğu tespit edilmiş; arsa ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi, diğer taşınmazlarda ise (bina, sanayi tesisi vb. yapılı taşınmazlar) maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m^2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerleme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Emsal karşılaştırma ve maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklükleri dönem kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmiştir. İlgili varlıkların başlangıçtaki defter değerleri yeniden değerlenmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer artışı özkaynaklar yeniden değerleme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netleştirilerek kaydedilmiştir.

Kullanım amaçlı gayrimenkuller üzerinden hesaplanan değer artışları özkaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında, değer düşüklükleri ise; öncelikle varsa daha evvel özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında mahsup edilir, mahsup edilemeyen değer düşüklüğü fazlası ise; kar veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" muhasebe standardı kapsamında muhasebeleştirdiği gayrimenkulleri de yeniden değerlemiş ve oluşan değer artışlarını ve azalışlarını kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesabında, muhasebeleştirmiştir (Dipnot 33). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ileriki dönemlerde satılarak likit hale getirilmesinin muhtemel olması ve yürürlükte bulunan Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") 5/1-e maddesi gereğince satış karının vergiden istisna edilmesi durumu göz önünde bulundurularak kâr zarara yansıtılan tutar üzerinden ertelenmiş vergi pasifi hesaplanmış ve dönem ertelenmiş vergi giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 36).

Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arazi ve arsalara ilişkin, söz konusu yeniden değerleme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan maddi duran varlık yeniden değerleme artışları ve azalışları hesabına ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra kaydedilmektedir. (Dipnot 28).

3. İşletme Birleşmeleri

2025 Yılı ile ilgili işlemler

Bulunmamaktadır.

2024 Yılı ile ilgili işlemler

Ciner Grubu'nun Pacific Soda LLC şirketindeki %40 oranındaki ortaklık paylarının devralınmasına yönelik müzakere süreci tamamlanarak 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın Pacific Soda LLC'deki payları %100'e yükselmiştir. Bu alım ile birlikte oransal konsolidasyon yönteminden tam konsolidasyon yöntemine geçiş yapılmıştır. Geçici tutarlar üzerinden yapılan bu hesaplama kesinleşmiş olup; satın alma tarihinden itibaren herhangi bir düzeltme kaydı atılmamıştır.

Dönen Varlıklar	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	28.356
İlişkili taraflardan alacaklar	530
Peşin ödenmiş giderler	454
Diğer dönen varlıklar	46.179
Toplam Dönen Varlıklar	**75.519**
Duran Varlıklar	
Maddi duran varlıklar	6.181
Maddi olmayan duran varlıklar	21.152.599
Diğer duran varlıklar	7.005
Toplam Duran Varlıklar	**21.165.785**
Toplam Varlıklar	**21.241.304**
Kısa vadeli yükümlülükler	
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4.902
Ticari borçlar	561.891
İlişkili taraflara borçlar	1.553.789
Diğer borçlar	15.473
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	**2.136.055**
Uzun vadeli yükümlülükler	
Uzun vadeli borçlanmalar	2.746
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	**2.746**
Toplam Yükümlülükler	**2.138.801**
Toplam Özkaynaklar	**19.102.503**
Toplam Kaynaklar	**21.241.304**

Net varlıklar toplamı	**19.102.503**
Alınan hisse payı	%40
Alınan net varlık değeri	7.641.001
Ödenen toplam nakit (*)	5.776.543
Pazarlıklı satın alım kazancı (Dipnot 33)	**1.864.458**

(*) İlgili tutar 2 Ocak 2025 tarihinde ödenmiştir.

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar

Grup, bağlı ortaklıklarındaki sahiplik payında, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybıyla sonuçlanmayacak şekilde meydana gelen değişikliklere ilişkin açıklamaları Dipnot 28'de vermiştir.

Grup' un, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetlerinin ve iştiraklerinin unvanı, faaliyet konusu, kayıtlı olduğu ülke ve sahiplik oranına ilişkin bilgiler Dipnot 1'de açıklanmıştır.

Grup'un konsolide etmediği bağlı ortaklığı ve yapılandırılmış işletmeleri bulunmamaktadır.

Grup'un iş ortaklığı ve iştiraklerine ilişkin bilgiler Dipnot 16'da açıklanmıştır.

Bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylar (%) aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık unvanı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sisecam Wyoming LLC (**)	49,000	49,000
TRSG Glass Holding B.V. ("TRSG Glass") (*)	30,000	30,000
Trakya Glass Rus AO (*)	30,000	30,000
Trakya Glass Rus Trading OOO (*)	30,000	30,000
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. ("Şişecam Elyaf")	0,001	0,001
Camis Egypt Mining Ltd. Co. ("Camis Egypt")	0,056	0,056

(*) TRSG Glass Holding B.V. şirketi, Trakya Glass Rus AO ve Trakya Glass Rus Trading OOO'nun %100 pay sahibi olması nedeniyle bu 3 bağlı ortaklığın finansal bilgileri konsolide edilerek sunulmuştur.

(**) İlgili şirket, Sisecam USA Inc. Şirketi altında konsolide edilerek sunulmuştur.

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları:

	Sisecam USA Inc. Konsolide	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Elyaf Bireysel	Camis Egypt Bireysel	Toplam
Dönen varlıklar	8.949.318	8.263.243	3.086.808	5.055	20.304.424
Duran varlıklar	70.543.882	2.567.727	7.977.826	4	81.089.439
Toplam varlıklar	**79.493.200**	**10.830.970**	**11.064.634**	**5.059**	**101.393.863**
Kısa vadeli yükümlülükler	11.284.166	536.262	2.940.488	3.589	14.764.505
Uzun vadeli yükümlülükler	-	162.811	156.686	38.568	358.065
Toplam borçlar	**11.284.166**	**699.073**	**3.097.174**	**42.157**	**15.122.570**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar (*)	23.648.076	-	-	-	23.648.076
Net Varlıklar	**44.560.958**	**10.131.897**	**7.967.460**	**(37.098)**	**62.623.217**
Kontrol gücü olmayan payların oranı	%49	%30	%0,00126	%0,056	
Kontrol gücü olmayan paylar	**23.648.076**	**3.039.569**	**100**	**(21)**	**26.687.724**
Kontrol gücü olmayan paylara dönem içinde ödenen/ödenecek temettü payı	(309.641)	-	-	-	(309.641)

(*) Amerika'da mukim tüm bağlı ortaklıklar, Sisecam USA Inc. altında konsolide edilerek raporlanmaktadır. Kontrol gücü olmayan paylardaki ilgili tutar ise yalnızca Sisecam Wyoming LLC'nin toplam varlıkları olan 48.261.379 bin TL'nin %49'luk payını temsil etmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2025 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri:

	Sisecam USA Inc. Konsolide	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Elyaf Bireysel	Camis Egypt Bireysel	Toplam
Hasılat	20.908.010	2.782.503	2.793.950	-	26.484.463
Dönem karı/(zararı)	**(1.130.152)**	**878.805**	**415.125**	**(6.690)**	**157.088**
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(4.703.364)	2.462.304	59.502	(8.263)	(2.189.821)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**(5.833.516)**	**3.341.109**	**474.627**	**(14.953)**	**(2.032.733)**
Kontrol gücü olmayan paylar	**(2.858.423)**	**1.002.333**	**6**	**(9)**	**(1.856.093)**

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları:

	Sisecam USA Inc. Konsolide	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Elyaf Bireysel	Camis Egypt Bireysel	Toplam
Dönen varlıklar	11.105.979	5.613.636	2.632.374	17.971	19.369.960
Duran varlıklar	78.152.523	2.188.209	8.288.653	76	88.629.461
Toplam varlıklar	**89.258.502**	**7.801.845**	**10.921.027**	**18.047**	**107.999.421**
Kısa vadeli yükümlülükler	21.168.522	376.410	2.678.024	42.887	24.265.843
Uzun vadeli yükümlülükler	11.760.871	105.989	(91.574)	-	11.775.286
Toplam borçlar	**32.929.393**	**482.399**	**2.586.450**	**42.887**	**36.041.129**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar (*)	26.657.533	-	-	-	26.657.533
Net Varlıklar	**29.671.576**	**7.319.446**	**8.334.577**	**(24.840)**	**45.300.759**
Kontrol gücü olmayan payların oranı (*)	%49	%30	%0,00126	%0,056	
Kontrol gücü olmayan paylar	**26.657.533**	**2.195.834**	**105**	**(14)**	**28.853.458**
Kontrol gücü olmayan paylara dönem içinde ödenen/ödenecek temettü payı	(1.666.376)	-	-	-	(1.666.376)

(*) Amerika'da mukim tüm bağlı ortaklıklar, Sisecam USA Inc. altında konsolide edilerek raporlanmaktadır. Ciner Grubu'nun Sisecam Chemicals Resources LLC ("SCR") şirketindeki %40 oranındaki hisselerin devralınmasına yönelik müzakere süreci tamamlanarak 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın SCR'daki payları %100'e, Sisecam Wyoming LLC'deki payı ise %51'e yükselmiştir. Kontrol gücü olmayan paylardaki ilgili tutar ise yalnızca Sisecam Wyoming LLC'nin toplam varlıkları olan 54.403.129 bin TL'nin %49'luk payını temsil etmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2024 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri:

	Sisecam USA Inc. Konsolide	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Elyaf Bireysel	Camis Egypt Bireysel	Toplam
Hasılat	24.845.592	3.046.409	770.644	-	28.662.645
Dönem karı/(zararı)	**(475.754)**	**1.017.917**	**(4.342.830)**	**(9.744)**	**(3.810.411)**
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(17.726.196)	480.940	52.390	2.768	(17.190.098)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**(18.201.950)**	**1.498.857**	**(4.290.440)**	**(6.976)**	**(21.000.509)**
Kontrol gücü olmayan paylar	**(7.280.763)**	**449.657**	**(55)**	**(20)**	**(6.831.181)**

5. Bölümlere Göre Raporlama

a) Faaliyet gruplarına göre raporlama

1 Ocak-31 Aralık 2025	Mimari Camlar	Endüstriyel Camlar	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Enerji	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Grup dışı hasılat	54.409.941	27.952.682	26.070.450	51.698.071	47.901.853	13.055.632	3.438.410	-	224.527.039
Gruplar arası satışlar	2.497.798	-	27.948	1.072.060	3.952.771	5.046.805	7.178.643	(19.776.025)	-
Net satış hasılatı	**56.907.739**	**27.952.682**	**26.098.398**	**52.770.131**	**51.854.624**	**18.102.437**	**10.617.053**	**(19.776.025)**	**224.527.039**
Satışların maliyeti	(38.439.368)	(22.640.357)	(20.778.288)	(37.661.139)	(35.877.206)	(18.004.239)	(9.089.031)	19.946.508	(162.543.120)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	**18.468.371**	**5.312.325**	**5.320.110**	**15.108.992**	**15.977.418**	**98.198**	**1.528.022**	**170.483**	**61.983.919**
Faaliyet giderleri	(12.863.359)	(6.277.334)	(9.222.320)	(11.455.369)	(15.256.402)	(161.519)	(14.626.291)	9.319.222	(60.543.372)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4.387.432	1.948.564	1.692.770	2.225.568	1.865.139	21.071	13.216.036	(10.084.406)	15.272.174
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.448.162)	(1.548.584)	(1.010.303)	(1.647.592)	(1.284.884)	(54.290)	(5.701.961)	29.435	(12.666.341)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	491.001	-	-	-	222.812	-	(18.797)	-	695.016
Esas faaliyet karı (zararı)	**9.035.283**	**(565.029)**	**(3.219.743)**	**4.231.599**	**1.524.083**	**(96.540)**	**(5.602.991)**	**(565.266)**	**4.741.396**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	126.179	1.429.045	44.247	123.695	31.140	-	2.115.571	(99.239)	3.770.638
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(46.252)	(154.897)	(72.500)	(16.420)	(64.185)	(222)	(1.637.678)	-	(1.992.154)
TFRS-9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları)	2.409	7.563	5.553	978	(1.082)	-	56.400	-	71.821
Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	**9.117.619**	**716.682**	**(3.242.443)**	**4.339.852**	**1.489.956**	**(96.762)**	**(5.068.698)**	**(664.505)**	**6.591.701**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	16.752.204	564.454	2.258.571	9.989.554	3.501.210	-	2.757.050	-	35.823.043
Kullanım hakkı varlıkları alımları	18.504	132.783	815.107	37.116	211.830	-	19.189	-	1.234.529
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(2.817.198)	(1.334.378)	(2.374.586)	(3.861.893)	(4.591.959)	(110.621)	(2.300.091)	-	(17.390.726)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)	**11.934.817**	**2.051.060**	**(867.857)**	**8.201.745**	**6.081.915**	**13.859**	**(2.768.607)**	**(664.505)**	**23.982.427**

(*) Favök; TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Grup, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Grup yönetimi tarafından Grup'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

a) Faaliyet gruplarına göre raporlama (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2024	Mimari Camlar	Endüstriyel Camlar	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Enerji	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Grup dışı hasılat	53.744.047	26.794.919	30.487.299	49.696.917	56.556.470	20.795.957	4.845.838	-	242.921.447
Gruplar arası satışlar	3.581.290	5.444	40.727	595.496	4.604.932	8.480.480	7.758.346	(25.066.715)	-
Net satış hasılatı	**57.325.337**	**26.800.363**	**30.528.026**	**50.292.413**	**61.161.402**	**29.276.437**	**12.604.184**	**(25.066.715)**	**242.921.447**
Satışların maliyeti	(43.810.797)	(24.767.378)	(24.546.753)	(38.631.004)	(41.094.255)	(29.245.061)	(10.642.946)	24.823.948	(187.914.246)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	**13.514.540**	**2.032.985**	**5.981.273**	**11.661.409**	**20.067.147**	**31.376**	**1.961.238**	**(242.767)**	**55.007.201**
Faaliyet giderleri	(13.299.805)	(6.371.031)	(9.929.398)	(11.943.154)	(16.630.678)	(178.073)	(12.525.991)	10.282.798	(60.595.332)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4.371.303	1.311.484	1.635.232	2.319.044	1.806.310	37.999	12.554.731	(10.437.378)	13.598.725
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(3.375.281)	(899.685)	(1.253.409)	(2.138.889)	(1.073.606)	(46.751)	(2.717.667)	87.551	(11.417.737)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	496.342	-	-	-	329.754	-	(50.282)	-	775.814
Esas faaliyet karı (zararı)	**1.707.099**	**(3.926.247)**	**(3.566.302)**	**(101.590)**	**4.498.927**	**(155.449)**	**(777.971)**	**(309.796)**	**(2.631.329)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	529.195	59.197	45.007	113.744	2.145.243	-	1.501.023	(377.563)	4.015.846
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(691)	(237.044)	(23.270)	(97.466)	(1.892.141)	(285.868)	(389.240)	-	(2.925.720)
TFRS-9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları)	3.166	(7.788)	(5.367)	7.673	10.066	763	(17.873)	-	(9.360)
Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	**2.238.769**	**(4.111.882)**	**(3.549.932)**	**(77.639)**	**4.762.095**	**(440.554)**	**315.939**	**(687.359)**	**(1.550.563)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	13.927.627	2.217.193	3.561.087	11.921.673	3.226.475	221.139	4.322.542	-	39.397.736
Kullanım hakkı varlıkları	25.568	97.079	76.628	146.130	528.832	-	26.436	-	900.673
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(3.996.658)	(1.568.169)	(2.229.654)	(5.135.549)	(4.951.449)	(150.883)	(1.720.355)	-	(19.752.717)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)	**6.235.427**	**(2.543.713)**	**(1.320.278)**	**5.057.910**	**9.713.544**	**(289.671)**	**2.036.294**	**(687.359)**	**18.202.154**

(*) Favök; TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Grup, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Grup yönetimi tarafından Grup'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

b) Coğrafi bölgelere göre raporlama

1 Ocak-31 Aralık 2025	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Amerika	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Grup dışı hasılat	132.210.348	23.977.455	43.175.413	20.989.620	4.174.203	224.527.039	-	224.527.039
Bölgeler arası hasılat	8.422.378	52.320	4.839.895	2.854	774.392	14.091.839	(14.091.839)	-
Net hasılat toplamı (*)	**140.632.726**	**24.029.775**	**48.015.308**	**20.992.474**	**4.948.595**	**238.618.878**	**(14.091.839)**	**224.527.039**
Satışların maliyeti	(109.325.366)	(15.376.168)	(37.577.539)	(11.840.888)	(3.344.570)	(177.464.531)	14.921.411	(162.543.120)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	**31.307.360**	**8.653.607**	**10.437.769**	**9.151.586**	**1.604.025**	**61.154.347**	**829.572**	**61.983.919**
Faaliyet giderleri	(37.356.414)	(5.756.015)	(9.689.694)	(10.192.328)	(1.317.519)	(64.311.970)	3.768.598	(60.543.372)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17.532.871	330.826	2.754.459	85.604	179.261	20.883.021	(5.610.847)	15.272.174
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(10.690.090)	(251.910)	(1.236.025)	(363.583)	(168.562)	(12.710.170)	43.829	(12.666.341)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	(33.400)	-	714.649	-	13.767	695.016	-	695.016
Esas faaliyet karı (zararı)	**760.327**	**2.976.508**	**2.981.158**	**(1.318.721)**	**310.972**	**5.710.244**	**(968.848)**	**4.741.396**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.278.498	15.180	9.156	-	24.196	6.327.030	(2.556.392)	3.770.638
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.710.010)	(17.178)	(264.760)	-	(206)	(1.992.154)	-	(1.992.154)
TFRS-9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları)	8.667	(44)	57.584	-	5.614	71.821	-	71.821
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	**5.337.482**	**2.974.466**	**2.783.138**	**(1.318.721)**	**340.576**	**10.116.941**	**(3.525.240)**	**6.591.701**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	23.987.104	3.107.992	7.292.748	1.326.799	108.400	35.823.043	-	35.823.043
Kullanım hakkı varlıkları	1.012.269	12.176	80.594	111.780	17.710	1.234.529	-	1.234.529
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(10.188.037)	(1.627.860)	(2.064.892)	(3.202.840)	(307.097)	(17.390.726)	-	(17.390.726)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)	**15.525.519**	**4.602.326**	**4.848.030**	**1.884.119**	**647.673**	**27.507.667**	**(3.525.240)**	**23.982.427**

(*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

b) Coğrafi bölgelere göre raporlama (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2024	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Amerika	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Grup dışı hasılat	146.356.293	21.787.594	44.907.319	24.934.456	4.935.785	242.921.447	-	242.921.447
Bölgeler arası hasılat	9.766.216	28.278	5.021.394	3.062	639.089	15.458.039	(15.458.039)	-
Net hasılat toplamı (*)	**156.122.509**	**21.815.872**	**49.928.713**	**24.937.518**	**5.574.874**	**258.379.486**	**(15.458.039)**	**242.921.447**
Satışların maliyeti	(128.513.035)	(15.010.975)	(42.827.021)	(13.394.117)	(3.909.428)	(203.654.576)	15.740.330	(187.914.246)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	**27.609.474**	**6.804.897**	**7.101.692**	**11.543.401**	**1.665.446**	**54.724.910**	**282.291**	**55.007.201**
Faaliyet giderleri	(37.135.783)	(5.545.825)	(9.765.028)	(10.945.548)	(1.395.187)	(64.787.371)	4.192.039	(60.595.332)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17.259.240	355.780	1.822.443	32.206	129.710	19.599.379	(6.000.654)	13.598.725
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(8.871.416)	(327.833)	(1.847.161)	(302.395)	(148.014)	(11.496.819)	79.082	(11.417.737)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	2.130	-	766.399	-	7.285	775.814	-	775.814
Esas faaliyet karı (zararı)	**(1.136.355)**	**1.287.019**	**(1.921.655)**	**327.664**	**259.240**	**(1.184.087)**	**(1.447.242)**	**(2.631.329)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5.907.931	21.121	205.575	1.864.458	46.953	8.046.038	(4.030.192)	4.015.846
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(556.597)	18.500	(521.911)	(1.864.458)	(1.254)	(2.925.720)	-	(2.925.720)
TFRS-9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları)	66.305	-	(69.602)	-	(6.063)	(9.360)	-	(9.360)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	**4.281.284**	**1.326.640**	**(2.307.593)**	**327.664**	**298.876**	**3.926.871**	**(5.477.434)**	**(1.550.563)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	25.684.043	1.964.237	9.530.432	1.872.117	346.907	39.397.736	-	39.397.736
Kullanım hakkı varlıkları	256.525	-	113.890	526.083	4.175	900.673	-	900.673
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(10.958.160)	(2.029.906)	(2.909.473)	(3.429.093)	(426.085)	(19.752.717)	-	(19.752.717)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)	**15.239.444**	**3.356.546**	**601.880**	**3.756.757**	**724.961**	**23.679.588**	**(5.477.434)**	**18.202.154**

(*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

6. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	1.957	1.923
Bankadaki nakit	26.749.626	64.553.687
– *Vadesiz mevduatlar*	*8.554.864*	*7.543.292*
– *Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar*	*18.194.762*	*57.010.395*
Diğer hazır değerler (*)	11.399.879	5.704.863
Değer düşüklüğü karşılığı	(5.983)	(25.102)
	38.145.479	**70.235.371**

(*) 31 Aralık 2025 itibarıyla diğer hazır değerler içerisindeki tutarın 11.123.062 bin TL değerindeki kısmı likit fonlardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2024: 5.628.240 bin TL).

Vadeli mevduatların vade, faiz oranları ve yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı	Vade	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Euro	%0,02-%2,07	Ocak 2026	5.612.194	19.729.376
ABD Doları	%0,01-%4,00	Ocak 2026	2.904.807	26.800.768
Türk Lirası	%38,50	Ocak 2026	1.713.756	7.925.963
Rus Rublesi	%13,85-%15,63	Ocak 2026	3.566.577	1.617.176
Diğer dövizlerin Türk Lirası karşılığı			4.397.428	937.112
			18.194.762	**57.010.395**

Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	(25.102)	(58.310)
Dönem gideri	(3.210)	(19.220)
Parasal kayıp kazanç	1.524	11.626
Yabancı para çevrim farkı	1.201	633
Dönem içinde iptal edilen	19.604	40.169
	(5.983)	**(25.102)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hazır değerler	38.145.479	70.235.371
Değer düşüklüğü karşılığının etkisi	5.983	25.102
Faiz tahakkuklarının etkisi	(38.399)	(40.449)
	38.113.063	**70.220.024**

7. Finansal Yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	2.920.467	2.325.396
Vadeli mevduatlar	75.429	1.909.663
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	17.952	104.735
Değer düşüklüğü karşılığı	(9.306)	(12.004)
	3.004.542	**4.327.790**
Toplam kısa vadeli finansal yatırımlar	**3.004.542**	**4.327.790**

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	60.213	60.213

Uzun vadeli itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	-	2.216.876
Değer düşüklüğü karşılığı	-	(57.059)
	-	**2.159.817**
Toplam uzun vadeli finansal yatırımlar	**60.213**	**2.220.030**

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	60.213	60.213
Alımlar	-	-
	60.213	**60.213**

7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar

Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2025	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2024
Bosen Enerji Elek.Üret.Oto.Pro.Grb. A.Ş.	<1	71	<1	71
7Cbasalia Global AG	10	60.142	10	60.142
		60.213		**60.213**

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bank of America Corp.	2.228.192	2.413.480
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. (*)	-	1.672.203
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	16.026
Türk Lirası para birimli menkul kıymetler	**-**	**16.026**
ABD Doları para birimli menkul kıymetler	**2.228.192**	**4.085.683**
Hindistan Rupisi para birimli menkul kıymetler	**692.275**	**440.563**
	2.920.467	**4.542.272**

(*) Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. tarafından ihracı yapılan, vadesi 15 Ekim 2025 olan XS1298711729 ISIN kodlu Eurobond, 4 Mart 2025 tarihinde 36.493.590 USD tutar bedelli satılmıştır.

Grup, sabit getirili menkul kıymetleri etkin faiz oranı kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden muhasebeleştirmiştir. ABD Doları cinsinden olan menkul kıymetlerin tamamı altı ayda bir sabit faiz ödemelidir. Hindistan Rupisi cinsinden olan menkul kıymetler ise üç ayda bir sabit faiz ödemelidir.

Hindistan'da ihraç edilen menkul kıymetlerin aktif bir piyasası bulunmamaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların vadesi aşağıdaki gibidir:

Tahsilat dönemleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aydan kısa	692.275	442.475
3 ay – 12 ay arası	2.228.192	1.882.921
1 – 5 yıl arası	-	2.216.876
	2.920.467	**4.542.272**

7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	4.542.272	3.020.622
Parasal kayıp kazanç	(263.507)	(785.912)
Değerleme farkı	(41.646)	670.862
Dönem içinde alınan	1.490.262	2.887.311
Yabancı para çevrim farkları	(517.836)	51.356
Dönem içinde tahsil edilen faiz	(38.273)	(132.592)
Dönem içinde tahsil edilen anapara	(808.609)	(1.169.375)
Dönem içinde satış	(1.442.196)	-
	2.920.467	**4.542.272**

Finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	(69.063)	(66.621)
Parasal kayıp kazanç	1.103	31.020
Yabancı para çevrim farkları	3.227	(3.153)
Dönem içinde iptal edilen	12.088	46.984
Dönem gideri	43.339	(77.293)
	(9.306)	**(69.063)**

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen rapor tarihi itibarıyla devam eden ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve son itfa tarihleri aşağıdaki gibidir.

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Bank of America Corp.	XS2769676144	8,160	06.07.2026
Bank of America Corp.	XS2769673554	8,200	06.07.2026

8. Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli krediler	16.653.718	14.230.418
Diğer mali borçlar (*)	4.023.867	2.048.063
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	**20.677.585**	**16.278.481**

(*) Kredi kartı, tedarikçi finansman sistemi, faktoring ve akreditif borçlarını içermektedir.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri	16.909.609	15.187.027
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.343.932	1.266.075
Çıkarılmış tahvillerin anapara taksitleri ve faizleri	24.242.772	11.182.724
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkı ve komisyonları	(4.796)	(28.055)
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	**42.491.517**	**27.607.771**
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	**63.169.102**	**43.886.252**

Uzun vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli kredilerin uzun vadeli kısmı	32.157.151	29.266.326
Çıkarılmış tahviller	64.384.350	95.624.499
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.212.644	2.391.127
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkları ve komisyonları	-	(12.833)
Toplam uzun vadeli borçlar	**98.754.145**	**127.269.119**
Toplam borçlanmalar	**161.923.247**	**171.155.371**

Grup'un, rapor tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Kredilerin yeniden fiyatlandırma dönemleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aydan kısa	9.129.369	4.123.154
3 ay-12 ay arası	28.769.991	28.483.348
1-5 yıl arası	25.799.805	28.125.332
5 yıl ve üzeri	6.045.180	-
	69.744.345	**60.731.834**

14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %6,95'tir)'tir. Tahvilin kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde ödenmektedir. 2024 yılında gerçekleşen geri alım ihalesi sonucunda 328.214 bin Amerikan Doları tutarındaki tahviller geri alınmıştır.

Grup'un 100% sahibi olduğu Sisecam UK PLC tarafından, yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, toplamda 1.100.000 bin ABD Doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 2 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Ek ihraç kapsamında, yine Sisecam UK PLC tarafından toplamda 400.000 bin ABD doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 20 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

8. Borçlanmalar (devamı)

Rapor tarihi itibarıyla yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

ISIN KODU	Borçlanma Aracı Türü	İtfa tarihi	Basit faiz oranı	Nominal Değeri (bin TL)
TRSSISE32613	Tahvil	03.03.2026	TLREF+2,5	4.000.000
TRSSISE32621	Tahvil	24.03.2026	TLREF+2,5	1.000.000
TRSSISE52611	Tahvil	13.05.2026	46,00	1.900.000
Rapor tarihi itibarıyla vadesi gelmeyen borçlanmalar				**6.900.000**
Toplam				**6.900.000**

Merkezi saklamacı kuruluş	ISIN kodu	İtfa tarihi	Basit faiz oranı	Tutar (Amerikan Doları)
Euroclear ve Clearstream (*)	XS1961010987	14.03.2026	6,950	196.251.000
DTC (*)	US90016AAB61	14.03.2026	6,950	175.535.000
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından ihraç edilen				**371.786.000**
Euroclear ve Clearstream	XS2812381247	02.05.2029	8,250	579.398.000
Euroclear ve Clearstream	XS2812381676	03.05.2032	8,625	617.343.000
DTC	US829688AB65	03.05.2032	8,625	207.657.000
DTC	US829688AA82	02.05.2029	8,250	95.602.000
Sisecam UK PLC. tarafından ihraç edilen				**1.500.000.000**
Toplam				**1.871.786.000**

(*) 700.000 bin Amerikan Doları tutarındaki tahvilin, 328.214 bin Amerikan Doları tutarındaki kısmı geri alım ihalesi sonucunda geri satın alınmıştır.

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri (*)	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	58.943.784	1.855.549	(67.499)	60.731.834
Parasal kayıp kazanç	(10.818.054)	(488.370)	10.802	(11.295.622)
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	69.470.348	8.893.198	(119.786)	78.243.760
Yabancı para çevrim farkları	(1.071.590)	(1.630)	(780)	(1.074.000)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	9.083.603	-	-	9.083.603
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(57.791.743)	(8.308.177)	154.690	(65.945.230)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	**67.816.348**	**1.950.570**	**(22.573)**	**69.744.345**

(*) Diğer mali borçlar altındaki kredi kartı, faktoring, tedarikçi finansman ve akreditif borçlarını da içermektedir.

8. Borçlanmalar (devamı)

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	104.459.716	2.347.507	(12.646)	(28.242)	106.766.335
Parasal kayıp kazanç	(7.884.033)	(337.106)	1.270	5.115	(8.214.754)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	(4.336.519)	-	-	-	(4.336.519)
Yabancı para çevrim farkı	2.492.655	39.385	-	-	2.532.040
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	12.782.118	3.803	(3.847)	12.782.074
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(7.489.328)	(13.447.273)	6.507	23.244	(20.906.850)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	**87.242.491**	**1.384.631**	**(1.066)**	**(3.730)**	**88.622.326**

(**) İlgili dönemde; Sisecam UK PLC'nin ihraç ettiği tahvillerden 7.501.615 bin TL kur farkı karı, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ihraç ettiği tahvillerden ise 3.165.096 bin TL kur farkı zararı oluşmuştur. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ihraç etmiş olduğu tahvillerden 3.165.096 bin TL ve banka kredilerinden 9.115.504 bin TL olmak üzere toplam 12.280.600 bin TL değerindeki kur farkı zararı, net yatırım riskinden korunma muhasebesi kapsamında konsolide diğer kapsamlı gelir altında sınıflanmıştır. Diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirilen 5.209.614 bin TL tutarındaki kur farkı zararı ise elimine edilen ilişkili taraf kredilerinden oluşmaktadır. Bu işlemlerle birlikte toplamda 18.765.627 bin TL değerindeki finansal borçlanmalara ilişkin kur farkı zararı, diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	3.657.202
Parasal kayıp kazanç	(254.434)
Dönem içinde oluşan ilaveler	409.111
Yabancı para çevrim farkı	(189.702)
Kur farkı (kar)/zararı	133.504
Yeniden değerleme etkisi (*)	1.410.657
Dönem içinde ödenen	(1.609.762)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla	**3.556.576**

(*) Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışından kaynaklanan değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçmüş olup, oluşan etki kullanım hakkı varlığına düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 19). Bu etkinin faiz etkisi dönem içinde oluşan ilaveler satırında belirtilen faiz tutarının içerisinde yeni kiralama sözleşmeleri ile birlikte toplanarak raporlanmıştır.

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri (*)	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	94.217.600	1.072.475	(132.205)	95.157.870
Parasal kayıp kazanç	(16.735.598)	(388.168)	39.070	(17.084.696)
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	41.882.214	7.862.000	(158.513)	49.585.701
Yabancı para çevrim farkları	(8.382.753)	(136.425)	381	(8.518.797)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	6.714.431	-	-	6.714.431
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(58.752.110)	(6.554.333)	183.768	(65.122.675)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	**58.943.784**	**1.855.549**	**(67.499)**	**60.731.834**

(*) Diğer mali borçlar altındaki kredi kartı, faktoring, tedarikçi finansman ve akreditif borçlarını da içermektedir.

8.Borçlanmalar (devamı)

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	59.706.352	1.886.117	(52.272)	(35.317)	61.504.880
Parasal kayıp kazanç	(17.381.092)	(605.878)	19.543	11.189	(17.956.238)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	4.826.739	-	-	-	4.826.739
Yabancı para çevrim farkı	3.732.103	47.323	-	-	3.779.426
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	66.563.060	16.681.596	(2.603)	(55.608)	83.186.445
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(12.987.446)	(15.661.651)	22.686	51.494	(28.574.917)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	**104.459.716**	**2.347.507**	**(12.646)**	**(28.242)**	**106.766.335**

(**) İlgili dönemde; Sisecam UK PLC'nin ihraç ettiği tahvillerden 23.350 bin TL kur farkı karı, T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ihraç ettiği tahvillerden ise 4.850.089 bin TL kur farkı zararı oluşmuştur. T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ihraç etmiş olduğu tahvillerden 2.439.677 bin TL ve banka kredilerinden 6.229.002 bin TL olmak üzere toplam 9.422.344 bin TL değerindeki kur farkı zararı, net yatırım riskinden korunma muhasebesi kapsamında konsolide diğer kapsamlı gelir altında sınıflanmıştır.

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	4.491.128
Parasal kayıp kazanç	(412.897)
Bağlı ortaklık alım etkisi	3.059
Dönem içinde oluşan ilaveler	300.277
Yabancı para çevrim farkı	(595.782)
Kur farkı (kar)/zararı	74.734
Yeniden değerleme etkisi (*)	1.312.534
Dönem içinde ödenen	(1.515.851)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	**3.657.202**

(*) Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışından kaynaklanan değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçmüş olup, oluşan etki kullanım hakkı varlığına düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 19). Bu etkinin faiz etkisi dönem içinde oluşan ilaveler satırında belirtilen faiz tutarının içerisinde yeni kiralama sözleşmeleri ile toplanarak raporlanmıştır.

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2026-2032	2,25 - Euribor+3,95%	16.522.030	28.055.462	44.577.492
Türk Lirası	2026-2028	31,50 - TL Ref+2,5%	18.627.967	4.066.200	22.694.167
ABD Doları	2026-2032	2,42 - Sofr+6,5%	26.514.031	66.566.893	93.080.924
Hindistan Rupisi	2026	8,20	981.017	10.687	991.704
Mısır Poundu	2026	4,00	487.200	6.226	493.426
Bulgar Levası	2026	4,00	13.114	21.166	34.280
Rumen Leyi	2026	Robor+3,50	11.840	15.774	27.614
Bosna Markı	2026	4,00	6.582	3.763	10.345
Macaristan Forinti	2026	4,00	2.724	3.518	6.242
Gürcistan Larisi	2026	4,00	2.225	4.137	6.362
Rus Rublesi	2026	17,00-21,00	372	319	691
			63.169.102	**98.754.145**	**161.923.247**

8. Borçlanmalar (Devamı)

31 Aralık 2024

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2025–2026	Euribor+1,10-5,80	21.610.823	7.091.755	28.702.578
Türk Lirası	2025-2026	26,11 – TL REF+1,90	15.646.180	19.918.145	35.564.325
ABD Doları	2025–2032	6,60 - Libor+6,50	5.279.334	99.101.545	104.380.879
Rus Rublesi	2025-2025	21,00-22,75	865.815	-	865.815
Mısır Poundu	2025	4,00	432.916	-	432.916
Hindistan Rupisi	2026	8,20	22.989	1.103.190	1.126.179
Bulgar Levası	2025	4,00	13.788	32.490	46.278
Rumen Leyi	2025	Robor+3,50	9.227	21.546	30.773
Çin Yuanı	2025	4,00	2.610	-	2.610
İngiliz Sterlini	2025	5,00	1.772	-	1.772
Macaristan Forinti	2025	4,00	798	448	1.246
			43.886.252	**127.269.119**	**171.155.371**

Finansal borçların geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 yıl içinde ödenecekler	63.169.102	43.886.252
1–2 yıl içinde ödenecekler	1.344.141	43.130.592
2–3 yıl içinde ödenecekler	8.628.859	12.724.348
3–4 yıl içinde ödenecekler	35.513.054	1.624.131
4–5 yıl içinde ödenecekler	11.602.527	31.508.524
5 yıl ve sonrası	41.665.564	38.281.524
	161.923.247	**171.155.371**

9. Diğer Finansal Yükümlülükler

1 Ocak-31 Aralık 2025 döneminde diğer finansal yükümlülük oluşmamıştır (1 Ocak-31 Aralık 2024: Yoktur.).

10. Ticari Alacak ve Borçlar

Ticari Alacaklar

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alıcılar (*)	39.571.867	33.738.810
Diğer ticari alacaklar	289.276	374.402
Alacak senetleri ve vadeli çekler	315.075	428.881
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 38)	261.168	78.440
Şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (-)	(456.647)	(462.481)
	39.980.739	**34.158.052**

(*) Ticari alacaklar içerisindeki müşteri faturalarına ilişkin faktoring yoluyla iskonto edilerek tahsil edilen bir tutar bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 9.896.440 bin TL).

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alıcılar	-	1.173
	-	**1.173**

Grup tahsil imkânı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Şüpheli alacak karşılığı geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Grup, alacaklarının tahsil edilip edilemeyeceğine karar verirken, söz konusu alacakların kredi kalitesinde, ilk oluştuğu tarihten rapor tarihine kadar bir değişiklik olup olmadığını değerlendirir.

Grup çok sayıda müşteriyle çalıştığından kredi riski dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi riski yoğunlaşması yoktur. Dolayısıyla, Grup Yönetimi ekli konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek olmadığı kanaatindedir.

10. Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

Ticari Alacaklar (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararları karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı-1 Ocak	(462.481)	(483.079)
Parasal kayıp kazanç	32.701	40.093
Dönem gideri	(359.983)	(300.324)
Yabancı para çevrim farkları	1.539	62.455
Kapananlar	331.577	218.374
	(456.647)	**(462.481)**

Grup'un ticari alacakları için almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alacak sigortası	14.462.047	8.144.174
Teminat mektupları	4.186.716	3.765.578
Doğrudan borçlandırma sistemi	2.850.991	2.562.953
İpotekler	149.466	157.837
Teyitli Akreditif	-	68.569
Teminat çek ve senetleri	193.612	213.912
	21.842.832	**14.913.023**

Vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmayan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibi olup, söz konusu alacaklar yakın zamanda tahsil edilememe riski yaşanmamış çok sayıda farklı müşteriye aittir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	2.966.408	4.260.557
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	672.115	679.182
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	444.201	359.513
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	205.158	157.234
Toplam vadesi geçen alacaklar	**4.287.882**	**5.456.486**
Teminat ve benzeri garantiler ile güvence altına alınmış kısım (-)	**(2.815.382)**	**(2.126.500)**

Ticari Borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	30.370.196	30.276.300
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 38)	1.416.399	721.423
Diğer ticari borçlar	181.995	794.890
	31.968.590	**31.792.613**

11.Diğer Alacaklar ve Borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer çeşitli alacaklar (*)	1.232.814	111.008
Vergi dairesinden alacaklar	394.403	442.554
Verilen depozito ve teminatlar	344.458	248.360
Personelden alacaklar	72.298	37.142
Şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (-)	-	(366)
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 38)	42.867	-
	2.086.840	**838.698**

(*) 2025 yılı ağustos ayı içerisinde, İstanbul İli, Tuzla İlçesi, Merkez Mahallesi, 7303 Ada, 1 nolu parselinde kayıtlı 75.587,74 M2 yüzölçümlü arsa niteliğindeki taşınmaz, KDV hariç 2.500.000 bin TL bedelle satılmıştır. İlgili tutarın %50'si peşin tahsil edilmiş olup, kalan tutar 12 eşit taksitle tahsil edilmektedir. Diğer çeşitli alacaklardaki tutarın 832.000 bin TL'si, belirtilen arsa satışından kaynaklanan alacaklardan oluşmaktadır.
Kısa vadeli şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararları karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	(366)	(622)
Yabancı para çevrim farkları	(40)	184
Kapananlar	406	72
	-	**(366)**

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	69.926	65.124
Diğer alacaklar	-	6.767
	69.926	**71.891**

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	182.524	213.346
Personele borçlar	137.353	148.039
Maden sahası devlet hakkı borcu (*)	85.157	103.737
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 38)	49.040	64.189
Diğer çeşitli borçlar	25.730	524.674
Kontrol gücü olmayan pay alımına ve bağlı ortaklık alımına ilişkin borçlar (**)	-	13.196.495
	479.804	**14.250.480**

(*) İlgili tutar, Amerika operasyonlarının maden sahalarına ilişkin borçlardan oluşmaktadır.

(**) 29 Kasım 2024 ve 26 Aralık 2024 tarihli KAP açıklamalarında duyurulduğu üzere, Sisecam Chemicals Resources LLC şirketindeki %40 oranındaki ve Pacific Soda LLC şirketindeki %40 oranındaki ortaklık paylarını toplam 285 Milyon 389 Bin ABD Doları bedel karşılığında devralınması için 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmış olup söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın Sisecam Pacific Soda LLC'deki ve Sisecam Chemicals Resources LLC'dei payları %100'e, Sisecam Wyoming LLC'deki payı ise %51'e yükselmiştir. İlgili tutarlar 2 Ocak 2025 tarihinde ödenmiştir.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11.Diğer Alacaklar ve Borçlar (Devamı)

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	11.088	565
Diğer çeşitli borçlar	2.413	5.309
	13.501	**5.874**

12. Türev Araçlar

Türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Kısa vadeli işlemler	510.998	151.218	562.159	1.360
Uzun vadeli işlemler	253.799	-	390.134	-
Alım satım amaçlı	**764.797**	**151.218**	**952.293**	**1.360**
Kısa vadeli işlemler	505.785	1.538.802	192.623	183.275
Uzun vadeli işlemler	1.680.787	4.707.174	2.177.200	691.524
Nakit akış riskinden korunma	**2.186.572**	**6.245.976**	**2.369.823**	**874.799**
Kısa vadeli toplamı	1.016.783	1.690.020	754.782	184.635
Uzun vadeli toplamı	1.934.586	4.707.174	2.567.334	691.524
	2.951.369	**6.397.194**	**3.322.116**	**876.159**

Türev araçların dönem içindeki işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı-1 Ocak	2.445.957	1.254.415
Parasal kayıp kazanç	(170.018)	(1.800.604)
Diğer kapsamlı gelirde kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak	(2.221.858)	2.427.576
– *Nakit akış riskten korunma kazançları (kayıpları)*	*(589.539)*	*2.434.912*
– *Yurtdışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazançları (kayıpları)*	*(1.275.413)*	-
– *Yabancı para çevrim farkları*	*(356.906)*	*(7.336)*
Kar veya zararda muhasebeleştirilen değerleme farkları	(1.788.537)	1.323.024
– *Satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilen gelirler (giderler)*	*(277.801)*	*(2.131.621)*
– *Finansman gelirleri giderleri içerisinde muhasebeleştirilen gelirler (giderler)*	*(1.510.736)*	*3.454.645*
Realize olan nakit çıkışları (girişleri)	(1.711.369)	(758.454)
Net varlık/(yükümlülük)	**(3.445.825)**	**2.445.957**

13.Stoklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mamuller	27.193.534	30.201.146
İlk madde ve malzeme	17.865.724	19.872.585
Ticari mallar	3.074.112	3.215.516
Diğer stoklar	1.375.824	989.521
Yarı mamuller	2.496.262	2.678.370
İşletme malzemesi	1.382.357	1.218.357
Yoldaki mallar	917.838	1.120.714
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.587.498)	(3.698.866)
	50.718.153	**55.597.343**

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı-1 Ocak	(3.698.866)	(2.079.298)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(1.487.022)	(2.053.268)
Yabancı para çevrim farkları	(93.733)	113.742
Dönem içinde kullanılan karşılık	1.692.123	319.958
	(3.587.498)	**(3.698.866)**

14.Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

Peşin Ödenmiş Giderler

Dönen varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Stoklar için verilen sipariş avansları	1.631.255	3.650.804
Gelecek aylara ait giderler	1.371.469	1.183.383
	3.002.724	**4.834.187**

Duran varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	7.053.627	12.196.383
Gelecek yıllara ait giderler	1.481.814	860.077
	8.535.441	**13.056.460**

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avansların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı-1 Ocak	12.196.383	8.796.169
Dönem içinde verilen	7.917.781	6.643.401
Yabancı para çevrim farkları	244.713	(1.010.655)
Dönem içinde kapanan	(13.305.250)	(2.232.532)
	7.053.627	**12.196.383**

14.Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler (devamı)

Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	1.163.213	1.860.653
Alınan diğer avanslar	142.002	101.169
Gelecek aylara ait gelirler	350.520	831.345
	1.655.735	**2.793.167**

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait gelirler	1.855.073	433.649

15.Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar ve Yükümlülükler

Grup, TFRS-15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı gereği, sözleşme yükümlülüğünü yerine getirdiği işler için varlık, getireceği işler için yükümlülük kaydetmiştir.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Grup, sözleşmeli üreticisi bulunduğu ürünler için alacak kaydetmiş olup, söz konusu alacağın beklenen tahsilat süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi 1 aya kadar	12.325	21.931
Vadesi 1-3 aya kadar	58.440	36.338
Vadesi 3-6 aya kadar	344.853	132.425
	415.618	**190.694**

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler

Grup edim yükümlülüğünü yerine getireceği işlemler için borç kaydetmiş olup, söz konusu borcun beklenen ödeme süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi 1 aya kadar	236.263	304.579

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların finansal durum tablosunda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklığı

	31 Aralık 202	31 Aralık 2024
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	359.792	343.144
	359.792	**343.144**

16. İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştirakler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Solvay Sisecam Holding AG	2.855.910	2.845.938
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	770.030	988.813
Icron Teknoloji Bilişim A.Ş.	711.091	514.818
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E (*)	1.395.936	396.950
	5.732.967	**4.746.519**
	6.092.759	**5.089.663**

(*) Şirket, 29 Nisan 2024 tarihinde kurulmuş olup henüz operasyonlarına başlamamıştır. Grup'un şirketin sermayesindeki payı %30'dur.

İş Ortaklıkları

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kâr zararlarındaki Grup' un payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	837	2.131
	837	**2.131**

İştirakler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Solvay Sisecam Holding AG	222.812	329.754
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	491.001	496.341
Icron Teknoloji Bilişim A.Ş.	(33.400)	(59.697)
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E.	13.766	7.285
	694.179	**773.683**
	695.016	**775.814**

İştirakler ve iş ortaklıklarından elde edilen temettü gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Solvay Sisecam Holding AG	329.836	1.340.705
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	658.942	197.229
	988.778	**1.537.934**

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı-1 Ocak	5.089.663	7.283.426
Yabancı para çevrim farkları (net)	254.234	(2.070.795)
İş ortaklığı ve iştiraklerden gelir ve giderler (net)	695.016	775.814
Sermaye pay ödemesi	1.042.624	172.606
İştirak alım etkisi	-	466.546
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(988.778)	(1.537.934)
	6.092.759	**5.089.663**

16. İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	153.300	116.390
Duran varlıklar	649.438	636.102
Toplam varlıklar	**802.738**	**752.492**
Kısa vadeli yükümlülükler	56.753	43.709
Uzun vadeli yükümlülükler	26.402	22.498
Toplam borçlar	**83.155**	**66.207**
Net varlıklar (şerefiye dahil)	**719.583**	**686.287**
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
Net varlıklarda Grup'un payı (şerefiye dahil)	**359.792**	**343.144**

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	336.092	260.205
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)	**1.673**	**4.261**
Diğer kapsamlı gelir (gider)	193.594	77.404
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**195.267**	**81.665**
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	**837**	**2.131**
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	**-**	**-**
Dağıtılan temettüden Grup'un payı	**-**	**-**

16. İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

Solvay Sisecam Holding AG

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	4.650.241	5.057.278
Duran varlıklar	10.769.587	11.200.209
Toplam varlıklar	**15.419.828**	**16.257.487**
Kısa vadeli yükümlülükler	3.459.230	4.260.156
Uzun vadeli yükümlülükler	341.387	286.640
Toplam borçlar	**3.800.617**	**4.546.796**
Kontrol gücü olmayan paylar	195.574	326.938
Net varlıklar	**11.423.637**	**11.383.753**
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
Net varlıklarda Grup' un payı	**2.855.910**	**2.845.938**

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	10.141.388	12.094.715
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)	**891.247**	**1.319.014**
Diğer kapsamlı gelir (gider)	3.154.674	1.625.342
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**4.045.921**	**2.944.356**
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	**222.812**	**329.754**
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	**1.319.342**	**5.362.818**
Dağıtılan temettüden Grup'un payı	**329.836**	**1.340.705**

16. İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	2.656.856	3.872.976
Duran varlıklar	1.424.943	1.358.151
Toplam varlıklar	**4.081.799**	**5.231.127**
Kısa vadeli yükümlülükler	1.471.514	1.892.765
Uzun vadeli yükümlülükler	43.520	42.319
Toplam borçlar	**1.515.034**	**1.935.084**
Net varlıklar (şerefiye dahil)	**2.566.765**	**3.296.043**
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
Net varlıklarda Grup' un payı (şerefiye dahil)	**770.030**	**988.813**

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	4.307.037	3.628.150
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)	**1.636.670**	**1.654.469**
Diğer kapsamlı gelir (gider)	668.265	(926.067)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**2.304.935**	**728.402**
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	**491.001**	**496.341**
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	**2.256.301**	**687.180**
Dağıtılan temettüden Grup'un payı	**658.942**	**197.229**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16. İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	1.571	567.213
Duran varlıklar	4.832.612	1.776.334
Toplam varlıklar	**4.834.183**	**2.343.547**
Kısa vadeli yükümlülükler	181.064	1.020.380
Uzun vadeli yükümlülükler	-	-
Toplam borçlar	**181.064**	**1.020.380**
Net varlıklar (şerefiye dahil)	**4.653.119**	**1.323.167**
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
Net varlıklarda Grup' un payı (şerefiye dahil)	**1.395.936**	**396.950**

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	-	-
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)	**45.897**	**24.282**
Diğer kapsamlı gelir (gider)	660.153	(1.099)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**706.050**	**23.183**
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	**13.766**	**7.285**

16. İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	216.246	322.949
Duran varlıklar	2.299.464	1.975.257
Toplam varlıklar	**2.515.710**	**2.298.206**
Kısa vadeli yükümlülükler	269.426	256.615
Uzun vadeli yükümlülükler	9.024	12.315
Toplam borçlar	**278.450**	**268.930**
Net varlıklar (şerefiye dahil)	**2.237.260**	**2.029.276**
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	31,78	25,37
– Etkin ortaklık oranı (%)	31,78	25,37
Net varlıklarda Grup' un payı (şerefiye dahil)	**711.091**	**514.818**

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	493.405	291.756
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)	**(105.086)**	**(235.311)**
Diğer kapsamlı gelir (gider)	597.279	250.989
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**492.193**	**15.678**
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	**(33.400)**	**(59.697)**

17. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	116.810	20.684.575	20.801.385
Transferler (*) (Dipnot 18)	284.391	228.025	512.416
Çıkışlar (**)	(214)	(2.899)	(3.113)
Yeniden değerleme değer artışları (Dipnot 33)	-	1.847.084	1.847.084
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	**400.987**	**22.756.785**	**23.157.772**

(*) Kullanım amaçlı gayrimenkullerden, yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmıştır.
(**) İstanbul İli, Tuzla İlçesi, Merkez Mahallesi, 7522 Parselde bulunan, 715,02 m2 büyüklüğündeki tarla hüviyetindeki taşınmaz 7.250 bin TL bedel ile peşin olarak aralık ayında satılmıştır.

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	117.220	20.584.610	20.701.830
Transferler (*) (Dipnot 18)	(410)	(217.773)	(218.183)
Yeniden değerleme değer artışları (Dipnot 33)	-	317.738	317.738
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	**116.810**	**20.684.575**	**20.801.385**

(*) Kullanım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmıştır.

Grup, idari maksatlarla kullanılmayan mülkiyetindeki gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak gerçeğe uygun değeriyle sınıflandırmıştır.

Söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, konuyla ilgili sermaye piyasası gayrimenkul değerleme lisansına sahip, gerekli mesleki birikime sahip ve gayrimenkullerinin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan "Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş." şirketi tarafından yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır.

Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlemede geçerli imar planı bulunan ve/veya yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş mevcut yapıların yer aldığı parseller için "Maliyet Analizi", "Direkt Kapitalizasyon", "Nakit Akışları Analizi" ve "Emsal Karşılaştırma Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Değerleme konusu gayrimenkullerin bulunduğu bölge ve bölge içindeki emsal parsel sayısının kıtlığı, ulaşım ilişkileri ve çevre yapılanmaları, bölgede devam eden imar planı süreçleri dikkate alınarak sonuç değere ulaşılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2 olarak belirlenmiştir (Seviye 2: Borsa fiyatı dışındaki direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiş olan tutarı ifade eder).

18.Maddi Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	42.627.493	14.660.318	56.601.418	242.524.490	1.664.758	22.609.918	7.685.787	40.139.707	428.513.889
Sınıflamalar (*)	(49)	(2.657)	12.823	(6.544)	-	1.023.006	(1.031.959)	(11.103)	(16.483)
Yabancı para çevrim farkları	98.160	269.632	1.325.584	3.938.398	59.913	788.879	(162.723)	2.203.162	8.521.005
Alımlar	24.903	17.100	11.436	335.438	1.029	394.294	54.445	34.110.340	34.948.985
Çıkışlar (***)	(3.161.626)	(69.184)	(950.629)	(3.614.748)	(27.096)	(481.391)	(436.487)	-	(8.741.161)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	288.169	4.450.997	15.368.254	2.549	1.191.560	333.758	(27.705.138)	(6.069.851)
Yeniden değerleme	254.241	-	477.388	-	-	-	-	-	731.629
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler (Dipnot 17)	(71.119)	-	(447.990)	-	-	-	-	-	(519.109)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	**39.772.003**	**15.163.378**	**61.481.027**	**258.545.288**	**1.701.153**	**25.526.266**	**6.442.821**	**48.736.968**	**457.368.904**
Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü									
Dönem başı-1 Ocak	-	(8.862.864)	(713.624)	(167.963.860)	(1.355.880)	(17.055.176)	(4.596.080)	(45.461)	(200.592.945)
Sınıflamalar (*)	-	790	(48.010)	45.962	699	(726.197)	726.756	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	(178.371)	(137.044)	(3.304.942)	(50.883)	(556.780)	81.385	3.926	(4.142.709)
Dönem gideri (**)	-	(661.075)	(2.689.675)	(7.990.245)	(99.192)	(1.900.583)	(332.037)	-	(13.672.807)
Çıkışlar (***)	-	51.031	138.567	3.255.087	26.721	428.033	94.901	-	3.994.340
Yeniden değerleme	-	-	1.233.647	-	-	-	-	-	1.233.647
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler (Dipnot 17)	-	-	(6.693)	-	-	-	-	-	(6.693)
Değer düşüş karşılığı	-	-	-	(132.335)	-	-	(1.105)	(4.955)	(138.395)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	**-**	**(9.650.489)**	**(2.222.832)**	**(176.090.333)**	**(1.478.535)**	**(19.810.703)**	**(4.026.180)**	**(46.490)**	**(213.325.562)**
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	**39.772.003**	**5.512.889**	**59.258.195**	**82.454.955**	**222.618**	**5.715.563**	**2.416.641**	**48.690.478**	**244.043.342**

(*) Grup, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin maddi olmayan duran varlıklardaki etkisi ile beraber kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

(***) 2025 yılı Ağustos ayı içerisinde, İstanbul İli, Tuzla İlçesi, Merkez Mahallesi, 7303 Ada, 1 nolu parselinde kayıtlı 75.587,74 M2 yüzölçümlü arsa niteliğindeki taşınmaz, KDV hariç 2.500.000.bin TL nominal bedelle satılmıştır. Bu satışa istinaden arazi ve arsalardan 3.154.177 bin TL, binalardan ise 861.100 bin TL net defter değeri çıkışı olmuştur.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

18.Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	41.184.916	13.959.278	57.882.850	248.844.183	1.849.014	13.506.735	17.441.079	30.562.012	425.230.067
Sınıflamalar (*)	-	83.760	(245.957)	162.197	-	7.338.041	(7.338.041)	-	-
Yabancı para çevrim farkları	(935.417)	(802.885)	(6.219.220)	(18.778.779)	(229.014)	(352.297)	(1.953.300)	(2.553.429)	(31.824.341)
Alımlar	35.569	21.461	141.205	1.711.709	22.256	244.146	421.561	35.554.291	38.152.198
Çıkışlar	(384)	(10.505)	(10.806)	(3.595.805)	(75.718)	(114.732)	(1.300.006)	(399.772)	(5.507.728)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	1.409.209	3.293.531	14.198.023	94.818	1.987.077	414.723	(23.022.905)	(1.625.524)
Yeniden değerleme	2.124.626	-	1.759.815	-	-	-	-	-	3.884.441
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden transferler (Dipnot 17)	218.183	-	-	-	-	-	-	-	218.183
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	-	-	3.758	1.194	-	-	4.952
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	-	-	(17.038)	(356)	(246)	(229)	(490)	(18.359)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	**42.627.493**	**14.660.318**	**56.601.418**	**242.524.490**	**1.664.758**	**22.609.918**	**7.685.787**	**40.139.707**	**428.513.889**
Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü									
Dönem başı-1 Ocak	-	(8.567.819)	(2.515.353)	(171.110.100)	(1.377.569)	(9.771.943)	(11.396.214)	(62.633)	(204.801.631)
Sınıflamalar (*)	-	(41.244)	28.867	12.377	-	(6.009.900)	6.009.900	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	422.787	528.796	11.448.812	143.531	325.646	965.897	18.990	13.854.459
Dönem gideri (**)	-	(684.637)	(2.350.192)	(10.821.470)	(169.271)	(1.680.872)	(641.286)	(1.818)	(16.349.546)
Çıkışlar	-	8.049	6.495	2.489.483	48.854	82.345	465.394	-	3.100.620
Yeniden değerleme	-	-	3.587.763	-	-	-	-	-	3.587.763
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	-	-	(1.781)	(698)	-	-	(2.479)
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	-	-	17.038	356	246	229	-	17.869
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	**-**	**(8.862.864)**	**(713.624)**	**(167.963.860)**	**(1.355.880)**	**(17.055.176)**	**(4.596.080)**	**(45.461)**	**(200.592.945)**
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	**42.627.493**	**5.797.454**	**55.887.794**	**74.560.630**	**308.878**	**5.554.742**	**3.089.707**	**40.094.246**	**227.920.944**

(*) Grup, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.
Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.).

19. Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	745	1.950.404	4.309.643	962.367	6.165	7.229.324
Sınıflamalar (*)	1.011	136.942	413.313	(265)	-	551.001
Yabancı para çevrim farkı	309	1.823	(207.893)	(6.314)	(445)	(212.520)
Alımlar	-	1.050.148	132.007	52.374	-	1.234.529
Çıkışlar (**)	(2)	(496.071)	(359.991)	(783.800)	-	(1.639.864)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	**2.063**	**2.643.246**	**4.287.079**	**224.362**	**5.720**	**7.162.470**
Birikmiş itfa ve tükenme payları						
Dönem başı-1 Ocak	(494)	(778.488)	(1.736.101)	(742.494)	(2.018)	(3.259.595)
Sınıflamalar (*)	(445)	(11.881)	(255.011)	(3.598)	-	(270.935)
Yabancı para çevrim farkı	(209)	(6.581)	35.703	894	56	29.863
Dönem gideri (***)	(258)	(490.173)	(805.927)	(150.033)	(1.054)	(1.447.445)
Çıkışlar	-	373.288	356.337	779.977	-	1.509.602
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	**(1.406)**	**(913.835)**	**(2.404.999)**	**(115.254)**	**(3.016)**	**(3.438.510)**
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	**657**	**1.729.411**	**1.882.080**	**109.108**	**2.704**	**3.723.960**

(*) Grup, kiralama sürelerinin dolması nedeniyle kullanım hakkı olmayan varlıklarla ilgili hesap netleştirmeleri yapmıştır. Söz konusu netleştirmelerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Çıkışlar, beklenen vadeden önce kiralama işlemlerinin sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.

(***) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

19.Kullanım Hakkı Varlıkları (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	712	1.814.960	4.719.840	973.225	-	7.508.737
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	8.242	-	1.185	-	9.427
Sınıflamalar (*)	249	266.732	76.288	(6.546)	-	336.723
Yabancı para çevrim farkı	(216)	(69.555)	(675.848)	(35.482)	428	(780.673)
Alımlar	-	388.976	415.629	90.331	5.737	900.673
Çıkışlar (**)	-	(458.951)	(226.266)	(60.346)	-	(745.563)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	**745**	**1.950.404**	**4.309.643**	**962.367**	**6.165**	**7.229.324**
Birikmiş itfa ve tükenme payları						
Dönem başı-1 Ocak	(433)	(976.399)	(1.198.344)	(496.043)	-	(2.671.219)
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	(5.933)	-	(692)	-	(6.625)
Sınıflamalar (*)	-	164.166	(19.814)	305	(750)	143.907
Yabancı para çevrim farkı	148	31.682	151.203	17.846	(145)	200.734
Dönem gideri (***)	(209)	(351.335)	(886.755)	(318.620)	(1.123)	(1.558.042)
Çıkışlar	-	359.331	217.609	54.710	-	631.650
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	**(494)**	**(778.488)**	**(1.736.101)**	**(742.494)**	**(2.018)**	**(3.259.595)**
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	**251**	**1.171.916**	**2.573.542**	**219.873**	**4.147**	**3.969.729**

(*) Grup, kiralama sürelerinin dolması nedeniyle kullanım hakkı olmayan varlıklarla ilgili hesap netleştirmeleri yapmıştır. Söz konusu netleştirmelerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Çıkışlar, beklenen vadeden önce kiralama işlemlerinin sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.

(***) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

20.Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Haklar	Maden varlıkları	Maden hakları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	7.646.985	1.713.111	55.658.911	4.471.427	6.444.816	75.935.250
Sınıflamalar (*)	-	-	-	-	16.483	16.483
Yabancı para çevrim farkı	10.344	1.681	(4.023.798)	-	(342.391)	(4.354.164)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	4.219.858	24.680	-	1.812.792	12.521	6.069.851
Alımlar	6.325	-	604	-	867.129	874.058
Çıkışlar	(56.781)	(377)	-	-	(573.776)	(630.934)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	**11.826.731**	**1.739.095**	**51.635.717**	**6.284.219**	**6.424.782**	**77.910.544**
Birikmiş itfa ve tükenme payları						
Dönem başı-1 Ocak	(5.217.015)	(408.585)	(4.244.074)	(3.329.765)	(805.499)	(14.004.938)
Yabancı para çevrim farkı	(44.226)	5.038	253.516	-	26.373	240.701
Dönem gideri (**)	(826.641)	(70.600)	(627.676)	(625.176)	(120.381)	(2.270.474)
Çıkışlar	56.524	-	-	-	12.753	69.277
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	**(6.031.358)**	**(474.147)**	**(4.618.234)**	**(3.954.941)**	**(886.754)**	**(15.965.434)**
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	**5.795.373**	**1.264.948**	**47.017.483**	**2.329.278**	**5.538.028**	**61.945.110**

Maliyet değeri	Haklar	Maden varlıkları	Maden hakları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	6.851.457	1.722.543	59.076.401	3.521.984	4.266.063	75.438.448
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	6.620.119	-	1.840.920	8.461.039
Sınıflamalar (*)	39.223	-	-	-	(39.223)	-
Yabancı para çevrim farkı	(301.004)	(9.432)	(10.038.528)	372.506	(711.093)	(10.687.551)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	1.036.430	-	-	576.937	12.156	1.625.523
Alımlar	41.580	-	919	-	1.203.039	1.245.538
Çıkışlar	(20.701)	-	-	-	(127.046)	(147.747)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	**7.646.985**	**1.713.111**	**55.658.911**	**4.471.427**	**6.444.816**	**75.935.250**
Birikmiş itfa ve tükenme payları						
Dönem başı-1 Ocak	(5.037.868)	(347.694)	(1.876.732)	(2.772.673)	(977.501)	(11.012.468)
Sınıflamalar (*)	(21.033)	-	-	-	21.033	-
Yabancı para çevrim farkı	243.866	2.976	249.191	(93.326)	188.589	591.296
Dönem gideri (**)	(420.302)	(63.867)	(752.075)	(463.766)	(145.119)	(1.845.129)
Çıkışlar	18.322	-	-	-	107.499	125.821
Değer düşüş karşılığı	-	-	(1.864.458)	-	-	(1.864.458)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	**(5.217.015)**	**(408.585)**	**(4.244.074)**	**(3.329.765)**	**(805.499)**	**(14.004.938)**
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	**2.429.970**	**1.304.526**	**51.414.837**	**1.141.662**	**5.639.317**	**61.930.312**

(*) Grup, maddi olmayan duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Maddi duran varlıklarla bütünleşik tutarlar ayrıştırılmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Dönem itfa ve tükenme payları giderlerinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

21.Şerefiye

Şerefiye tutarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	1.952.725	2.408.278
Yabancı para çevrim farkları	(185.148)	(455.553)
	1.767.577	**1.952.725**

Şerefiye tutarının bağlı ortaklıklar itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sisecam Flat Glass India Private Limited	1.283.608	1.484.690
Sisecam Automotive Romania SA	252.838	247.658
Cromital S.p.A	118.473	113.287
Sisecam Automotive Germany GmbH	73.165	69.963
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	10.862	14.217
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	28.631	22.910
	1.767.577	**1.952.725**

Şerefiye değer düşüklüğü testi:

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.
Bu kapsamda Grup, Sisecam Flat Glass India Private Limited bağlı ortaklığının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanım değerini hesaplarken aşağıdaki varsayımları kullanmıştır:

- Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2026 ve 31 Aralık 2030 tarihleri aralığındaki 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır.
- Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2,5 kullanılmıştır.
- Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %13,70 kullanılmıştır.

Gelecekteki nakit akımlarının net bugünkü değeri hesaplanırken, uzun vadedeki büyüme oranı ve reeskont oranları tahminleri dikkate alınmıştır. Orijinal varsayımda, %2,5 olarak alınan uzun vadeli büyüme oranının %2 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir. Orijinal varsayımda, %13,70 olarak alınan indirgeme oranının %14,70 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye ve marka değeri dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.

22.Devlet Teşvik ve Yardımları

Ar-Ge teşviki

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerleme oranında artırılarak dikkate alınır.

Ayrıca 5746 sayılı Kanuna göre Ar-Ge merkezinde çalışan personelle ilgili olarak gelir vergisi stopaj teşviki ve sigorta primi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) gelir vergisinden müstesnadır. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Grup, bahsedilen Ar-Ge teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Grup, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılana kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince Katma Değer Vergisi ("KDV") ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

Sınai mülkiyet haklarından istisna uygulaması

Kurumlar Vergisi Kanunun 5/B maddesi uyarınca, Kurumlar vergisi mükellefleri tarafından Türkiye'de gerçekleştirilen araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri ile yazılım faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan buluşların;

- Kiralanması neticesinde elde edilen kazanç ve iratların,
- Devri veya satışı neticesinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de seri üretime tabi tutularak pazarlanmaları halinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de gerçekleştirilen üretim sürecinde kullanılması sonucu üretilen ürünlerin satışından elde edilen kazançların patentli veya faydalı model belgeli buluşa atfedilen kısmının %50'si maddede belirtilen şartların yerine getirilmesi halinde, kurumlar vergisinden istisnadır. Grubumuzca bahsedilen teşvikten faydalanılmaktadır.

Yatırım teşvikleri

Macaristan devleti, ülke içinde gerçekleştirilen yatırımları desteklemek amacıyla nakdi teşvik programları uygulamaktadır. Bu kapsamda, cam ambalaj faaliyet alanında Macaristan'da yatırımını sürdüren bağlı ortaklığımız Şişecam Glass Packaging Hungary Kft. adına teşvik başvurusunda bulunulmuş, başvuru makamlarca onaylanmış ve nakdi teşvik ödemelerinin alınmasına 2022 yılında başlanmıştır. Teşvik tutarlarının ödemeleri ilgili program çerçevesinde kademeli olarak devam etmektedir. 2025 yılında 14,7 milyon Euro, toplamda ise 31,9 milyon Euro tutarında nakdi teşvik alınmıştır.

22.Devlet Teşvik ve Yardımları (Devamı)

İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

Rusya devleti ihracata yönelik şirketleri desteklemek amacıyla nakliye giderlerini sübvanse edecek teşvikler ile piyasa faiz oranlarından yıllık %3 faiz oranı indirimi ile finansal teşvikler vermektedir. Bu kapsamda Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımız bu teşviklerden yararlanmıştır.

Turquality

Türk Markalarının desteklenerek bilinç ve farkındalığının artırılmasını hedefleyen bir marka destek programı olan Turquality ile 2006/4 Sayılı "Türk Ürünlerinin Yurt dışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve Turquality'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" çerçevesinde firmaların,

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Moda/Endüstriyel ürün tasarımcısı/Şef/Aşçı istihdamına ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin giderleri,
- Danışmanlık giderleri

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Grup, faaliyet gösterilen alanlara göre söz konusu marka destek programından faydalanmaktadır.

23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Grup, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dâhilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Bu kapsamda Grup Yönetimi, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, bağımsız hukuk ve vergi danışmanlarından alınan görüşler doğrultusunda karşılık ayrılan 444.304 bin TL (31 Aralık 2024: 219.107 bin TL) tutarındaki dava karşılığı dışındaki davalara ilişkin zarara uğrama olasılığını düşük olarak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.469.103	1.365	6.958	-	1.059.994
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	76.778.418	1.510.909	208.363	-	1.429.223
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	565.322	-	-	-	565.322
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam	**78.812.843**	**1.512.274**	**215.321**	**-**	**3.054.539**

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sıfırdır.

23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

	31 Aralık 2024				
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	**TL karşılıkları**	**ABD Doları**	**Euro**	**Rus Rublesi**	**TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.240.307	7.428	31.264	-	1.390.641
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	82.173.950	1.514.545	176.209	-	3.619.522
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	739.961	-	-	-	739.961
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam	**86.154.218**	**1.521.973**	**207.473**	**-**	**5.750.124**

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sıfırdır.

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Maliyet giderleri karşılığı	4.241.040	3.292.643
Rekabet Kurumu karşılığı (*)	2.365.993	-
Dava karşılıkları	444.304	219.107
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Dipnot 25)	403.853	518.924
Ciro primi karşılığı	182.464	361.020
Diğer kısa vadeli karşılıklar	36.609	39.037
	7.674.263	**4.430.731**

(*) Rekabet Kurulu tarafından şirketimize 20 Ekim 2025 tarihinde bildirilen ve gerekçeli kararın Şirket'e tebliğ edilmesiyle ödenecek olan ceza tutarı üzerinden %25 oranında erken ödeme indirimi esas alınarak, 2.365.993 bin TL tutarında karşılık gideri hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

24.Taahhütler

Grup 'un, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı A.Ş., Yenişehir Organize Sanayi Bölgesi, Polatlı Organize Sanayi Bölgesi, Mersin Organize Sanayi Bölgesi, Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ), Eskişehir Organize Sanayii Bölgesi, Enerya Denizli Gaz Dağıtım A.Ş., arasında yapılan sözleşmeler gereği 1 Ocak-31 Aralık 2026 tarihleri arasında 1.376.490 bin sm^3 doğalgaz alım taahhüdü bulunmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2025: 1.459.191 bin sm^3).

25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kısa vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar	1.246.221	2.040.745

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tanımlanmış fayda planları	23.512	32.832
Yıllık izin karşılığı	380.341	486.092
	403.853	**518.924**

Uzun vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan faydalar

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem teşvik karşılıkları	1.743.491	1.485.862
Kıdem tazminatı karşılıkları	3.250.921	4.215.200
Tanımlanmış fayda planları	366.856	400.603
Çevresel rehabilitasyon karşılığı	898.641	1.214.306
	6.259.909	**7.315.971**

Tanımlanmış Fayda Planları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tanımlanmış fayda planlarına ilişkin varlıklar	452.315	106.406
Tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülükler	(390.368)	(433.435)
	61.947	**(327.029)**

25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

Tanımlanmış fayda planları ve emeklilik sonrası faydalara ilişkin gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	327.029	1.545.681
Hizmet maliyeti	53.557	76.386
Faiz maliyeti	13.211	52.485
Yabancı para çevrim farkları	(52.201)	(323.129)
Dönem İçinde Ayrılan / İptal Edilen Karşılık	30.331	229.827
Dönem İçinde Ödenen (-)	(113.998)	(467.838)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(319.876)	(786.383)
	(61.947)	**327.029**

Grup'un tanımlanmış fayda planları çalışanları için plan dahilinde yapılan faydaları içermektedir. Grup bu kapsamda aktüerlerin hesaplamalarıyla yükümlülüklerini belirlemektedir.

	(Fonlanan) Tanımlanmış Fayda Planları	(Fonlanmayan) Emeklilik Sonrası	Toplam
Tanımlanmış fayda planlarından doğan varlık/yükümlülük	(6.547.111)	(219.384)	(6.766.495)
Fonlanan varlıkların gerçeğe uygun değeri	6.828.442	-	6.828.442
	281.331	**(219.384)**	**61.947**
Duran varlıklar	452.315	-	452.315
Kısa vadeli yükümlülükler	(2.877)	(20.635)	(23.512)
Uzun vadeli yükümlülükler	(168.107)	(198.749)	(366.856)
	281.331	**(219.384)**	**61.947**

(i) Grup tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülüklerini belirlerken bazı önemli aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. İlgili varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto Oranı	%5,20	%5,40
Fayda artış oranı (*)	%3,00	%3,00

(*) Fayda artış oranı; maaş, gelecek sosyal güvenlik maaş baz ücreti ve sağlanan faydalara ilişkin yasal sınırlamaları içermektedir.

Tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülüklerin önemli varsayımlara duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	%1 azalış	%1 artış
İskonto Oranı	656.602	(521.976)
Fayda artış oranı	(22.321)	24.778

(ii) Emeklilik sonrası faydalara ilişkin önemli varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto Oranı	%4,95	%5,30
Trend oranı	%4,5-%7,5	%4,5-%8,0

25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

Emeklilik sonrası faydalara ilişkin yükümlülüklerin önemli varsayımlara duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	%1 azalış	%1 artış
İskonto Oranı	17.299	(14.381)
Trend oranı	(1.992)	2.127

Tanımlanmış fayda planlarının ve emeklilik sonrası faydalara ilişkin beklenen fayda ödemelerine detayları aşağıdaki gibidir.

Yıl	Tanımlanmış Fayda Planları	Emeklilik Sonrası Planları
2026	466.212	21.146
2027	470.812	19.358
2028	476.559	20.591
2029	486.342	20.852
2030	492.663	21.958
2031 sonrası	2.576.324	107.016

Kıdem tazminatı karşılıkları

Türkiye'de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir. Grup' un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Rapor tarihindeki karşılıklar yıllık %24,33 enflasyon (31 Aralık 2024: %21) ve %29,20 iskonto oranı (31 Aralık 2024: %25,81) varsayımlarına göre yaklaşık %4 olarak elde edilen reel iskonto oranı (31 Aralık 2024: %3,98) kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

Gönüllü istifa oranları aşağıdaki gibidir:

Hizmet Süresi Bandı	Oranlar
1 yıldan az	%7,65
1-5 yıl	%2,51
6-10 yıl	%0,76
11-15 yıl	%0,23
15 yıl ve üzeri	%0,00

Kıdem tazminatı karşılıkların yurtiçi/ yurtdışı dağılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yurtiçi	2.914.265	3.953.313
Yurt dışı	336.656	261.887
	3.250.921	**4.215.200**

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	4.215.200	6.183.812
Parasal kayıp kazanç	(930.420)	(1.766.082)
Hizmet maliyeti	366.436	386.938
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(735.806)	194.954
Faiz maliyeti	821.389	982.416
Yabancı para çevrim farkları	13.021	(67.026)
Dönem içinde yapılan ödemeler	(498.899)	(1.699.812)
	3.250.921	**4.215.200**

Kıdem teşvik karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	1.485.862	995.231
Parasal kayıp kazanç	(417.310)	(395.692)
Hizmet maliyeti	180.213	115.784
Aktüeryal kayıp/(kazanç) (*)	174.996	639.909
Faiz maliyeti	391.988	164.055
Dönem içinde yapılan ödemeler	(72.258)	(33.425)
	1.743.491	**1.485.862**

(*) TMS 19 kapsamında Kar veya Zarar Tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

26.Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Varlıklarda değer düşüklükleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 13)	(3.587.498)	(3.698.866)
Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (Dipnot 10)	(456.647)	(462.481)
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü (Dipnot 6)	(5.983)	(25.102)
Uzun vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	-	(57.059)
Kısa vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	(9.306)	(12.004)
Şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (Dipnot 11)	-	(366)
	(4.059.434)	**(4.255.878)**

27.Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	931.357	2.097.042
Yurt dışı satışlardan kaynaklanan terkin edilecek KDV	817.158	1.349.390
Gelir tahakkukları	221.172	370.309
İş avansları	32.204	18.661
Diğer	-	83.770
	2.001.891	**3.919.172**

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tanımlanmış fayda planları (Dipnot 25)	452.315	106.406
Diğer çeşitli duran varlıklar	151.249	1.126
	603.564	**107.532**

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve harçlar	2.148.890	2.107.063
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	766.970	805.655
Gider tahakkukları	434.148	525.849
Hesaplanan KDV ve diğer yükümlülükler	76.040	391.236
Diğer	302.531	293.149
	3.728.579	**4.122.952**

Diğer uzun vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve harçlar	263.870	271.302
	263.870	**271.302**

28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinden "Ödenmiş Sermaye (Çıkarılmış Sermaye)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda SPK Raporlama Standartları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilemeyen farkların (enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıklar gibi) çıkarılmış sermaye ile ilgili kısmı çıkarılmış sermaye kaleminden sonra gelen "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle, "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" den kaynaklanan farklar ise "Geçmiş Yıllar Karları / Zararları"'yla ilişkilendirilmiştir.

28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Ozkaynak Kalemleri (devamı)

a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları

Şirket'in çıkarılmış nominal sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibarı kıymette adet paya bölünmüştür. Şirket'in paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Pay gruplarına tanınan imtiyaz bulunmamakta olup, herhangi bir kısıtlamada mevcut değildir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı sermaye tavanı	20.000.000	5.000.000
Onaylı çıkarılmış sermaye	3.063.214	3.063.214

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Ortaklar	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.610.726	52,58	1.563.976	51,06
Efes Holding A.Ş.	215.151	7,02	207.320	6,77
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.411	0,05	1.411	0,05
Geri alınmış paylar	70.778	2,31	53.170	1,74
Diğer (*)	1.165.148	38,04	1.237.337	40,38
Nominal sermaye	**3.063.214**	**100,00**	**3.063.214**	**100,00**
Sermaye düzeltmesi farkları	53.333.582		53.333.582	
Düzeltilmiş sermaye	**56.396.796**		**56.396.796**	

(*) Şirket'in diğer halka açık kısmını ifade etmektedir.

b) Geri Alınmış Paylar

26 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden başlatılan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %4,90'ına kadar olan paylarını toplam 1.200.000.000 TL fon ile geri almasına olanak sağlayan geri alım programı kapsamında, Şişecam, 85.450.769 TL nominal değerli 8.545.076.900 adet hissenin geri alımını tamamlamıştır. Pay geri alımları için kullanılan fonlar, geri alım programı için tahsis edilen tutarın %99'una ulaşmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları uyarınca, yürürlükteki geri alım programına ek olarak, Yönetim Kurulu, 30 Haziran 2022 tarihinde, Şirketin kendi paylarının borsadan satın alınması amacıyla aşağıdaki kararları almıştır;

- Şirketin çıkarılmış sermayesinin azami %4,90'ına tekabül eden 150.000.000 TL nominal değerli 15.000.000.000 adet pay alımı için mevcut programa ek olarak yeni bir geri alım programı başlatılması,

- Yeni pay geri alım programı için tahsis edilecek azami fon tutarının 3.000.000.000 TL olarak belirlenmesi ve söz konusu pay alımlarının Şirket iç kaynaklarından finanse edilmesi,

- Bir sonraki Genel Kurul Toplantısında pay geri alım programını pay sahiplerinin onayına sunulması.

25 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Pay geri alım programı görüşülmüş ve kabul edilmiştir.

Alınan karar kapsamında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %4,50'sine denk gelen toplam 137.778 bin TL nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 3.209.051 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 3.209.051 bin TL).

Geri alımı gerçekleştirilen hisselerden 50.000.000 lot yabancı kurumsal yatırımcıya satışı, Borsa Istanbul'da blok satış yöntemiyle, 36,96 TL fiyattan 29 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Geri alımı gerçekleştirilen hisselerden 17.000.000 lot 10 Mayıs 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 35,00 TL fiyattan Efes Holding A.Ş. 'ye satılmıştır.

İlgili tutarlar nominal değerleri içermekte olup, enflasyon muhasebesi uyarınca endekslenmemiş tutarlardır.

28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (devamı)

c) Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.689.337 bin TL (31 Aralık 2024: 1.689.337 bin TL)' dir.

Şirket'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve vergi usul kanununa ("VUK") göre hazırlanmış finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir;

	ÜFE endeksli yasal kayıtlar	TÜFE endeksli tutarlar	Geçmiş yıllar kâr zararında takip edilen farklar
Sermaye düzeltmesi farkları	63.561.057	53.333.582	10.227.475
Paylara ilişkin primler/iskontolar	1.775.300	1.689.337	85.963
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18.322.878	22.479.477	(4.156.599)
Toplam	**83.659.235**	**77.502.396**	**6.156.839**

d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları (azalışları)	36.388.918	35.468.732
– *Arsa, arazi ve binaların yeniden değerleme değer artış fonu*	*36.388.918*	*35.468.732*
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	2.112.386	1.415.930
	38.501.304	**36.884.662**

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

TMS–19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişiklikle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir.

Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	1.415.930	464.708
Dönem içinde yapılan değerleme	803.186	381.297
– *Fon etkisi*	*1.055.682*	*591.429*
– *Ertelenmiş vergi etkisi*	*(252.496)*	*47.586*
– *Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi*	-	*(257.718)*
Azınlık Pay Oranı Değişim Etkisi	-	715.275
Yabancı para çevrim farkları	(106.730)	(145.350)
	2.112.386	**1.415.930**

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları (azalışları)

Dönem içi değişimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	35.468.732	31.867.329
Yeniden değerleme etkisi	1.506.712	5.699.864
– *Fon etkisi*	*1.946.717*	*7.691.583*
– *Ertelenmiş vergi etkisi*	*(490.839)*	*(1.407.036)*
– *Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi*	*50.834*	*(584.683)*
Yabancı para çevrim farkları	378.038	(2.255.918)
– *Fon etkisi*	*824.917*	*(2.771.312)*
– *Ertelenmiş vergi etkisi*	*(182.885)*	*472.629*
– *Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi*	*(263.994)*	*42.765*
Gayrimenkul satış etkisi	(974.750)	-
– *Fon etkisi*	*(1.218.741)*	-
– *Ertelenmiş vergi etkisi*	*243.991*	-
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların etkisi	10.186	4.096
– *Fon etkisi*	*10.186*	*4.096*
– *Ertelenmiş vergi etkisi*	-	-
Vergi oranı değişim etkisi	-	(111.940)
– *Ertelenmiş vergi etkisi*	-	*(111.782)*
– *Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi*	-	*(158)*
Azınlık pay oranı değişim etkisi	-	265.301
	36.388.918	**35.468.732**

e) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yabancı para çevrim farkları	(36.090.558)	(39.566.565)
Riskten korunma kazançları (kayıpları)	(41.723.710)	(27.127.261)
	(77.814.268)	**(66.693.826)**

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

Yabancı para çevrim farkları

Grup' un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştiraklerin finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	(39.566.565)	(12.910.526)
Dönem içinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen	3.476.007	(26.656.039)
– *Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen*	*1.833.501*	*(35.393.377)*
– *Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi*	*1.642.506*	*8.737.338*
	(36.090.558)	**(39.566.565)**

Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akış riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı – 1 Ocak	(27.127.261)	(21.661.466)
Dönem içinde yapılan değerleme	(19.290.942)	(6.553.796)
Ertelenmiş vergi etkisi	4.665.202	1.785.283
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	93.515	(817.837)
Yabancı para çevrim farkı	(64.224)	158.245
Azınlık payı oranı değişimi etkisi	-	(37.690)
	(41.723.710)	**(27.127.261)**

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

f) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilirler.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır. Holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir.

Halka açık şirketler temettü dağıtımlarını SPK tarafından yayımlanan standartlar ve tebliğlerin öngördüğü esaslar çerçevesinde yaparlar.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince ayrılan "Yasal Yedekler" yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" ve kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar (vergi avantajı elde edebilmek için ayrılan iştirak satış kazançları) için ayrılmış yasal yedekler kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları geçmiş yıllar karları / zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazlar ve iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların, gayrimenkuller için %25, iştirak hisseleri için %75'lik kısmı vergiden istisna edilmiştir. İstisna edilen kazançlar beş yıl içinde sermayeye ilave edilmek dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. İstisna edilen kazançların 5 yıl geçmesine rağmen sermayeye ilave edilmemiş tutarları kar dağıtımına konu edilebilmektedir. Bu süreyi aşan tutarlar "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabında raporlanmıştır.

Ana ortaklığa ait kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	21.934.412	21.714.777
Statü yedekleri	545.065	545.065
	22.479.477	**22.259.842**

g) Geçmiş Yıllar Karları

Rapor tarihi itibarıyla 197.269.337 bin TL (31 Aralık 2024: 192.263.793 bin TL) tutarındaki konsolide geçmiş yıllar karları içerisinde yer alan ana ortaklığın olağanüstü yedek akçe tutarı 79.440.280 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 81.664.350 bin TL).

Kar Dağıtımı

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II–19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II–14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

h) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kaleminde gösterilir. Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından ana ortaklık dışındaki paylara isabet eden kısım dönem karı/(zararı) kaleminden sonra dönem karı / (zararının) dağılımı altında kontrol gücü olmayan paylar adıyla gösterilir.

29.Hasılat ve Satışların Maliyeti

Satışlar	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	241.270.554	258.842.329
Diğer gelirler	331.549	629.906
Satış iskontoları	(15.290.203)	(14.179.477)
Satış iadeleri	(694.604)	(1.245.011)
Satışlardan diğer indirimler	(1.090.257)	(1.126.300)
	224.527.039	**242.921.447**

Satışların maliyeti		
İlk madde ve malzeme giderleri	(48.389.196)	(58.807.841)
Genel üretim giderleri	(61.791.714)	(62.111.258)
Doğrudan işçilik giderleri	(17.275.171)	(18.456.191)
Amortisman giderleri	(13.432.868)	(16.604.663)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	36.294	1.370.939
Mamul stoklarındaki değişim	(369.543)	652.006
Satılan mamullerin maliyeti	**(141.222.198)**	**(153.957.008)**
Satılan ticari malların maliyeti	(21.027.620)	(33.469.426)
Verilen hizmetlerin maliyeti (*)	(111.931)	(280.511)
Diğer maliyetler	(181.371)	(207.301)
	(162.543.120)	**(187.914.246)**

(*) 1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde verilen hizmet maliyeti ve diğer maliyetlerin içerisinde amortisman ve itfa payları giderleri 3.867 bin TL'dir (1 Ocak- 31 Aralık 2024: 24.307 bin TL'dir).

Satışın yapıldığı müşterinin konumu esas alınarak coğrafi gruplanmış satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

Net satışlar	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Türkiye	100.850.285	110.132.732
Avrupa	53.484.705	56.673.727
Amerika	21.187.607	22.844.442
Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	25.110.049	22.467.792
Diğer	23.894.393	30.802.754
	224.527.039	**242.921.447**

Grup' un devam eden iptal edilemez sözleşmelerine ilişkin kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutarın konsolide finansal tablolar için önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

30. Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri, Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	(21.184.785)	(20.027.320)
Pazarlama giderleri	(37.672.332)	(39.174.309)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.686.255)	(1.393.703)
	(60.543.372)	**(60.595.332)**

31. Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Nakliye giderleri	(21.680.643)	(21.524.770)
Endirekt işçi ve personel ücret giderleri	(17.499.295)	(17.625.219)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(6.501.442)	(6.656.892)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(3.953.991)	(3.123.747)
Kira giderleri	(2.065.757)	(1.594.481)
Komisyon giderleri	(1.383.847)	(1.331.981)
Vergi resim harçlar	(1.310.198)	(910.725)
Teknik yardım ve danışmanlık giderleri	(1.286.371)	(1.508.173)
Sigorta giderleri	(1.028.911)	(1.089.033)
Endirekt malzeme giderleri	(851.035)	(1.022.353)
Dava giderleri	(313.177)	(275.798)
Paketleme giderleri	(151.356)	(101.008)
Sergi ve fuar giderleri	(98.726)	(152.330)
Diğer giderler	(2.418.623)	(3.678.822)
	(60.543.372)	**(60.595.332)**

32. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	8.560.854	7.549.580
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri	2.576.381	1.832.403
Hammadde ve malzeme satış karları	1.416.507	1.656.902
Konusu kalmayan karşılıklar	413.941	193.516
Devlet teşvik ve yardımları	309.821	105.094
Hurda satış karları	291.276	774.793
Sigorta hasar tazminatları	74.626	167.628
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	1.628.768	1.318.809
	15.272.174	**13.598.725**

32. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler (Devamı)

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı gideri	(6.666.490)	(7.194.796)
Rekabet Kurumu karşılık gideri (*)	(2.469.032)	-
Hammadde ve malzeme satış zararı	(1.184.990)	(1.528.190)
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı gideri	(421.369)	(476.542)
Karşılık giderleri	(359.983)	(300.019)
Hurda satış zararları	(230.990)	(718.276)
Devlet hakkı-madencilik fonu	(120.179)	(112.237)
Komisyon giderleri	(24.273)	(40.112)
Diğer esas faaliyetlerden giderler	(1.189.035)	(1.047.565)
	(12.666.341)	**(11.417.737)**

(*) Rekabet Kurulu tarafından şirketimize 20 Ekim 2025 tarihinde bildirilen ve gerekçeli kararın Şirket'e tebliğ edilmesiyle ödenecek olan ceza tutarı üzerinden %25 oranında erken ödeme indirimi esas alınarak, 2.469.032 bin TL tutarında karşılık gideri hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerleme değer artışı (Dipnot 17)	1.848.592	369.923
Maddi duran varlık satış karları	1.452.989	83.089
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerleme karları	344.020	725.072
Maddi duran varlık değer düşüklüğü iptal karları	120.900	185.838
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karları	4.137	-
Pazarlıklı satın alım kazancı (Dipnot 3) (*)	-	1.864.458
Kur korumalı mevduat faiz ve kur farkı geliri	-	787.466
	3.770.638	**4.015.846**

(*) Ciner Grubu'nun Pacific Soda LLC şirketindeki %40 oranındaki ortaklık paylarının devralınmasına yönelik müzakere süreci tamamlanarak 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın Pacific Soda LLC'deki payları %100'e yükselmiştir. Bu alım ile birlikte oransal konsolidasyon yönteminden tam konsolidasyon yöntemine geçiş yapılmıştır. Geçici tutarlar üzerinden yapılan bu hesaplama kesinleşmiş olup; satın alma tarihinden itibaren herhangi bir düzeltme kaydı atılmamıştır. Bu alım sonucunda belirlenen şirket değerinin %60'ı ile kayıtlardaki net varlık tutarı arasındaki fark değer düşüklüğü olarak, %40'lık ilave alımdan ise kazanç sağlanarak, pazarlıklı satın alım kazancı kayıtlara alınmıştır. Bu işlem sonucunda kar veya zarar tablosu etkileri birbirini netlemiştir.

33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Devamı)

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Maddi duran varlık satış zararları (***)	(1.364.244)	(349.639)
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerleme farkı	(385.666)	(54.210)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	(240.736)	(405.217)
Yatırım amaçlı gayrimenkul yeniden değerleme değer düşüklüğü (Dipnot 17)	(1.508)	(52.185)
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü (Dipnot 20) (*)	-	(1.864.458)
Bağlı ortaklık satış zararı (**)	-	(200.011)
	(1.992.154)	**(2.925.720)**

(*) Ciner Grubu'nun Pacific Soda LLC şirketindeki %40 oranındaki ortaklık paylarının devralınmasına yönelik müzakere süreci tamamlanarak 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın Pacific Soda LLC'deki payları %100'e yükselmiştir. Bu alım ile birlikte oransal konsolidasyon yönteminden tam konsolidasyon yöntemine geçiş yapılmıştır. Geçici tutarlar üzerinden yapılan bu hesaplama kesinleşmiş olup; satın alma tarihinden itibaren herhangi bir düzeltme kaydı atılmamıştır. Bu alım sonucunda belirlenen şirket değerinin %60'ı ile kayıtlardaki net varlık tutarı arasındaki fark değer düşüklüğü olarak, %40'lık ilave alımdan ise kazanç sağlanarak, pazarlıklı satın alım kazancı kayıtlara alınmıştır. Bu işlem sonucunda kar veya zarar tablosu etkileri birbirini netlemiştir.

(**) Şirketin, %100'üne sahip olduğu CJSC Brewery Pivdenna'nın, 2035 yılına kadar kullanım hakkına sahip olduğu arazi ve üzerindeki gayrimenkuller ile birlikte Pivdenna BV'ye devredilmesinin akabinde, Pivdenna BV'nin ve CJSC Brewery Pivdenna'nın satışı 7 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmış olup, ilgili satış sonucu oluşan zararı içermektedir.

(***) 2025 yılı ağustos ayı içerisinde, İstanbul İli, Tuzla İlçesi, Merkez Mahallesi, 7303 Ada, 1 nolu parselinde kayıtlı 75.587,74 M2 yüzölçümlü arsa niteliğindeki taşınmazın satışı sebebiyle oluşan 1.270.028 bin TL değerindeki satış zararı finansal tablolara yansıtılmıştır.

TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri:

Değer düşüklüğü zararları/iptalleri	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü/iptalleri net	16.394	20.949
Finansal yatırımların değer düşüklüğü/iptali net	55.427	(30.309)
	71.821	**(9.360)**

34.Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kambiyo karları	14.834.966	14.474.556
- *Nakit ve nakit benzerleri*	*2.892.255*	*7.102.015*
- *Banka kredileri*	*596.565*	*60.168*
- *Çıkarılmış tahviller*	*7.501.615*	*1.665.186*
- *Türev ürünleri*	*2.073.141*	*3.577.664*
- *Ticari olmayan alacak ve borçlar*	*1.771.390*	*2.069.523*
Faiz gelirleri	12.194.792	9.856.682
- *Vadeli mevduatlar*	*4.190.704*	*6.862.590*
- *Türev ürünler*	*8.004.088*	*2.994.092*
	27.029.758	**24.331.238**

Finansman Giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kambiyo zararları	(17.394.406)	(10.323.091)
- *Nakit ve nakit benzerleri*	*(4.056.780)*	*(4.678.829)*
- *Banka kredileri*	*(9.633)*	*(545.597)*
- *Çıkarılmış tahviller*	*-*	*(3.298.584)*
- *Ticari olmayan alacak ve borçlara ilişkin*	*(5.973.087)*	*(1.348.745)*
- *Türev ürünleri*	*(7.221.402)*	*(376.602)*
- *Kiralamalar*	*(133.504)*	*(74.734)*
Faiz giderleri	(27.542.941)	(28.981.042)
- *Banka kredileri*	*(8.893.198)*	*(7.862.000)*
- *Çıkarılmış tahviller*	*(12.782.118)*	*(16.681.596)*
- *Faaliyet kiralama*	*(396.671)*	*(292.059)*
- *Türev ürünler*	*(4.366.563)*	*(2.740.509)*
- *Faktoring ve tedarikçi finansman sistemi*	*(913.461)*	*(113.156)*
- *Diğer*	*(190.930)*	*(1.291.722)*
	(44.937.347)	**(39.304.133)**

35. Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) kalemine ilişkin Dipnot Açıklamalarının Sunulması Hakkında Kurul Kararı, 26 Ekim 2024 tarihli ve 32704 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanmıştır. "Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)" kaleminin, finansal tablolarda sunulan ve enflasyon düzeltmesine tabi tutulan, hangi parasal olmayan varlık veya yükümlülük, endekse bağlı varlık veya yükümlülük, özkaynak ve kapsamlı gelir tablosu kalemlerinden kaynaklandığının tutarlarıyla birlikte finansal tablo dipnotlarında açıklanması ihtiyacı doğmuştur.

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Stoklar	(1.714.297)	(197.011)
Özkaynak Aracı Niteliğindeki Finansal Varlıklar	11.334.439	14.822.033
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.678.905	7.712.922
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	(281.709)	(655.612)
Kullanım Hakkı Varlıkları	35.429	(300.041)
Peşin Ödenmiş Giderler	532.982	(194.520)
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü	(1.208.710)	(5.140.109)
Ertelenmiş Gelirler	(4.454)	137.455
Sermaye	(946.287)	(2.584.434)
Geri Alınmış Paylar	739.060	191.621
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(51.604)	(97.038)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerlemesi	8.573.702	1.447.685
Riskten Korunma ve Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçümleri	5.439.075	5.296.869
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(1.188.124)	(1.077.952)
Geçmiş Yıllar Karları	(28.101.585)	(26.810.361)
	(2.163.178)	**(7.448.493)**

Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri		
Hasılat	(9.263.935)	(12.712.969)
Satışların Maliyeti	17.962.778	23.473.650
Faaliyet Giderleri	4.834.040	5.314.006
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler	1.683.110	742.547
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	4.520.876	6.069.608
Finansman Gelir/Giderleri	1.666.045	823.117
Dönem Vergi Gideri	4.167.988	4.486.348
	25.570.902	**28.196.307**

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	**23.407.724**	**20.747.814**

36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismana tabi varlıklar için yeniden değerleme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda ekli konsolide finansal tablolarda konsolide edilen işletmelere ait ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri de netleştirilmeden ayrı olarak gösterilmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi varlıkları	13.504.439	6.937.980
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(13.513.735)	(9.754.797)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri) (net)	**(9.296)**	**(2.816.817)**

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleme ve ekonomik ömür farklılıkları	102.098.967	79.757.879
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi	23.157.772	20.801.385
Türev araç değerlemesi	(262.287)	1.164.072
Stokların yeniden değerlemesi	897.423	2.043.460
Kıdem tazminatı ve teşviği karşılığı	(4.843.969)	(5.769.723)
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	(53.059.169)	(26.006.078)
İndirimli kurumlar vergisi	(49.473.664)	(46.964.204)
Diğer	(2.641.542)	(1.965.198)
	15.873.531	**23.061.593**

Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleme ve ekonomik ömür farklılıkları	(22.774.697)	(17.495.606)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi	(4.348.660)	(3.900.087)
Türev araç değerlemesi	65.572	(291.017)
Stokların yeniden değerlemesi	(310.753)	(595.083)
Kıdem tazminatı ve teşviği karşılığı	1.200.316	1.420.272
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	12.852.034	5.618.666
İndirimli kurumlar vergisi	12.324.487	11.696.016
Diğer	982.405	730.022
	(9.296)	**(2.816.817)**

36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (Devamı)

Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararlarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Birinci yılda sona erecek	259.016	280.998
İkinci yılda sona erecek	204.142	325.918
Üçüncü yılda sona erecek	428.336	344.122
Dördüncü yılda sona erecek	18.457.199	373.434
Beşinci yılda sona erecek	19.580.920	14.148.218
Altıncı yılda sona erecek	3.052.028	-
Yedinci yılda sona erecek	2.231.371	3.041.477
Sekizinci yılda sonra erecek	24.521	398.715
Dokuzuncu yılda sona erecek	-	-
Onuncu yılda sona erecek	-	-
Sınırsız ömre sahip olanlar	8.821.636	7.093.196
	53.059.169	**26.006.078**

Mali zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere Türkiye'de, Macaristan, Slovakya, Mısır'da ve Çin'de maksimum 5 yıl, Romanya'da 7 yıl, Rusya ve Ukrayna'da ise süresiz taşınabilir (Rusya'da 30 Kasım 2016 tarihinden itibaren süresiz olmuştur). Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mali zararların tutarı 1.328.730 bin TL (31 Aralık 2024: 1.505.767 bin TL)'dir.

Ertelenen vergi varlık / (yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı-1 Ocak	(2.816.817)	(6.926.301)
Yabancı para çevrim farkları	241.607	(139.415)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen (Dipnot 28)	3.738.982	786.680
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	(1.173.068)	3.462.219
	(9.296)	**(2.816.817)**

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'deki kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %25'tir (31 Aralık 2024: %25).

36.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Ülkeler itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Almanya (*)	31,4	31,4
Amerika Birleşik Devletleri	21,0	21,0
Bosna Hersek	10,0	10,0
Bulgaristan	10,0	10,0
Çin (**)	5,0-25,0	5,0-25,0
Hindistan	34,944	34,944
Gürcistan (***)	-	-
Hollanda (****)	19,0-25,8	19,0-25,8
İspanya	25,0	25,0
İtalya	24,0	24,0
Macaristan	9,0	9,0
Mısır	22,5	22,5
Romanya	16,0	16,0
Rusya (*****)	15,5-20,0	15,5-20,0
Slovakya	24,0	21,0
Ukrayna	18,0	18,0

(*) Artan oranlı vergi tarifesi bulunmaktadır.

(**) Çin'de 3.000.000 Çin Yuanı'na kadar oluşan kardan %5, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.

(***) Gürcistan'da kurumlar vergisi uygulaması kalkmış olup, sadece kâr payı dağıtımlarında gelir vergisi alınmaktadır. Bu nedenle Gürcistan'da mukim bağlı ortaklığımızın ertelenmiş vergi tutarı sıfırlanmıştır.

(****) Hollanda'da 200.000 Euro'ya kadar oluşan kardan %19, aşan kısmı için %25,8 oranında vergi uygulanmaktadır.

(*****) Rusya'da genel vergi oranı %20 olup, bunun %18'si "Bölgesel Bütçe", %2'si "Genel Bütçe"'ye tahsis edilmiş durumdadır. Rusya'nın Tataristan bölgesinde bulunan bağlı ortaklıklarımız "Özel Ekonomik Bölge"'de bulunması nedeniyle ana faaliyet konusu nedeniyle oluşan karlara %15,5 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Diğer ana faaliyet dışındaki karlardan %20 vergi oranına göre hesaplanan tutardan vergi ödemektedirler.

1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemi ertelenmiş vergi hesaplamasında; TMS-12 "Gelir Vergileri" standardının ölçme başlığı içerisinde yer verilen "ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanır." Hükmü gereği Türkiye'deki Şirket ve bağlı ortaklıkları ertelenmiş vergi hesaplamasında %25 oranı dikkate alınmıştır.

Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi Düzenlemeleri

Türkiye, 16 Temmuz 2024'te TBMM'ye sunulan Kanun Teklifi ile OECD'nin Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi düzenlemelerini (Sütun 2) benimsemeye başlamıştır. Bu düzenlemeler, 2 Ağustos 2024'te Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla yürürlüğe girmiştir. Söz konusu düzenlemelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmiş ve önemli bir etkisi bulunmadığı tespit edilmiştir.

36.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı yapılması gerekmektedir. 22 Aralık 2024 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 22 Aralık 2024 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanı Kararıyla, kâr payı stopaj oranı %10'den %15'e çıkarılmıştır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 1.121.049 bin TL (31 Aralık 2024: 811.859 bin TL)'dir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi karşılığı	1.525.950	816.221
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(1.068.526)	(469.389)
Finansal durum tablosundaki vergi karşılığı	**457.424**	**346.832**

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 12.324.487 bin TL (31 Aralık 2024: 11.696.016 bin TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin konsolide kar veya zarar tablosunda 628.471 bin TL tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur. 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında yatırımdan elde edilen kazanç nedeni ile yararlanılan katkı tutarı 4.420 bin TL'dir.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

36.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(1.525.950)	(816.221)
Ertelenmiş vergi geliri	(1.173.068)	3.462.219
Yabancı para çevrim farkları	151.487	(7.861)
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı	**(2.547.531)**	**2.638.137**

Vergi karşılığının mutabakatı		
Vergi, iş ortaklığı ve iştirak kâr zararları ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	12.091.836	4.224.356
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından (zararlarından paylar) (-)	(695.016)	(775.814)
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	11.396.820	3.448.542
Geçerli vergi oranı	%25	%25
Hesaplanan vergi	**(2.849.205)**	**(862.136)**

Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı		
– Kanunen kabul edilmeyen giderler	(920.644)	(763.212)
– Temettü ve diğer konsolidasyon düzeltmeleri	(10.461.629)	(2.411.268)
– Yararlanılacak yatırım indirimleri (*)	13.310	(18.403)
– Vergiden mahsup edilebilecek mali zararlar (*)	(5.888.286)	(8.740.830)
– Yabancı para çevrim farkları	554.457	304.251
– Farklı vergi oranlarına tabi yurt dışı şirketlerin etkisi	72.904	144.531
– İndirimli kurumlar vergisi (*)	11.055.492	10.035.003
– Parasal kayıp kazanç	5.876.070	4.950.201
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı	**(2.547.531)**	**2.638.137**
Efektif vergi oranı	**%21**	**(%62)**

(*) Grup şirketleri dönem içinde yararlanılabilir ertelenmiş vergi varlıklarından birikmiş mali zararları ve yatırım indirimlerini tekrar gözden geçirmiş olup, makul sürede indirim konusu olamayacaklar için karşılık ayırmıştır (1 Ocak-31 Aralık 2024 döneminde bu kapsamda indirimli kurumlar vergisi ve birikmiş mali zararlarını tekrar gözden geçirmiş olup, makul sürede indirim konusu olamayacak kısım için karşılık ayırmıştır.).

37. Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (1/1000 değeri)	2.794.238	2.865.561
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	9.877.537	6.573.967
Pay başına kazanç	**3,5350**	**2,2941**
Ana şirket hissedarlarına ait toplam kapsamlı gelir	1.348.487	(21.938.128)
Toplam kapsamlı gelirden elde edilen pay başına kazanç	**0,4826**	**(7,6558)**

Grup'un hisseye dönüştürülebilir borçlanma aracı bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin tamamında her pay hem oy hakkında hem de kâr payında eşit haklara sahiptir.

38.İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
– Vadeli	2.514.389	12.265.125
– Vadesiz	754.056	1.361.389
	3.268.445	**13.626.514**
JSC İşbank Russia		
– Vadeli	337.632	30.349
– Vadesiz	7.367	259.508
	344.999	**289.857**
İşbank AG		
– Vadeli	2.183.433	4.375.272
– Vadesiz	1.382	82
	2.184.815	**4.375.354**
	5.798.259	**18.291.725**

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.649	7.596
İş Bank AG	1.312	4.353
JSC İşbank Russia	166	51
	3.127	**12.000**

İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG (*)	10.837.377	16.866.136

(*) Faiz tahakkuklarını da içermektedir.

İlişkili taraflardan diğer mali borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş. (*)	1.440.928	2.047.902
İş Faktoring A.Ş. (*)	1.414.472	-
	2.855.400	**2.047.902**

(*) Tedarikçi faturalarına ilişkin yapılan işlemleri içermektedir.

İlişkili taraflarla ilgili diğer hazır değerler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş. (*)	6.016.833	59.429
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	4.798.730	5.313.883
	10.815.563	**5.373.312**

(*) Diğer hazır değerler içerisindeki 5.907.963 bin TL tutar, likit fonlardan oluşmaktadır.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

38. İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların defter değerleri:

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değeri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	16.026

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların değer düşüklüğü	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	75

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerleme farkı karı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	5.393	15.589

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2025 Nominal Tutar (bin TL)	31 Aralık 2024 Nominal Tutar (bin TL)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	TRSTISBA2513	TLREF+0,50	-	12.000

İlişkili taraflarla ilgili alacaklar:

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Solvay Şişecam Holding AG	232.587	14
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	18.753	21.216
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	7.567	10.784
7Cbasalia Global AG	978	-
Topkapı Danışmanlık Elektronik Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Pazarama)	802	-
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	424	-
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	57	-
Solvay Sodi AD	-	30.036
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	-	16.206
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	-	154
Jsc İşbank Russia	-	34
	261.168	**78.440**

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili alacaklar (Devamı)

İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi (*)	42.867	-

(*) İlgili bakiye sermaye avansından oluşmaktadır.

İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İş Enerji Yatırımları A.Ş.	698.900	-
Solvay Sodi AD	585.785	574.255
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	51.554	60.439
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	46.898	63.929
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	15.651	11.433
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	9.862	5.765
Saint Gobain Glass France S.A.	3.059	-
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı	2.345	2.623
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.078	2.072
Topkapı Danışmanlık Elektronik Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Pazarama)	188	-
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	79	81
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	28
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	-	798
	1.416.399	**721.423**

İlişkili taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortaklara Ödenecek Kurucu Hisse İntifa Payları ve Ödenecek Temettüler	49.040	64.189
	49.040	**64.189**

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	1.458.757	4.579.418
JSC İşbank Russia	21.754	39.798
	1.480.511	**4.619.216**

İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	51.093	375.814
Moka Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	52.019	1.068.191
JSC İşbank Russia	734	1.021
	103.846	**1.445.026**

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Solvay Şişecam Holding AG	42.785	-
Solvay Sodi AD	9.766	371.457
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	1.700	1.813
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	322	715
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	-	8
	54.573	**373.993**

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Solvay Sodi AD	2.738.381	3.785.496
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. (2)	305.071	297.270
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O. (1)	176.860	156.282
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	64.770	58.570
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güv. ve Yard. Vakfı	33.847	32.214
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	28.005	18.940
Saint Gobain Glass France S.A. (3)	21.773	31.627
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	14.370	5.827
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (4)	10.966	10.757
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	7.658	6.677
Solvay Şişecam Holding AG	6.793	-
JSC İşbank Russia	2.335	1.384
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	628	750
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	526	36.717
Topkapı Danışmanlık Elektronik Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Pazarama)	333	-
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	21	198
Moka Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	-	163.345
Softtech Yazılım Tekn. A.Ş.	-	2.046
	3.412.337	**4.608.100**

(1) Camın ana hammaddesi olan kum alım giderlerinden oluşmaktadır.
(2) Şirket merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.
(3) Akustik pvb royalty tutarıdır.
(4) İş Kuleleri ve Paşabahçe Mağazalarının kira ödemelerinden oluşmaktadır.

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla yapılan türev işlemlere ait yükümlülükler	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	3.338	-

İlişkili taraflarla yapılan türev işlemlere ait faiz gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	155.909	-

İlişkili taraflarla faktoring giderleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İş Faktoring A.Ş.	861.033	113.156
Türkiye İş Bankası A.Ş. (*)	45.556	-
	906.589	**113.156**

(*) Tedarikçi Finansman Sistemi ile yapılan işlemlere ait giderlerdir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Ana ortaklık (Holding)	601.686	547.989
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	611.010	623.066
	1.212.696	**1.171.055**

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri, Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır.

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

a) Sermaye Riski Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Grup' un sermaye yapısı Dipnot 8 ve 10'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, Dipnot 6'da açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve Dipnot 28'de açıklanan sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup' un sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net borç / toplam özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar	161.923.247	171.155.371
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar	(41.210.234)	(76.783.191)
Net borç	**120.713.013**	**94.372.180**
Toplam özkaynak	**269.259.099**	**272.399.884**
Net borç / özkaynak oranı	**45%**	**35%**

Grup' un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Grup finansal araçlarını Mali İşler Başkanlığı vasıtasıyla merkezi olarak Grup' un risk politikaları çerçevesinde yönetmektedir. Grup' un nakit giriş ve çıkışları günlük olarak, aylık nakit akış bütçeleri haftalık raporlarla, yıllık nakit akış bütçeleri ise aylık nakit raporlarla izlenmektedir.

Risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un Risk Yönetimi Birimi tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup' un operasyon üniteleri ile çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmak karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup Yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup' un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, bayilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 10).

Ticari alacaklar çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

		Alacaklar					
		Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve	Finansal
	Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	nakit benzeri kalemler	yatırımlar ve türev araçlar
	31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	**261.168**	**39.719.571**	**42.867**	**2.113.899**	**38.145.479**	**6.016.124**
	– **Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı**	**-**	**(21.842.832)**	**-**	**-**	**-**	**-**
A.	Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	261.168	35.431.689	42.867	2.113.899	38.145.479	6.016.124
	– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(19.027.450)	-	-	-	-
B.	Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
	– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C.	Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.287.882	-	-	-	-
	– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(2.815.382)	-	-	-	-
D.	Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
	– Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
	– Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
	– Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
	– Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5.983	9.306
	– Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(5.983)	(9.306)
	– Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E.	Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve	Finansal
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	nakit benzeri kalemler	yatırımlar ve türev araçlar
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	**78.440**	**34.080.785**	**-**	**910.589**	**70.235.371**	**9.869.936**
– Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**(14.913.023)**	**-**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	78.440	28.623.126	-	910.589	70.235.371	9.869.936
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(12.786.523)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	1.173	-	-	-	-
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	5.456.486	-	-	-	-
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(2.126.500)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
– Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
– Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
– Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
– Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	366	25.102	69.063
– Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	(366)	(25.102)	(69.063)
– Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

Grup' un müşterilerinden aldığı teminatların toplamı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alacak sigortası	14.462.047	8.144.174
Teminat mektupları	4.186.716	3.765.578
Doğrudan borçlandırma sistemi	2.850.991	2.562.953
İpotekler	149.466	157.837
Teyitli akreditif	-	68.569
Teminat çek ve senetleri	193.612	213.912
	21.842.832	**14.913.023**

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	2.966.408	4.260.557
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	672.115	679.182
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	444.201	359.513
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	205.158	157.234
Toplam vadesi geçen alacaklar	**4.287.882**	**5.456.486**
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı (-)	**(2.815.382)**	**(2.126.500)**

b.2) Likidite Risk Yönetimi

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.2) Likidite Riski Yönetimi (Devamı)

Likidite riski tabloları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Grup' un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup' un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

	31 Aralık 2025					
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12ay arası (II)	1-5yıl arası (III)	5yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	69.744.345	84.367.984	14.405.227	29.969.187	34.690.732	5.302.838
Çıkarılmış Tahviller	88.622.326	136.386.016	16.512.678	29.043.091	50.837.506	39.992.741
Kiralamalar	3.556.576	5.077.804	365.272	1.039.595	2.723.511	949.426
Ticari borçlar	30.552.191	30.552.191	29.287.720	1.264.471	-	-
İlişkili taraflara borçlar	1.465.439	1.465.439	1.465.439	-	-	-
Diğer borçlar	444.265	444.265	430.764	-	13.501	-
Toplam yükümlülük	**194.385.142**	**258.293.699**	**62.467.100**	**61.316.344**	**88.265.250**	**46.245.005**

Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	2.951.369	72.158.516	8.498.198	9.943.600	33.206.525	20.510.193
Nakit çıkışları	(6.397.194)	(74.647.424)	(6.877.039)	(11.192.650)	(33.766.869)	(22.810.866)
	(3.445.825)	**(2.488.908)**	**1.621.159**	**(1.249.050)**	**(560.344)**	**(2.300.673)**

	31 Aralık 2024					
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	60.731.834	69.461.682	8.452.187	27.436.650	33.572.845	-
Çıkarılmış Tahviller	106.766.335	164.076.769	597.687	14.594.771	102.488.377	46.395.934
Kiralamalar	3.657.202	4.332.838	359.110	955.834	2.705.820	312.074
Ticari borçlar	31.071.190	31.071.190	30.506.263	564.927	-	-
İlişkili taraflara borçlar	785.612	785.612	785.612	-	-	-
Diğer borçlar	14.192.165	14.192.165	14.186.291	-	5.874	-
Toplam yükümlülük	**217.204.338**	**283.920.256**	**54.887.150**	**43.552.182**	**138.772.916**	**46.708.008**

Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	3.322.116	39.672.262	562.159	3.195.156	26.001.013	9.913.934
Nakit çıkışları	(876.159)	(38.135.143)	(143.791)	(3.672.196)	(24.345.049)	(9.974.107)
	2.445.957	**1.537.119**	**418.368**	**(477.040)**	**1.655.964**	**(60.173)**

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Grup' un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomilerine göre geçerli fonksiyonel para birimleri dışında kalan para birimlerini yabancı para olarak kabul etmiştir.

Grup' un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıkları ile parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin rapor tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

		31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu			
		TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1.	Ticari alacaklar	7.931.080	107.476	59.025	358.072
2a.	Parasal finansal varlıklar (kasa, Banka hesapları dahil)	20.068.007	168.466	127.521	6.437.494
2b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	583.848	3.901	8.091	9.842
4.	**Dönen varlıklar(1+2+3)**	**28.582.935**	**279.843**	**194.637**	**6.805.408**
5.	Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	2.603.632	120	51.345	16.607
8.	**Duran varlıklar(5+6+7)**	**2.603.632**	**120**	**51.345**	**16.607**
9.	**Toplam varlıklar(4+8)**	**31.186.567**	**279.963**	**245.982**	**6.822.015**
10.	Ticari borçlar	10.212.771	85.092	127.166	172.252
11.	Finansal yükümlülükler	31.891.061	497.822	210.029	-
12a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	1.483.076	23.279	8.860	40.134
12b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	**43.586.908**	**606.193**	**346.055**	**212.386**
14.	Ticari borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal yükümlülükler	92.805.106	1.520.523	550.000	-
16a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	8.680	156	40	-
16b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)**	**92.813.786**	**1.520.679**	**550.040**	**-**
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	**136.400.694**	**2.126.872**	**896.095**	**212.386**
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	**93.245.340**	**1.748.131**	**461.172**	**(4.845.000)**
19a.	Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	122.285.012	1.748.131	942.314	-
19b.	Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	29.039.672	-	481.142	4.845.000
20.	**Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9–18+19)**	**(11.968.787)**	**(98.778)**	**(188.941)**	**1.764.629**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık / /(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a–10–11-12a–14–15-16a)**	**(108.401.607)**	**(1.850.930)**	**(709.549)**	**6.583.180**
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri	(3.445.825)	(80.424)	-	-

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

		31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu			
		TL karşılığı (*)	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı (*)
1.	Ticari alacaklar	9.432.767	121.765	68.563	391.883
2a.	Parasal finansal varlıklar (kasa, Banka hesapları dahil)	34.749.626	597.620	132.651	591.038
2b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	1.702.152	6.251	28.744	23.961
4.	**Dönen varlıklar(1+2+3)**	**45.884.545**	**725.636**	**229.958**	**1.006.882**
5.	Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal finansal varlıklar	2.218.646	48.006	-	1.353
6b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	2.820.444	1.281	53.248	153.482
8.	**Duran varlıklar(5+6+7)**	**5.039.090**	**49.287**	**53.248**	**154.835**
9.	**Toplam varlıklar(4+8)**	**50.923.635**	**774.923**	**283.206**	**1.161.717**
10.	Ticari borçlar	8.323.299	68.566	105.101	78.864
11.	Finansal yükümlülükler	16.576.384	59.608	287.396	3.347
12a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	4.287.475	85.609	6.338	22.430
12b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13.	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	**29.187.158**	**213.783**	**398.835**	**104.641**
14.	Ticari borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal yükümlülükler	96.218.362	1.955.081	123.417	-
16a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17.	**Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)**	**96.218.362**	**1.955.081**	**123.417**	**-**
18.	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	**125.405.520**	**2.168.864**	**522.252**	**104.641**
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	**79.128.614**	**1.504.143**	**332.961**	**(4.845.000)**
19a.	Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	86.752.591	1.504.143	359.628	-
19b.	Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	7.623.977	-	26.667	4.845.000
20.	**Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)**	**4.646.729**	**110.202**	**93.915**	**(3.787.924)**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık / /(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**(79.004.481)**	**(1.401.473)**	**(321.038)**	**879.633**
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri	2.445.959	52.967	-	-

(*) Tabloda yer alan ilgili tutarların TL karşılıkları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlerde ihracat ve ithalat tutarları (TL karşılığı) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
İhracat	**Orijinal Para Birimi Tutarı**	**TL Karşılığı**	**Orijinal Para Birimi Tutarı**	**TL Karşılığı**
ABD Doları	424.906	18.537.111	449.105	21.994.876
Euro	424.917	20.906.029	436.395	23.061.521
Diğer dövizlerin TL karşılığı		1.481.060		1.815.408
		40.924.200		**46.871.805**

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
İthalat	**Orijinal Para Birimi Tutarı**	**TL Karşılığı**	**Orijinal Para Birimi Tutarı**	**TL Karşılığı**
ABD Doları	125.928	4.973.554	217.932	9.364.351
Euro	191.117	8.549.447	264.824	12.312.867
Diğer dövizlerin TL karşılığı		165.602		304.967
		13.688.603		**21.982.185**

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Grup, başlıca ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer kurların etkisi önemsizdir.

Aşağıdaki tablo Grup' un ABD Doları ve Euro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran Grup Yönetimi'nin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, vergi öncesi kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Kur riskine duyarlılık

	31 Aralık 2025			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	(7.930.466)	7.930.466	4.151.120	(4.151.120)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	7.238.953	(7.238.953)	(2.043.509)	2.043.509
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(691.513)**	**691.513**	**2.107.611**	**(2.107.611)**
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	(3.568.032)	3.568.032	8.729.514	(8.729.514)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	2.319.045	(2.319.045)	(4.738.512)	4.738.512
6- Euro net etki (4+5)	**(1.248.987)**	**1.248.987**	**3.991.002**	**(3.991.002)**
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	658.318	(658.318)	3.294.009	(3.294.009)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	(484.500)	484.500	-	-
9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)	**173.818**	**(173.818)**	**3.294.009**	**(3.294.009)**
Toplam (3+6+9)	**(1.766.682)**	**1.766.682**	**9.392.622**	**(9.392.622)**

(*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamlarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Kur riskine duyarlılık (Devamı)

	31 Aralık 2024			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halindee				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	(6.471.875)	6.471.875	6.587.887	(6.587.887)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	6.945.996	(6.945.996)	(3.190.680)	3.190.680
3- ABD Doları net etki (1+2)	**474.121**	**(474.121)**	**3.397.207**	**(3.397.207)**
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	(1.543.704)	1.543.704	8.685.104	(8.685.104)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	1.601.038	(1.601.038)	(1.729.264)	1.729.264
6- Euro net etki (4+5)	**57.334**	**(57.334)**	**6.955.840**	**(6.955.840)**
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	115.137	(115.137)	2.672.824	(2.672.824)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	(634.172)	634.172	-	-
9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)	**(519.035)**	**519.035**	**2.672.824**	**(2.672.824)**
Toplam (3+6+9)	**12.420**	**(12.420)**	**13.025.871**	**(13.025.871)**

(*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamlarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup' un finansal yükümlülükleri, Grup' u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Değişken faizli finansal yükümlülüklerin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut finansal durum pozisyonuna göre TL faiz oranlarında %1'lik ve yabancı para faiz oranlarında %0,25'lik bir düşüş / yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda; vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 96.768 bin TL değerinde artacak/azalacaktır (31 Aralık 2024: 100.194 bin TL).

39. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi (Devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Grup' un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
Finansal varlıklar	**607.122**	**68.811.620**	**13.928.997**	**83.347.739**
Nakit ve nakit benzerleri	607.122	23.669.575	13.868.782	38.145.479
Finansal yatırımlar	-	3.004.540	60.215	3.064.755
Ticari alacaklar	-	39.719.571	-	39.719.571
İlişkili taraflardan alacaklar	-	304.035	-	304.035
Diğer alacaklar	-	2.113.899	-	2.113.899
Finansal yükümlülükler	**48.038.732**	**146.325.651**	**20.759**	**194.385.142**
Banka kredileri	48.038.732	21.684.854	20.759	69.744.345
Borçlanma senedi ihraçları	-	88.622.326	-	88.622.326
Kiralama yükümlülüğü	-	3.556.576	-	3.556.576
Ticari borçlar	-	30.552.191	-	30.552.191
İlişkili taraflara borçlar	-	1.465.439	-	1.465.439
Diğer borçlar	-	444.265	-	444.265

	31 Aralık 2024			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
Finansal varlıklar	**-**	**98.463.079**	**13.389.926**	**111.853.005**
Nakit ve nakit benzerleri	-	57.010.394	13.224.977	70.235.371
Finansal yatırımlar	-	6.382.871	164.949	6.547.820
Ticari alacaklar	-	34.080.785	-	34.080.785
İlişkili taraflardan alacaklar	-	78.440	-	78.440
Diğer alacaklar	-	910.589	-	910.589
Finansal yükümlülükler	**13.569.023**	**203.635.315**	**-**	**217.204.338**
Banka kredileri	13.569.023	47.162.811	-	60.731.834
Borçlanma senedi ihraçları	-	106.766.335	-	106.766.335
Kiralama yükümlülüğü	-	3.657.202	-	3.657.202
Ticari borçlar	-	31.071.190	-	31.071.190
İlişkili taraflara borçlar	-	785.612	-	785.612
Diğer borçlar	-	14.192.165	-	14.192.165

40. Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Finansal Araçlar Kategorileri

31 Aralık 2025	İtfa edilmiş maliyet ile değerlenen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri
Finansal varlıklar	**81.173.627**	**2.246.785**	**764.797**	**84.185.209**
Nakit ve nakit benzerleri	38.145.479	-	-	38.145.479
Ticari alacaklar	39.719.571	-	-	39.719.571
İlişkili taraflardan alacaklar	304.035	-	-	304.035
Türev finansal varlıklar	-	2.186.572	764.797	2.951.369
Finansal yatırımlar	3.004.542	60.213	-	3.064.755
Finansal yükümlülükler	**193.940.877**	**6.245.976**	**151.218**	**200.338.071**
Finansal borçlar	161.923.247	-	-	161.923.247
Ticari borçlar	30.552.191	-	-	30.552.191
İlişkili taraflara borçlar	1.465.439	-	-	1.465.439
Türev finansal yükümlülükler	-	6.245.976	151.218	6.397.194

31 Aralık 2024	İtfa edilmiş maliyet ile değerlenen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri
Finansal varlıklar	**110.882.203**	**2.430.036**	**952.293**	**114.264.532**
Nakit ve nakit benzerleri	70.235.371	-	-	70.235.371
Ticari alacaklar	34.080.785	-	-	34.080.785
İlişkili taraflardan alacaklar	78.440	-	-	78.440
Türev finansal varlıklar	-	2.369.823	952.293	3.322.116
Finansal yatırımlar	6.487.607	60.213	-	6.547.820
Finansal yükümlülükler	**203.012.173**	**874.799**	**1.360**	**203.888.332**
Finansal borçlar	171.155.371	-	-	171.155.371
Ticari borçlar	31.071.190	-	-	31.071.190
İlişkili taraflara borçlar	785.612	-	-	785.612
Türev finansal yükümlülükler	-	874.799	1.360	876.159

40. Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar) (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

	31 Aralık 2025			
Finansal varlıklar	**Toplam**	**Kategori 1**	**Kategori 2**	**Kategori 3**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	60.213	-	-	60.213
Türev finansal varlıklar	2.951.369	-	2.951.369	-
Toplam	**3.011.582**	**-**	**2.951.369**	**60.213**

	31 Aralık 2024			
Finansal varlıklar	**Toplam**	**Kategori 1**	**Kategori 2**	**Kategori 3**
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	60.213	-	-	60.213
Türev finansal varlıklar	3.322.116	-	3.322.116	-
Toplam	**3.382.329**	**-**	**3.322.116**	**60.213**

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Kategori 1: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.
- Kategori 2: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci kategoride belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.
- Kategori 3: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

41.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

- 12 Ocak 2026 tarihli KAP açıklamasında, Uluslararası Kredi Derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından, 12.01.2026 tarihinde, Şirketimizin %100 sahibi olduğu Şişecam UK PLC tarafından yapılması planlanan Eurobond ihracı "B" olarak derecelendirildiği bildirilmiştir.

- 16 Ocak 2026 tarihli KAP açıklamasında, Şirketimizce 14/03/2019'da 550M USD ve 28/03/2019'da 150M USD olmak üzere toplam 700M USD nominal değer, XS1961010987 ISIN kodu, ihraççı kanallı erken ödeme opsiyonu ile ihracı tamamlanan tahvilin vadesi 16/03/2026 olarak belirlenmiş, 22/04/2024'te açıklanan ve 21/05/2024'te sonuçlanan geri alım ihalesi kapsamında 328.214.000 USD'lik bölümü geri alınmıştır. Geri alım sonrasında kalan 371.786.000 USD nominal değerli tahviller İrlanda Borsasında (Euronext Dublin) işlem görmektedir. Şirketimiz tarafından, 16.01.2026 tarihinde, Mart 2026 vadeli yurt dışı tahvilin işlem görmekte olan bakiye tutarının tamamının erken itfası için alım opsiyonu hakkının kullanılmasına karar verilmiştir. Tahvillere ilişkin şartlar doğrultusunda tüm ödenmemiş Tahvillerin itfası 16.02.2026 tarihinde nominal değerleri üzerinden, İtfa Tarihine kadar (İtfa Tarihi hariç) tahakkuk eden faiz ile gerçekleştirilecektir. Tahvillerin itfaya esas kayıt tarihi 13.02.2026 olacaktır. Bu husus Tahvillerin sahiplerine bildirilmiştir.

- 23 Ocak 2026 tarihli KAP açıklamasında, 12/01/2026 ve 15/01/2026 tarihli açıklamalarımız ile kamuoyuna duyurulmuş olan, Şirketimizin 100% sahibi olduğu, Sisecam UK PLC tarafından yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, Moody's tarafından "B2", Fitch tarafından ise "B" olarak değerlendirilen, İrlanda Borsası'na (Euronext Dublin) kote edilen 500.000.000 ABD Doları nominal değerli tahvilin ihraç ve satışı 23/01/2026 tarihinde tamamlanmış, söz konusu tahvilin satışına ilişkin net tutarlar Sisecam UK PLC hesaplarına aktarıldığı bildirilmiştir.

41.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar (Devamı)

- 30 Ocak 2026 tarihli KAP açıklamasında, Şirketimizin organizasyon yapısının geliştirilmesi hedefi doğrultusunda, Satış ve Pazarlama ile Tedarik Zinciri ve Satınalma odak alanları yeniden yapılandırılarak organizasyonel olarak ayrılmıştır. Bu kapsamda; Yeni ihdas edilen Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna 02/02/2026 tarihi itibarıyla Sayın Yılmaz Erceyes'in, ve yeni ihdas edilen Satınalma Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna 16/02/2026 tarihi itibarıyla Sayın Enis Kökeş'in işe alınarak atanmalarına karar verildiği bildirilmiştir.

- 30 Ocak 2026 tarihli KAP açıklamasında, Bulgaristan Targovişte'deki 6 milyon m2/yıl brut üretim kapasiteli kaplamalı cam hattı yatırımımızın devreye alındığı bildirilmiştir. Şişecam'ın Bulgaristan'daki kaplamalı cam hattı sayısını 2'ye, yerleşik kaplamalı cam üretim kapasitesini ise 14,6 milyon m2/yıla çıkaran bu yatırım ile; düzcam sektöründe artan yüksek kaliteli cam ürünleri talebinin karşılanması, Avrupa mimari cam pazarına yakın coğrafyalardan hizmet verme kabiliyetinin güçlendirilmesi ve ürün portföyünün temperlenebilir, yüksek performanslı ve enerji verimliliği odaklı cam ürünleri açısından geliştirilmesi hedeflenmektedir. Toplam 20 Milyon Euro yatırım bedeline sahip Bulgaristan kaplamalı cam hattı yatırımı ile Şişecam'ın tüm dünyadaki kaplamalı cam üretim kapasitesi %21 artışla 34,6 milyon m2/yıla ulaştığı bildirilmiştir.

- 4 Şubat 2026 tarihli KAP açıklamasında, 07/06/2021 tarihli açıklamamız ile kamuoyuna duyurulmuş, Şişecam Verimlilik Yönetimi Programı kapsamında Yatırımların Kontrollü Yönetimi prensibi doğrultusunda önceliklendirilen yatırımlarımızdan iki fırın ve toplam 396 Bin Ton/yıl brüt üretim kapasiteli Macaristan yeşil saha cam ambalaj üretim tesisi yatırımımızın, yıllık 198 Bin Ton/yıl brüt üretim kapasiteli ilk fırını 04/02/2026 tarihinde test üretimlerine başlanması hedefiyle ateşlenerek devreye alma çalışmaları başladığı bildirilmiştir.

- 5 Şubat 2026 tarihli KAP açıklamasında, Şirketimiz Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile bağlı ortaklıkları Şişecam Otomotiv A.Ş. ve Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin üyesi olduğu Türkiye Cam, Çimento ve Toprak İşverenleri Sendikası ile Kristal-İş Sendikası arasında şirketimize ait Düzcam Kırklareli, Düzcam Mersin, Düzcam Tarsus, Düzcam Bursa, Düzcam Ankara, Cam Ev Eşyası Kırklareli, Cam Ev Eşyası Eskişehir, Cam Ambalaj Mersin, Cam Ambalaj Yenişehir, Cam Ambalaj Eskişehir fabrikalarının ve şirketimize ait 11 numaralı Çimento Toprak ve Cam İş kolunda yer alan diğer işyerleri ile Otocam Lüleburgaz fabrikası, Elyaf Balıkesir fabrikasının kapsamda olduğu yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri ve yine Şirketimiz bağlı ortaklıklarından Camiş Madencilik A.Ş. Bilecik tesisi için işyeri toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 05.02.2026 tarihinde başladığı bildirilmiştir

42. Denetim Ücretleri

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025 (*)	31 Aralık 2024 (*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	138.568	114.194
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	10.302	8.699
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	2.149	301
	151.019	**123.194**

(*) Yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların dönem sonu kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

43. Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

Finansal Tabloların Onaylanması

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) göre SPK ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunun (Finansal Tablolar), Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu konsolide finansal tablolar faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığına, Şirketimizin izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, elektronik ortamda imzalanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında gerekli bildirimlerin yapılmasına Şirket Yönetim Kurulu'nun 16 Şubat 2026 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KAR DAĞITIM TEKLİFİ

Sayın Ortaklarımız,

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS esasına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda ana ortağa isabet eden 9.877.537 bin Türk Lirası tutarındaki net dönem karımızın Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmemizin 25. Maddesi ve kamuya açıklanan şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"'nda belirtilen esaslara göre aşağıdaki şekilde ayrılmasını;

		Bin Türk Lirası
1.	Net Dönem Karı	9.877.537
2.	Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e Maddesi Gereği Özel Fona Alınan Tutar	(577.175)
3.	Birinci Tertip Yasal Yedek	-
4.	Net Dağıtılabilir Dönem Karı	9.300.362
5.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar	41.045
6.	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	9.341.407
7.	Ortaklara Birinci Temettü	
	– Nakit	-
	– Bedelsiz	-
	Toplam Temettü	-
8.	Genel Kanuni Yedek Akçe	164.684
9.	Olağanüstü Yedek	9.135.678
10.	Olağanüstü Yedeklerden Dağıtılan Temettü	1.800.000

Mevcut çıkarılmış sermayenin; %58,76181 oranına tekabül eden 1.800.000 bin Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, dağıtılacak temettünün geçmiş yıl karlarından karşılanması, stopaja tabi olan pay sahiplerimize ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesi ve nakit temettü ödeme tarihinin 29 Mayıs 2026 olarak belirlenmesi hususlarını,

Görüş ve onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,

Adnan Bali

Yönetim Kurulu Başkanı

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

a. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.

b. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.

c. Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.

d. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

e. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.

f. Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.

g. Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

h. Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.

i. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

DİĞER POLİTİKALARA QR KODU OKUTARAK ULAŞABİLİRSİNİZ

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Bilgilendirme Politikası
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası
Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
Şişecam Topluluğu Bağış Politikası
Şişecam Topluluğu Hediyelik Eşya ve Ağırlama Politikası
Şişecam Topluluğu Misillemenin Önlenmesi Politikası
Şişecam Topluluğu Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası
Şişecam Topluluğu Karaparayı Aklama ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele ve Yaptırımlar Politikası
Şişecam Topluluğu Sorumlu Tedarik Zinciri Politikası
Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası
Şişecam Topluluğu Taciz ve Zorbalıkla Mücadele Politikası

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN KURULUŞ VE ÇALIŞMA ESASLARI

Yönetim Kurulu Şişecam Topluluğunun stratejilerinin hayata geçirilmesini teminen gerek Mevzuatın gerekli gördüğü, gerek amaca uygun çözümlerin sağlanması amacıyla komite ve komisyonlar kurabilir ve bunları belli konularda görevlendirebilir. Komitelerin süresinin, Yönetim Kurulunun ve görev alan Yönetim Kurulu üyesinin görev süresi ile sınırlı olması esastır. Komisyonlar ise kalıcı veya bir konuda geçici olarak oluşturularak, işlerin gidişini izlemek, istenen konularda rapor hazırlamak gibi faaliyetlerde bulunur. Komitelerin sekretarya hizmetlerini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yapar. Tüm Komitelerin bilgi ve belgeleri muhafaza edilir.

Oluşum

Aksi her bir Komite ile ilgili bölümünde belirtilmediği sürece bu genel hükümler Yönetim Kurulu seviyesindeki tüm komiteler için geçerlidir. Şişecam'da Yönetim Kurulunun alt komitesi olarak; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulur. Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesinin görevlerini ayrıca bu komiteler oluşturulmadıkça Kurumsal Yönetim Komitesi yürütür.

Mevzuat paralelinde, birden fazla komitenin görev, yetki ve sorumluluklarının bir komite bünyesinde birleştirilmesi mümkünse, anılan nitelikte komiteler oluşturulabilir. Mevzuat değişiklikleri paralelinde gerek görülen diğer komitelerin de kurulması esastır. Anılan komitelerin yanında, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen diğer komitelerin kurulması da mümkündür.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri, Mevzuata uyumlu olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Komiteler, Mevzuatta aksine bir hüküm bulunmadığı sürece Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Üyelerin ve başkanların nitelikleri açısından Mevzuatın emrettiği hükümlere uyulur.

Genel Müdür veya icrai görevi bulunanlar ya da kendisine icracı birim bağlı olanlar ile yönetim konularında görevlendirilmiş üyeler Yönetim Kuruluna bağlı komitelere üye olarak atanamaz.

Komite üyelerinin görev süresi, Yönetim Kurulunun aksi bir kararı olmadıkça, Yönetim Kurulu üyeliği süresine eşittir.

Anılan komitelerin dışında ihtiyaç duyulan konularda Yönetim Kurulunca komite oluşturulması mümkündür. Oluşturulan komitelere oy hakkı olmamak kaydıyla Şirket içinden konuyla ilgili Topluluk Çalışanları alınabilir.

Komitelerin Çalışma Esasları

Komite faaliyetleri, üyelerin bir araya geldiği çalışma toplantılarıyla yürütülür. Komitelerin toplantı takvimlerinin belirlenmesinde Mevzuatın hükümlerine ve Yönetim Kurulunca açıklanan çalışma esaslarına uyulur.

Komite toplantıları, mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanı ile uyumlu olarak yapılır.

Komite Başkanı tarafından, gündemde yer alan konulara ilişkin görüş sunmak ve bilgi vermek üzere üçüncü kişiler (Topluluk Çalışanları, danışmanlar, denetçiler, vb.) toplantıya, oy hakkına sahip olmaksızın istişari amaçla davet edilebilir.

Toplantılar gündemli olarak yapılır. Gündem, Mevzuatın ve bu yönetmeliğin Komitelere verdiği görevleri içerecek şekilde Komite Başkanı tarafından belirlenir.

Gündeme ilişkin bilgi ve dokümantasyon toplantıdan makul bir süre öncesinde Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü tarafından hazırlanır ve üyelere ulaştırılır.

Komiteler, gerekli gördüğü takdirde görevlerini yerine getirebilmesi için konusunda uzman bağımsız kişi ya da kuruluşların görüşüne başvurabilir.

Komite toplantıları üye tam sayısının ekseriyetinin sağlanması halinde gerçekleştirilir. Komite kararları ise, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile sağlanır.

Toplantıda görüşülen hususlar ve alınan kararlar komite sekreteri tarafından tutanağa bağlanır ve üyelerce imzalanır.

Komiteler, kendisine verilen yetki dâhilinde ele aldığı konuları özelliğine göre düzenli olarak Yönetim Kurulu Başkanı aracılığı ile Yönetim Kuruluna aktarır.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve tüm üyelerin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması gerekir. Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine üç aylık rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Bağımsızlık niteliğini haiz olmayan Yönetim Kurulu üyeleri komitede görev alamaz. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Denetimden Sorumlu Komitenin görev ve yükümlülükleri:

- Bağımsız denetim kuruluşunu seçmek üzere gereken işlemleri yapmak, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılmasını sağlamak ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek,
- Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri belirlemek,
- Bağımsız denetim kuruluşu tarafından komiteye iletilen bağımsız denetim raporu kapsamında ulaşılacak tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen Sermaye Piyasası Kurulu'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini değerlendirmek,
- Şirketin muhasebe, raporlama ve iç denetim sistemleri ve bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, çalışanların muhasebe, raporlama, iç denetim ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri saptamak,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak sorumlu yöneticiler ve bağımsız denetçilerin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmek,
- İç Denetime ilişkin düzenlemelere ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan İç Mevzuat ve diğer Şirket içi politika ve uygulama usullerine uyulup uyulmadığını gözetmek ve alınması gereken önlemler konusunda Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- Şirket içi usulsüzlüklerin doğrudan kendisine veya Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığına bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarının tesis edilmesini sağlamak,
- İç Denetim planlarını incelemek, Yönetim Kurulu onayına sunmak,
- Sermaye Piyasa Kurulu düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen diğer görevleri yerine getirmektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az üç ayda bir toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine üç aylık rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi olabilir. Komitenin başkanı, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak bilgi vermek amacıyla toplantılara katılabilir. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve yükümlülükleri:

- Risk yönetim politikaları ve uygulamalarına ilişkin gözetim çalışmaları yürüterek Yönetim Kurulunu bu çerçevede desteklemek,
- Risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli yöntem, araç ve uygulama usullerinin mevcut olup olmadığını değerlendirmek,
- Yönetim faaliyetlerinden kaynaklanan riskleri yönetmek ve değerlendirmek ve riskli faaliyetlerin, risk iştahı ve stratejik hedefler ile uyumluluğunu gözden geçirmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi en az iki üyeden oluşur. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine üç aylık rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olabilir. Komitenin başkanı, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak bilgi vermek amacıyla toplantılara katılabilir. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Kurumsal Yönetim Komitesinin görev ve yükümlülükleri:

- Kurumsal yönetim politikalarının, yönetmeliklerinin ve prosedürlerinin, Mevzuata uyumluluğunu temin etmek adına Şirket faaliyetlerini izlemek ve gözetmek,
- Kurumsal yönetim ilkelerini, etik kuralları ve kurumsal değerleri tanımlayan ve belirleyen faaliyetlere öncülük etmek, bu faaliyetleri izlemek ve desteklemek,
- Kurumsal yönetim ilkelerini ve uygulamalarını geliştirmek üzere tasarlanan önerileri Yönetim Kuruluna sunmak,
- Bağımsız ve etkin bir ücretlendirme sisteminin sağlanması amacıyla ücretlendirme politika, süreç ve uygulamaların Yönetim Kurulu adına gözetimini gerçekleştirmek,
- Genel Kurula teklif edilecek Yönetim Kurulu üye ücretlerini değerlendirmek ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret, huzur hakkı, prim ve yıllık kardan pay verilmesi hususlarını Genel Kurula önermek,
- Sağlam ve rekabetçi bir ücretlendirme sistemi oluşturmak ve bunu yönetmek amacıyla, ücretlendirme uygulamaları, iş trendleri ve Mevzuattaki değişiklikleri sürekli olarak dikkatle izlemek,
- Yönetim Kurulu ve belirlenecek icrai roller için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Bağımsız aday olarak önerilecek Yönetim Kurulu üye adaylarının bağımsızlıklarını değerlendirmek,
- Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunmaktır.

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi

Genel Müdürlük tarafından hazırlanan yıllık planlar ve bütçe bağlamında elde edilmesi beklenen finansal sonuçlara ilişkin Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilen hedeflerle ilgili Topluluğun performansının ölçülmesi esastır. Performans beklentisine esas hedefler Topluluğun uzun ve orta vadeli stratejik planları ile uyumlu, Topluluk Misyon ve Vizyonunu gerçekleştirmeye yönelik ve Topluluk paydaşlarını gözeten bir anlayış ile oluşturulur ve değerlendirilir. Topluluk performans değerlendirilmesinde, sadece finansal sonuçlar dikkate alınmaksızın, Topluluk itibarı, Topluluk değerleri ve sürdürülebilirlik hedefleri de göz önünde tutularak bütünsel değerlendirme yapılır. Değerlendirmelerin Topluluk içerisindeki kademeler açısından ele alınması ve pozisyonlar bağlamında da incelenmesi mümkündür.

Bu çalışmaların hayata geçirilmesi için Topluluk Performans Yönetimi Komitesi oluşturulur. Komite Yönetim Kurulu Başkanı ve azami iki üyeden oluşur, Yönetim Kurulu Başkanı Komite Başkanlığını üstlenir, dönemsel ya da yıl bazında hazırlanacak rapor Yönetim Kurulu bilgisine sunulur.

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi en az üç ayda bir kere toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Topluluk Performans Yönetimi Komitesi üyesi olabilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak toplantılara katılır. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Sosyal Sorumluluk Komitesi

Sosyal Sorumluluk, Topluluğun uzun vadeli stratejik hedeflerine yönelirken, sosyal paydaşları ile toplumsal faydayı gözetmesidir. Sosyal Sorumluluk Komitesi, Topluluğun bu yolda genel yaklaşımını belirlemek ve kurumsal vatandaşlık görevini yerine getirebilmesi konusunda yönlendirmek için çalışır.

Sosyal Sorumluluk Komitesi en az üç üyeden oluşur. Üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Sosyal Sorumluluk Komitesi gerekli görülen ve ihtiyaç duyulan zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Sosyal Sorumluluk Komitesi üyesi olabilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak toplantılara katılır. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Sosyal Sorumluluk Komitesinin görev ve yükümlülükleri:
- Topluluğun kurumsal sosyal sorumluluk (KSS) politikalarını ve genel yaklaşımı ile standardını belirlemek,
- Yönetim Kurulunun sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik yaklaşımdan doğan kurumsal vatandaşlık görevini yerine getirebilmesi konusunda yönlendirme ve önerilerde bulunmak,
- Şişecam'ın var olduğu coğrafyalarda, sosyal, ekonomik ve çevresel kalkınma ve toplumsal gelişime katkı için projeler hayata geçirmesini desteklemek, hayata geçirilecek projeler için ana ilkeleri belirlemek,
- Tüm toplumsal gelişim çalışmalarının sürdürülebilirlik, şeffaflık, katılımcılık ilkeleriyle gerçekleştirilmesini gözetmek,
- Şişecam KSS yatırım programının hazırlanmasını sağlamak,
- Topluluğu KSS Yatırım Programı kapsamında yürütülecek çalışmalar ve projelerle ilgili raporları incelemek,
- Sorumlu birimler tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin Yönetim Kuruluna raporlanmasını sağlamaktır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Şişecam, kurumsal sürdürülebilirliği ve tüm paydaşları için değer yaratmayı iş yapış şeklinin temeli olarak benimser. Şişecam kurumsal sürdürülebilirlik stratejisi, kurumun sürdürülebilirlik önceliklerini yansıtan, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile uyumlu "koru, güçlendir ve geliştir" eksenleri etrafında entegre bir şekilde biçimlenir. Sürdürülebilirlik Komitesi, bu strateji ile, sürdürülebilirliğin Topluluk yapısına entegrasyonunu hızlandırmak ve çalışmaları en üst düzeyde sahiplenerek, ilgili politika ve yaklaşımları belirlemek üzere çalışır.

Sürdürülebilirlik Komitesi en az üç üyeden oluşur. Üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Sürdürülebilirlik Komitesi en az üç ayda bir toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine üç aylık rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olabilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak toplantılara katılır. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Sürdürülebilirlik Komitesinin görev ve yükümlülükleri:
- Topluluğun sürdürülebilirlik alanındaki genel yaklaşımını ve standardını belirlemek,
- Sürdürülebilirlik öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlenmesini ve buna uygun Çevre Sürdürülebilirlik Yönetişim (ÇSY) politikalarının oluşturulmasını sağlamak,
- Sürdürülebilirlik politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemek ve kamuya açıklanmasını sağlamak,
- Sürdürülebilirliğin Topluluğun yapısına entegre edilmesi amacıyla yapılan çalışmaları izler ve bu doğrultuda projeler geliştirilmesini sağlamak,
- Topluluğun sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki performans ölçütlerini onaylamak, hedefler doğrultusunda raporlanan performanslarını denetlemek,
- Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlanmasını sağlamaktır.

Etik Kurul

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Etik Kurul, Topluluğun etik kurallarını global anlayışa ve faaliyette bulunulan coğrafya gerçeklerini dikkate alarak evrensel ilke ve esaslardan hareketle saptar ve günceller. Belirlenen kuralların uygulamalarını denetlemekle ve uyumsuzlukları değerlendirmekle yükümlüdür. Etik Kurul Raportörü tarafından "Bildirim Niteliği Taşımayanlar", "Bildirim İnceleme Ekibine Yönlendirilmesi Gerekenler" ile "Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı Tarafından soruşturma sürecine tabi olması gerekenler" şeklinde sınıflandırılan başvuruları inceler ve gerekli gördüğü takdirde bir ihbarın daha detaylı değerlendirilmesini temin etmek için konunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığınca incelenmesini sağlar. Etik Kurul faaliyetlerine ilişkin Kurumsal Yönetim Komitesine rapor verir. Etik Kurulun çalışma esasları, görevleri, yetki ve sorumluluklarına ilişkin esaslar, Şişecam Topluluğu Etik Kurul Yönetmeliği ile düzenlenir. Herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ilişkin bir ihlalin değerlendirilmesi gereken hallerde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen üç üyelik bir heyet anılan değerlendirmeyi yürütür.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyuma Şişecam tarafından büyük önem verilmekte olup, Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. İlkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda süregelen tartışmalar, Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı bazı ilkelere tam uyum henüz sağlanamamıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlanmış olup, uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden henüz tam olarak uygulanmayan ilkeler aşağıda sıralanmıştır. Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmemektedir.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak; yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Genel Kurula sunulan faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevlere yer verilmiştir. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; komiteler, üyelerimizin tecrübeleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almakta olup söz konusu yapı komiteler arası iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Mevcut çalışma yapısının komitelerin etkin işleyişi açısından olumsuz bir etkisi olmadığı görüldüğünden, mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kişi bazında olmadan topluca açıklanmaktadır. Öte yandan, Yönetim Kurulu Üyelerimize kişi bazında ödenen brüt tahsisat tutarı Genel Kurullarımızda belirlenmekte ve Genel Kurul tutanağı ile birlikte kamuya açıklanmaktadır. Konu hakkında piyasa uygulamaları izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 10 Ocak 2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak aşağıda gibi hazırlanmış ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 4 Mart 2026 tarihinde kabul edilmiştir.

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimi söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimizin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmemektedir.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kar dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1-Menfaat sahiplerinin hakları ile ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Görüş bildirim imkânı bulunmakta olup, toplantıya katılamayan yönetim kurulu üyelerimiz tarafından bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Genel Kurula sunulan faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevlere yer verilmiştir. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Komiteler, üyelerimizin tecrübeleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almakta olup söz konusu yapı komiteler arası iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Mevcut çalışma yapısının komitelerin etkin işleyişi açısından olumsuz bir etkisi olmadığı görüldüğünden, mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2025 senesinde alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kişi bazında olmadan topluca açıklanmaktadır. Öte yandan, Yönetim Kurulu Üyelerimize kişi bazında ödenen brüt tahsisat tutarı Genel Kurullarımızda belirlenmekte ve Genel Kurul tutanağı ile birlikte kamuya açıklanmaktadır. Konu hakkında piyasa uygulamaları izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2025 yılı boyunca, aracı kurumlarca düzenlenen 10 konferans ve 2 Roadshow aracılığıyla, 193 varlık yönetim şirketinden %74'ü yabancı ve %29'u hisse senedi odaklı olmak üzere, toplam 241 yatırımcı/analist ile görüşülmüştür. Bunun yanı sıra 168 analist ve yatırımcı ile münferiden telekonferans görüşmeleri ve fiziki toplantılar gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı finansal sonuçlarının ve 2025 yarı yıl finansal sonuçlarının yayınlanmasını takiben düzenlenen web yayınları da dikkate alındığında, yıl başından bu yana erişim sağlanan paydaş sayısı 580 seviyesinde gerçekleşmiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399008
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1396808
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda / Politikalarımız / Bağış Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/350694
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, söz hakkı olmaksınız menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%52,58
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda / Politikalarımız / Kar Dağıtım Politikası

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr payı dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-
Genel Kurul Toplantıları	
Genel Kurul Tarihi	25.03.2025
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	-
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%63,69
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,08
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%63,61
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	725
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411646
2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Ortaklık yapısı; Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Ortaklık Yapısı kısmında yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 2 no'lu dipnotu

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 23. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler dipnotunda açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Sosyal Sorumluluk bölümünde açıklanmıştır.
3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda / Politikalarımız / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	90
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Şişecam etik ve bildirim hattı Ethics Hotline, ihbar hattı konusunda çalışan bağımsız bir hizmet sağlayıcı tarafından takip edilmekte olup, gelen ihbarlar Etik Kurul'da değerlendirilmektedir. İş etiği kurallarını ihlal bildirimlerinin değerlendirilmesini sağlamaktan Etik Kurul Başkanı (Etik Kurul'a başkanlık eden Yönetim Kurulu Üyesi) sorumludur.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Şişecam kurumsal internet sitesindeki Ethics Hotline sekmesinden ulaşılabilen aşağıdaki internet sitesi üzerinden çevrimiçi ya da telefon aracılığıyla bildirim imkânı bulunmaktadır. https://sisecam.integrityline.com/
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	İlgili iç düzenlemelerin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Topluluk genelinde her seviyeden Şişecamlının yönetime katılımını güvence altına alan yapılar oluşturulmuştur. Bu amaçla, çalışanlarla etkili bir diyaloğu tesis eden geri bildirim kanallarının sürekli açık tutulması ve bu kanalların kullanımının desteklenmesi esas alınmıştır. "Ethics Hotline", "NAR Öneri Sistemi", tesislerdeki dilek, şikâyet, öneri kutuları ve Şişecam web sitesinde yer alan "Bize Ulaşın" gibi uygulamalar tüm çalışanların erişimine açık tutulmakta; sosyal uygunluğun sağlanması amacıyla üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşların sağladığı şikâyet mekanizmalarının kullanımı desteklenmektedir. İlaveten İSG kurulları, sendika temsilcilikleri ve Genel Müdür katılımı ile gerçekleştirilen "Şişecam Connect" ve "Leaders Session" etkinlikleri aracılığı ile çalışma arkadaşlarımızın soru ve önerilerini yönetimle doğrudan paylaşma imkânı sunulmaktadır. Tüm bu yaklaşımların etkililiği, global ölçekte düzenli olarak yürütülen Çalışan Bağlılığı Anketi ile ölçülmekte ve sonuçlar yönetim ekiplerinin liderliğinde geliştirilen birim ve fonksiyon aksiyon planlarına ve kurumun insan yönetimi süreç ve politikalarına girdi oluşturmaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şişecam kilit pozisyonlar için yedekleme planlaması uygulamasını Yönetim Kurulu gözetiminde yönetmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Hakkımızda / Politikalarımız / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Hayır
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Hakkımızda / Politikalarımız / İnsan Hakları Politikası, Misillemenin Önlenmesi Politikası ile Taciz ve Zorbalıkla Mücadelenin Önlenmesi Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	8
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda / Politikalarımız / İş Etiği Kuralları
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Hakkımızda / Kurumsal Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Hakkımızda / Politikalarımız / Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası
4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	26 Aralık 2025
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye Hasan Cahit Çınar
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	29 adet rapor
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası.	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri bölümü
Yönetim kurulu başkanının adı	Adnan Bali
İcra başkanı / genel müdürün adı	Can Yücel
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Hakkımızda / Politikalarımız / Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	4 kişi olup, oranı %44'tür

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Adnan Bali	Değil	Değil	1.07.2024				Evet
Hasan Cahit Çınar	Değil	Değil	27.09.2021				Evet
Can Yücel	Görevli	Değil	3.01.2022				Evet
Saime Gonca Artunkal	Değil	Bağımsız	26.03.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399008	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Kenan Ayvacı	Değil	Değil	30.04.2025				Evet
Murat Doğan	Değil	Değil	26.03.2024				Evet
Gül Okutan Nilsson	Değil	Bağımsız	26.03.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399008	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
Ebru Özşuca	Değil	Değil	19.07.2024				Evet
Gül Ayşem Sargın	Değil	Bağımsız	30.03.2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399008	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	13
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%96
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Türkiye'de yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabildiği bilişim sistemi e-YKS (Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi) kullanılmaktadır.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Minimum 5 gün önce
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim ve Kimlik / Esas Sözleşme 10. Madde. Ayrıca konuya ilişkin şirket içi düzenleme (Şişecam Topluluğu Kurumsal Yönetim Yönetmeliği ve İç Yönergesi) bulunmakla birlikte kamuya açık bir doküman değildir.

Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır tanımlanmamış olmakla beraber üye seçimlerinde adayın Şirket dışındaki görevleri dikkate alınarak adaylık kabul edilir veya edilmez. Kurumsal Yönetim Komitesi bu hususta bir değerlendirme yaparak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	KAP açıklama bağlantısı bulunmamakla birlikte, kurumsal web sitesinde Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Yönetim Kurulu Komiteleri altında bulunabilir.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Gül Ayşem Sargın Saime Gonca Artunkal Ebru Özşuca Hande Özbörçek	Başkan Üye Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ YKÜ değil
Denetim Komitesi	-	Gül Ayşem Sargın Gül Okutan Nilsson Gonca Artunkal	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Gül Ayşem Sargın Kenan Ayvacı Murat Doğan Gül Okutan Nilsson	Başkan Üye Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ YKÜ
Diğer	Topluluk Performans Yönetimi Komitesi	Adnan Bali Hasan Cahit Çınar Murat Doğan	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Adnan Bali Saime Gonca Artunkal Ebru Özşuca	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ
Diğer	Sosyal Sorumluluk Komitesi	Adnan Bali Kenan Ayvacı Ebru Özşuca	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ

4. YÖNETİM KURULU – III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Hakkımızda / Politikalarımız / Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 38 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotu

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor
Kurumsal Yönetim Komitesi		75%	50%	15	4
Denetim Komitesi		100%	100%	27	4
Riskin Erken Saptanması		100%	50%	9	8
Diğer	Topluluk Performans	100%	0%	4	4
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	100%	33%	6	4
Diğer	Sosyal Sorumluluk Komitesi	100%	0%	4	4

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Esas sözleşmemiz uyarınca en az beş üyeden oluşması gereken Yönetim Kurulumuz; bir Başkan, bir Başkan Vekili ve Murahhas Üye, Genel Müdür, üç bağımsız üye ve üç üye olmak üzere toplam dokuz kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, Genel Müdür Can Yücel dışında icracı olmayan üyelerden oluşmakta olup, icracı üyelerin oranı %11'dir. Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapabilmelerine, hızlı ve rasyonel kararlar alabilmelerine ve komitelerin etkin şekilde organize edilmesine imkân verecek şekilde yapılandırılmaktadır. Üyelerin Şirket işleri için gerekli zamanı ayırmasına özen gösterilmekte olup, Şirket dışında görev almalarına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, Sermaye Piyasası Kanunu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri doğrultusunda belirlenmektedir. Bu çerçevede, bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olmayacak şekilde belirlenmekte olup, Yönetim Kurulumuzda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen kriterlere uygun üç bağımsız üye bulunmaktadır (Sayın Saime Gonca Artunkal, Sayın Gül Okutan Nilsson, Sayın Gül Ayşem Sargın). Bağımsız üyelerin oranı %33'tür.

Yönetim Kurulu Üyelerimiz uzun yıllar profesyonel birikime sahip, deneyimli kişilerden oluşmakta olup, Şirketimiz bu birikim ve deneyimlerden en üst düzeyde faydalanmaktadır. Üyeler görüşlerini her türlü etkiden bağımsız şekilde özgürce ifade edebilmektedir. Yönetim Kurulumuzda bilgi birikimi, deneyim ve perspektif çeşitliliğinin sağlanmasının Şirket faaliyetlerine ve Kurul'un etkinliğine olumlu katkı sunduğu değerlendirilmektedir. "Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası" uyarınca, Yönetim Kurulu aday belirleme sürecinde bilgi, deneyim ve yetkinliği eşdeğer adaylar arasından kadın adaylara öncelik verilmesi gözetilmekte ve kadın üye oranının en az %30 seviyesinde tutulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulumuzda dört kadın üye (Sayın Gül Ayşem Sargın, Sayın Saime Gonca Artunkal, Sayın Gül Okutan Nilsson ve Sayın Ebru Özşuca) bulunmakta olup, kadın üye oranı %44'tür.

Vefat, istifa veya diğer öngörülemeyen nedenlerle boşalan üyeliklere, mevzuatta belirlenen niteliklere sahip adaylar Yönetim Kurulu tarafından seçilir ve bu seçim ilk Genel Kurul'un onayına sunulur. Bu şekilde seçilen üyeler Genel Kurul'un onayına kadar görev yapar ve onaylanmaları hâlinde selefinin kalan görev süresini tamamlar. Sayın Görkem Elverici'nin istifası üzerine boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, 30 Nisan 2025 tarihinde Sayın Kenan Ayvacı, 2026 yılında yapılacak Genel Kurul'un onayına sunulmak ve kalan süre boyunca görev yapmak üzere seçilmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla, Yönetim Kurulu'nun ortalama kıdem süresi 2,9 yıldır.

Yönetim Kurulu Üyesi	Şişecam Yönetim Kurulu'nda Toplam Görev Süresi	Notlar
Adnan Bali	5 yıl 6 ay	7 Nisan 2017-29 Mart 2021 tarihleri arasında görev yapmıştır. Halihazırda 28 Haziran 2024 itibariyle görevdedir.
Hasan Cahit Çınar	4 yıl 3 ay	27 Eylül 2021 tarihinden beri görevdedir.
Can Yücel	4 yıl	3 Ocak 2022 tarihinden beri görevdedir.
Saime Gonca Artunkal	1 yıl 9 ay	26 Mart 2024 tarihinden beri görevdedir.
Kenan Ayvacı	8 ay	30 Nisan 2025 tarihinden beri görevdedir.
Murat Doğan	1 yıl 9 ay	26 Mart 2024 tarihinden beri görevdedir.
Gül Okutan Nilsson	1 yıl 9 ay	26 Mart 2024 tarihinden beri görevdedir.
Ebru Özşuca	1 yıl 5 ay	19 Temmuz 2024 tarihinden beri görevdedir.
Gül Ayşem Sargın	4 yıl 9 ay	30 Mart 2021 tarihinden beri görevdedir.
Sene içerisinde görevden ayrılanlar		
Dilek Duman	*3 yıl*	*1 Nisan 2022- 25 Mart 2025 tarihleri arasında görev yapmıştır.*
Görkem Elverici	*1 ay*	*25 Mart 2025- 30 Nisan 2025 tarihleri arasında görev yapmıştır.*

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de kapsayacak şekilde hem 2025 yılı Faaliyet Raporumuzda hem de Şirketimizin internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket işleri için gerekli zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, üyelerimizin iş deneyimleri ve sektörel uzmanlıklarının Yönetim Kurulu çalışmalarına sağladığı önemli katkılar dikkate alınarak, Şirket dışında başka görevler üstlenmelerine yönelik bir sınırlama uygulanmamaktadır.

Genel Kurul toplantıları öncesinde, üyelerin özgeçmişleri ile birlikte Şirket dışında yürüttükleri görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu üyelerinin Topluluk dışındaki görevleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı
Hasan Cahit Çınar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Enerji Yatırımları A.Ş., Maxi Digital GmbH, Jourma GmbH Yönetim Kurulu Başkanı; Trakya Yatırım Holding A.Ş. ve Polat Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Is Energy Investments BV, Mimas Solarpark KFT, Moka United Ödeme Hiz. ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. ve TİBAŞ 100. Yıl Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi
Can Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi	TRSG Glass Holding BV, Sisecam Investment BV, SC Glass Trading BV şirketlerinde Denetim Kurulu Başkanı, Sisecam Automotive Romania SA, Sisecam Automotive Hungary Kft, OOO Ruscam Glass Packaging Holding, Trakya Glass Bulgaria EAD, Sisecam Automotive Bulgaria EAD, Trakya Investment BV, ŞiŞecam Otomotiv A.Ş.,Paşabahçe Mağazaları A.Ş., OOO Ruscam Management Company, Sisecam Glasspackaging Hungary Kft, Sisecam USA Inc, Pasific Soda LLC,Sisecam Chemicals Resources LLC, Sisecam Chemicals Wyoming LLC, Sisecam UK PLC şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı
Saime Gonca Artunkal	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Robert Kolej Mütevelli Heyeti Üyesi, FODER Danışma Kurulu Üyesi ve 65+ Yaşlı Hakları Derneği Kurucu Üyesi
Kenan Ayvacı	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü, Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Maxis Investments Ltd. Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölüm Müdürü, Batı Karadeniz Elektrik Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve Casaba Yönetim İşletim İmalat İthalat İhracat Pazarlama Sağlık Temizlik Güvenlik Ulaşım Tic. ve San. A.Ş., Is Technology Investments B.V Yönetim Kurulu Başkanı, Kasaba Gayrimenkul İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ve İş Enerji Yatırımları A.Ş Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., T. İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü ve İsbank AG Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Okutan Nilsson	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü
Ebru Özşuca	Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sisecam UK PLC ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı
Gül Ayşem Sargın	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Boeing Türkiye ve Orta Asya Genel Müdürü, Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Turkey/ABFT) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen süreçlere uygun olarak belirlenmiş olup, Yönetim Kurulumuzun 22 Ocak 2025 tarihli toplantısında adaylıkları uygun bulunmuştur. Bu kapsamda, bağımsız üyelerin seçimine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun 5 Şubat 2025 tarihli yazısı ile herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir.

Belirlenen bağımsız üyeler ile bağımsız olmayan Yönetim Kurulu üyeleri, 25 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri 25 Mart 2026 tarihinde sona ereceğinden, 2026 yılında yapılacak olağan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleştirilecektir.

Dönem içinde bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran herhangi bir durum ortaya çıkmamıştır.

YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Şirketimiz Yönetim Kurulu, faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen tüm hususlara uygun olarak; şeffaflık, hesap verebilirlik, adalet ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin sağlanması ve sürdürülmesinde, ortaya çıkabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme kavuşturulmasında öncü bir rol üstlenmektedir.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içinde çalışarak, pay sahiplerinin haklarının korunmasına ve şirket yönetiminde etkinliğin artırılmasına yönelik faaliyetlerini titizlikle sürdürmektedir.

Esas Sözleşme'nin 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, her Genel Kurul toplantısını müteakip kendi üyeleri arasından bir Başkan ve bir Başkan Vekili seçmektedir. Başkan ve/veya Başkan Vekili'nin herhangi bir nedenle görevden ayrılması hâlinde, Yönetim Kurulu boşalan pozisyonlar için yeniden seçim yapar. Başkanın bulunmadığı durumlarda toplantılara Başkan Vekili başkanlık eder; Başkan Vekili de yoksa Yönetim Kurulu o toplantı için kendi arasından bir geçici başkan seçer.

25 Mart 2025 tarihli Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesini takiben yapılan görev dağılımı sonucunda, Sayın Adnan Bali Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Hasan Cahit Çınar ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir. Ayrıca, 27 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Sayın Hasan Cahit Çınar'ın mevcut görevine ek olarak murahhas/görevli üye olarak da görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı günü ve gündemi Başkan tarafından belirlenmekte olup, Başkanın bulunmadığı durumlarda bu görev Başkan Vekili tarafından yerine getirilmektedir. Ancak toplantı günü Yönetim Kurulu kararıyla da belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket iş ve işlemleri gerektirdikçe toplanmaktadır.

Toplantılar, Yönetim Kurulu'nun kararlaştırdığı yer ve zamanda olmak üzere Türkiye'de, yurt dışında veya elektronik ortamda yapılabilmektedir. Toplantıya katılma hakkına sahip olanlar, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da toplantılara katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca yönetim kurulu toplantılarına elektronik katılım ve oy kullanımını sağlayacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaçla hizmet sağlayıcı bir kuruluşun sistemini de kullanabilir. Bu sistemler aracılığıyla üyelerin tüm haklarını ilgili mevzuat çerçevesinde kullanması sağlanır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli şekilde yapılmasına imkân tanıyan e-YKS (Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi), Şirketimiz tarafından 2022 yılı itibarıyla kullanılmaya başlanmıştır.

Yönetim Kurulu, kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen toplantı ve karar nisaplarına uygun hareket eder. 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu 13 kez fiziki olarak toplanmış olup, üyelerin toplantılara katılım oranı %96'dır.

2025 yılında alınan Yönetim Kurulu karar sayısı 129 olup, kararlara katılım oranı %100'dür. Söz konusu kararlara muhalif kalan bir Yönetim Kurulu üyesi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu, karar alma süreçlerinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta düzenlenen toplantı ve karar nisaplarına tam uyum göstermektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Toplantılarına Katılım	Notlar
Adnan Bali	13/13	Tüm yıl boyunca görev yapmıştır.
Hasan Cahit Çınar	12/13	Tüm yıl boyunca görev yapmıştır.
Can Yücel	13/13	Tüm yıl boyunca görev yapmıştır.
Saime Gonca Artunkal	13/13	Tüm yıl boyunca görev yapmıştır.
Kenan Ayvacı	8/8	30 Nisan 2025 tarihinde üye olarak seçilmiştir.
Murat Doğan	13/13	Tüm yıl boyunca görev yapmıştır.
Gül Okutan Nilsson	13/13	Tüm yıl boyunca görev yapmıştır.
Ebru Özşuca	13/13	Tüm yıl boyunca görev yapmıştır.
Gül Ayşem Sargın	9/13	Tüm yıl boyunca görev yapmıştır.
Dilek Duman	*3/3*	*Sene başından 25 Mart 2025 tarihli Genel Kurula kadar görev yapmıştır.*
Görkem Elverici	*1/1*	*25 Mart 2025 tarihli Genel Kurulda üye olarak seçilmiş, 30 Nisan 2025 tarihinde istifa etmiştir.*

Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminde yer alan konulara ilişkin bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanarak toplantı tarihinden en az beş gün önce üyelerin incelemesine sunulmaktadır. Üyeler, toplantı öncesinde Yönetim Kurulu Başkanı'na gündem maddelerinde değişiklik önerisinde bulunabilmektedir. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak sunan üyelerin görüşleri diğer üyelere iletilmektedir. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır.

Toplantılarda gündemdeki konular kapsamlı ve çok yönlü şekilde tartışılmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, kendi seçimlerine ilişkin oylamalara katılmamıştır. Yönetim Kurulu Başkanı, toplantılara üyelerin etkin katılımının sağlanması için azami özen göstermektedir. Üyelerin muhalif kaldığı gündem maddeleri olması durumunda, makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Karşı oy gerekçeleri kamuya açıklanmaktadır. Ancak 2025 yılında gerçekleştirilen toplantılarda herhangi bir karşı oy veya muhalefet beyanı olmadığı için kamuya açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantıları ağırlıklı olarak şirket merkezinde elektronik ortamda yapılmakta olup, önemli nitelikteki Yönetim Kurulu kararları KAP aracılığıyla kamuya duyurulmakta ve eş zamanlı olarak şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme'de açıkça düzenlenmiş olup, yetkiler Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371'inci maddeleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun 16.11.2023 tarihli ve 110 sayılı kararı ile hazırlanan ve 4 Aralık 2023 tarihinde tescil edilerek 10971 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilen iç yönergede belirlenen esaslara uygun şekilde kullanılmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda gündemde yer alan bir konuya ilişkin çıkar çatışması bulunması durumunda Başkan, Başkan Vekili veya ilgili üye bu gündem maddesinin görüşüldüğü toplantıya katılamaz ve toplantıya başkanlık edemez. Yönetim Kurulu, şirket faaliyetlerini yürütürken olası çıkar çatışmalarının varlığını gözetmekte, bu tür durumların şirkete etkilerini değerlendirmekte ve şirket menfaatlerini koruyacak şekilde hareket etmektedir. İlişkili taraf işlemleri de mevzuata uyum çerçevesinde titizlikle ele alınmakta, olası suiistimal riskleri değerlendirilerek gerekli tedbirler alınmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun verimliliği yılda bir kez, Yönetim Kurulu üyelerinin anonim olarak ilettiği geri bildirimlere dayanan Öz Değerlendirme Anketi ile ölçülmektedir. Son değerlendirme 26.12.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, bu değerlendirmeler Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesini etkilememektedir.

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutmayı amaçlamakta; akılcı ve ihtiyatlı risk yönetimi yaklaşımıyla şirketin uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirketi idare ve temsil etmektedir. Bu kapsamda ilgili birimler her yıl yıllık bütçe ve iş planlarını hazırlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmakta; yıl boyunca bu planlara uygun faaliyet gösterilmekte ve gerçekleşmeler Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen bütçe ile düzenli olarak karşılaştırılmakta, sapmaların nedenleri analiz edilmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmakta olup, poliçe teminat tutarı 20.000.000 ABD dolarıdır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Esas sözleşmeye göre, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinde öngörülen komite ve komisyonlar yanında, Şirket işleri, ilgili karar ve politikalarının uygulanmasını yürütmek veya onları gözlemlemekle görevli komisyon ve komiteler kurabilir. Tüm bu komitelerin oluşturulmasında, görev alanlarının ve çalışma esaslarının belirlenmesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla Kurul bünyesinde mevzuat hükümlerinde öngörülen Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, mevzuat hükümlerinde öngörülmeyen Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi kurulmuştur. Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

https://www.sisecam.com/tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-kurulu-komiteleri-kurulus-ve-calisma-esaslari

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ile kendi çalışma esaslarında belirlenen görev ve sorumluluklarını eksiksiz yerine getirmiştir. Komiteler, yıllık çalışma planlarına uygun şekilde düzenli olarak toplanmış olup, komite üyelerinin yıl boyunca toplantılara katılım oranı %99 olarak gerçekleşmiştir.

Komitelerin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için gerekli tüm kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır. Ayrıca, komiteler ihtiyaç duydukları konularda ilgili yöneticileri toplantılarına davet etmiş ve bu yöneticilerin görüşlerinden yararlanmıştır.

Komite Üyesi	Komite Toplantılarına Katılım	Notlar
Adnan Bali	14/14	Tüm yıl boyunca Komitelerde görev almıştır.
Hasan Cahit Çınar	4/4	Tüm yıl boyunca Komitelerde görev almıştır.
Can Yücel	5/5	30 Nisan 2025 tarihinde Genel Müdür seçilene kadar Komitelerde görev almıştır.
Saime Gonca Artunkal	42/42	Tüm yıl boyunca Komitelerde görev almıştır.
Kenan Ayvacı	7/8	30 Nisan 2025 tarihi itibariyle Komitelerde görev almıştır.
Murat Doğan	16/17	Tüm yıl boyunca Komitelerde görev almıştır.
Gül Okutan Nilsson	27/27	Tüm yıl boyunca Komitelerde görev almıştır.
Ebru Özşuca	18/18	Tüm yıl boyunca Komitelerde görev almıştır.
Gül Ayşem Sargın	40/40	Tüm yıl boyunca Komitelerde görev almıştır.
Hande Özbörçek	15/15	Yatırımcı İlişkileri Direktörü, tüm yıl boyunca doğal üyesi olarak Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev almıştır.
Dilek Duman	*10/10*	*Sene başından 25 Mart 2025 tarihli Genel Kurula kadar görev almıştır.*

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmiş ve kayıtları tutulmuştur. Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiler ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, yönetim kurulu komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

4.5.4 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Şirket Genel Müdürü komitelerde yer almamaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirkette, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü üzere düzenli bir şekilde yürütmektedir. 4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Denetim Komitesi üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Komite üç üyeden oluşturulmuş, Başkanlığına Gül Ayşem Sargın,

üyeliklere Gonca Artunkal ve Gül Okutan Nilsson getirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılı içinde 27 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmış, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiş ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir. Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı altında yürütülen iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak yürütülmekte olup, Komite iç denetim süreçlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gereken tedbirleri almıştır. Komite çalışmaları kapsamında ayrıca, denetim programları belirlenmiş, bağımsız denetçi belirlenmiş, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu görülüşmüş ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Ayrıca, planlanan ve tamamlanan denetim çalışmaları ile soruşturma ve inceleme raporları, uyum programı kapsamında yürütülen projeler ve mevzuata uyum ve risklerin azaltılması amacıyla alınan tedbirler ve yapılan iyileştirmeler Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Risk Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın seçilmiş ve üyeliklere Murat Doğan, Gül Okutan Nilsson ve Kenan Ayvacı getirilmiştir. Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı altında yürütülen risk yönetimi faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağlı olarak yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2025 yılı içerisinde 9 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiş, risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli tedbirleri almıştır. Bu kapsamda küresel ve yerel ekonomik gelişmeler, jeopolitik riskler, sektör bazlı performans göstergeleri ve finansal rasyolar düzenli olarak değerlendirilmiştir. Borçluluk oranları, likidite, operasyonel giderler ve vadesi geçmiş alacaklar gibi kritik finansal riskler yakından izlenmiş; risk limitleri ve erken uyarı eşikleri güncellenmiştir. Özellikle yatırım harcamaları, borç yönetimi, maliyet optimizasyonu ve nakit akışının sürdürülebilirliği ön plana çıkarken, risk limitlerinin aşılması durumunda alınacak tedbirler ve izlenecek süreçler netleştirilmiştir. Ayrıca, sektörel ve bölgesel riskler, iş sürekliliği ve kriz yönetimi konularında da bilgilendirme yapılmış; Komite raporları Yönetim Kurulu ve ilgili birimlerle paylaşılmıştır. Komite 6102 numaralı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi uyarınca hazırlaması gereken periyodik raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir. Toplamda; 4 adet çeyrek dönem ve 4 adet ara dönem olmak üzere 8 adet rapor Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak, Şirketin uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. 4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın ve üyeliklere Yönetim Kurulu bağımsız üyesi Saime Gonca Artunkal, Yönetim Kurulu üyesi Ebru Özşuca ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Hande Özbörçek getirilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılı içinde 15 adet toplantı yapmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Beyan Formunu değerlendirmiş, ayrıca Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerini gözetip, faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuş, Yönetim Kurulu bağımsız üyelikleri için gelen adaylık tekliflerini adayların ilgili mevzuat kapsamında bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması dikkate alarak değerlendirmiş ve bu değerlendirmeleri rapora bağlamıştır. Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını değerlendirmiş; uygulanmayan ilkeler bakımından gerekçeleri tespit etmiş ve bu prensiplere tam olarak uyulmamasının herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadığını belirlemiştir. Uluslararası kurumsal yönetim uygulamalarını, ayrıca bu kapsamda verilen MSCI, Sustainalytics ve LSEG ÇSY notlarını incelemiş ve iyileştirici tavsiyeleri gündemine almış, Etik Kurulun 2024 Yılı Faaliyet Raporunu değerlendirmiş, Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliğine ilişkin analizler yapmış ve bu alanlarda gerçekleştirilebilecek olası değişikliklere dair tavsiyeleri derlemiş, Yönetim Kurulu üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları gözden geçirmiş, ücretlendirme kriterlerine ulaşma derecesi dikkate alınarak, idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerileri çalışmış, Taciz ve Zorbalıkla Mücadele Politikası'nı görüşmüş ve tüm bu hususları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ve üyeliklere Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye Hasan Cahit Çınar ve Yönetim Kurulu üyesi Murat Doğan getirilmiştir. Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, yıllık planlar ve bütçe bağlamında elde edilmesi beklenen finansal sonuçlara ilişkin Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilen hedeflerle ilgili Topluluğun performansının ölçülmesi yönünde çalışmalar sürdürmekte, sadece finansal sonuçlar dikkate alınmaksızın, Topluluk itibarı, Topluluk değerleri ve sürdürülebilirlik hedefleri de göz önünde tutularak bütünsel değerlendirme yapmaktadır. Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, 2025 yılı içerisinde 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ve üyeliklere bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Gonca Artunkal ve Yönetim Kurulu üyesi Ebru Özşuca getirilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin Topluluğun yapısına entegre edilmesi amacıyla yapılan çalışmaları izlemiş, bu doğrultuda projeler geliştirilmesini sağlamış, Topluluğun sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını yönlendirmiş olup, Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılı içerisinde 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri, yeni regülasyonlara uyum, sürdürülebilirlik raporlama süreçleri, iklim değişikliği ve karbon nötr olma yol haritaları, su ve enerji verimliliği, döngüsel ekonomi projeleri, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, ESG veri yönetimi ve platformları, çifte önemlilik analizi gibi konular ele alınmıştır. Özellikle Türkiye İklim Kanunu ve Emisyon Ticareti Sistemi gibi yeni regülasyonların etkileri, AB-ETS revizyonları ve soda külü ihracatına yönelik gelişmeler detaylı olarak değerlendirilmiş; şirketin finansal ve operasyonel riskleri, fırsatları ve uyum süreçleri analiz edilmiştir. Sürdürülebilirlik raporlamasında TSRS ve GRI standartlarına uygun çift rapor yaklaşımına geçilmiştir. Komite, tüm bu gelişmeleri Yönetim Kurulu'na sunarak, stratejik kararların alınmasına katkı sağlamıştır. Ayrıca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ile Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporu görüşülmüş ve Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

Sosyal Sorumluluk Komitesi

Sosyal Sorumluluk Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ve üyeliklere Yönetim Kurulu üyeleri Kenan Ayvacı ile Ebru Özşuca getirilmiştir. Komite, 2025 yılında Topluluğun kurumsal sosyal sorumluluk konusunda genel yaklaşımı ile standardını belirlemiş, Şişecam'ın var olduğu coğrafyalarda, sosyal, ekonomik ve çevresel kalkınma ve toplumsal gelişime katkı için projeler hayata geçirmesini desteklemiş, hayata geçirilecek projeler için ana ilkeleri belirlemiştir. Sosyal Sorumluluk Komitesi, 2025 yılı içerisinde 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, Şişecam'ın faaliyet gösterdiği 9 ilde 17-25 yaş arası üniversiteli veya yeni mezun genç kadınlara yönelik STEM odaklı "Geleceğe İlerleyen Kadınlar" projesi görüşülmüş, Perge Antik Kenti kazılarına verilen sponsorluk ve Şişecam'ın 90. Yıl Okul Projeleri gibi sosyal sorumluluk faaliyetleri de komitede görüşülmüş ve Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

Etik Kurul

Şişecam Topluluğu Etik Kurulu, bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın Başkanlığında ve üyeler İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Şengül Arslan, Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı Umut Toğay, Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü Başak Öge, Baş Hukuk Müşaviri Hande Eröz ve Endüstri İlişkileri ve İSG Direktörü Ertan İren'in katılımı ile 2025 yılında 5 adet toplantı yapmıştır. Etik Kurul üyelerinin katılımıyla gerçekleşen toplantılarda, gerekli durumlarda bildirimler hakkında bilgi almak üzere Topluluk çalışanları davet edilmiş, Toplantılarda tüm coğrafyalarımızda bütünsel bir işleyişle yürütülen etik hat "Şişecam Ethics Hotline" üzerinden gelen bildirimler ve Etik Kurul çalışmaları kapsamındaki diğer konular değerlendirilmiştir. Bildirimler, Şişecam Ethics Hotline telefon hatlarından (14 farklı hat ve dil seçeneğiyle), internet sitesi üzerinden (ethicshotline.sisecam.com), ya da e-posta gibi farklı yollarla gelip sisteme uzmanlarca girilmiş (Proxy) olmak üzere üç farklı şekilde iletilebilmektedir. Şişecam Topluluğunda, çalışanların ve üçüncü tarafların endişelerini rahatça dile getirmeleri ve dile getirme kültürünün teşvik edilmesi için Misillemenin Önlenmesi Politikası bulunmaktadır. 2025 yılında bildirim hattına toplam 91 başvuru yapılmıştır. Bildirim yapan kişilere kimliklerini gizleme, yani anonim kalma imkânı tanınmakta olup, 2025 yılında iletilen bildirimlerin 74'ü anonim olarak yapılmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

GENEL KURUL

Şişecam Genel Kurulu, hissedarların görüş ve önerilerini sunmalarına olanak sağlayan bir yapıdadır. Görüşülmekte olan gündem maddesi üzerinde söz almak isteyen pay sahipleri veya diğer ilgililer durumu toplantı başkanlığına bildirirler. Başkanlık başvuru sırasına göre bu kişilere söz hakkı verir. Kanunun 1527. maddesi uyarınca Genel Kurul'a elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerinin görüş ve önerilerini iletmelerine ilişkin olarak anılan madde ve alt düzenlemelerde belirlenmiş usul ve esaslar uygulanır.

25 Mart 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul gerçekleştirilmiş ve Genel Kurulda alınan kararlar yerine getirilmiştir. Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlik süresinin uzatılarak 2025-2029 yılları olarak belirlenmesi ve bu amaçla Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin değişikliğine ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından uygun bulunmuştur. 25 Mart 2025 tarihli Genel kurulda görüşülmüş, uygun bulunmuş ve 7 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir. Eski ve yeni metin aşağıda sunulmaktadır.

ESKİ METİN	YENİ METİN
SERMAYE **Madde 7-** Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı ~~**5.000.000.000**~~ Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette ~~**500.000.000.000**~~ paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, ~~**2021-2025**~~ yılları (5 yıl) için geçerlidir. ~~**2025**~~ yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, ~~**2025**~~ yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapamaz. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette adet paya bölünmüştür. Önceki çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Bu defa artırılan 813.214.056,17 TL, Şirketimizin Anadolu Cam Sanayii Anonim Şirketi, Denizli Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Soda Sanayii Anonim Şirketi ve Trakya Cam Sanayii Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme Bölünme Tebliği (II-23.2) ve ilgili sair mevzuat uyarınca ve birleşmeye taraf tüm şirketler tarafından imzalanan	**SERMAYE** **Madde 7-** Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı **20.000.000.000** Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette **2.000.000.000.000** paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, **2025-2029** yılları (5 yıl) için geçerlidir. **2029** yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, **2029** yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapamaz. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette adet paya bölünmüştür. Önceki çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Bu defa artırılan 813.214.056,17 TL, Şirketimizin Anadolu Cam Sanayii Anonim Şirketi, Denizli Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Soda Sanayii Anonim Şirketi ve Trakya Cam Sanayii Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme Bölünme Tebliği (II-23.2) ve ilgili sair mevzuat uyarınca ve birleşmeye taraf

27.04.2020 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktif, pasif, hak ve vecibeleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır.	tüm şirketler tarafından imzalanan 27.04.2020 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktif, pasif, hak ve vecibeleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır.
Şirketin paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz.	Şirketin paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz.
Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.	Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.	Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN İŞLEMLER VE DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri kapsamındaki diğer zorunlu açıklamaları aşağıdaki şekildedir:

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

Varsa yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

"1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu" 23 nolu dipnotta belirtildiği üzere, Rekabet Kurulu tarafından şirketimize 20 Ekim 2025 tarihinde bildirilen ve gerekçeli kararın Şirket'e tebliğ edilmesiyle ödenecek olan ceza tutarı üzerinden %25 oranında erken ödeme indirimi esas alınarak, 2.365.993 bin TL tutarında karşılık gideri hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dâhil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında değerlendirme

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

Bağlı Şirket Raporu

Türk Ticaret Kanunu'nun 199.maddesi hükmü gereğince hazırlanan "Bağlılık Raporu" sonuç bölümü: Şirketimizin 2025 yılında hâkim şirketimiz ve hâkim şirketimizin bağlı şirketleriyle gerçekleştirdiği tüm işlemlerde transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki mevzuat hükümlerine uygun işlem yapılmış ve yukarıda açıklanan işlemler nedeniyle, 2025 yılında zarar denkleştirmesini gerektirecek bir durum ortaya çıkmamıştır.

2026 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-17.1" sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2026 yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında;

- Topluluk sanayi kuruluşlarımız ile bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Dış Ticaret A.Ş.ile yaygın ve süreklilik arz eden ihracat satışlarında, Sisecam UK PLC tarafından yapılacak kredi kullandırımında ve İş Faktoring A.Ş. ile yapılacak faktoring işlemlerinde, bir hesap dönemi içerisindeki tutarlarının, şirketimizin son yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyeti ile hasılatına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüştür.
- Topluluk sanayici kuruluşları tarafından, 2026 yılında Şişecam Dış Ticaret A.Ş üzerinden yapılması öngörülen ihraç kayıtlı satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında makul düzeyde bir komisyon tahsil edileceği ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.
- Topluluk sanayici kuruluşları tarafından, 2026 yılında Sisecam UK PLC üzerinden yapılması öngörülen satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında katlanmış olduğu giderlerin üzerine makul düzeyde marj eklenerek yansıtılacağı ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.
- Sisecam UK PLC tarafından verilmesi öngörülen kredilerin, ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilerden temin edilen kredilere uygulanan faizler ve piyasa koşulları ile kıyaslandığında makul olduğu değerlendirilmiştir.
- Topluluk sanayici kuruluşları tarafından 2026 yılında İş Faktoring A.Ş. üzerinden yapılması öngörülen faktoring işlemlerinin, ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan komisyon ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği ve işlem koşullarının piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.
- 2026 yılında İş Enerji Yatırım A.Ş. ile yapılması öngörülen yatırım işlemlerinin, ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği ve işlem koşullarının piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

Faaliyet Raporunun Hukuki Dayanağı

Topluluğun 2025 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518'inci maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanma İlkeleri

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir. Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmasına özen gösterilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Genel Kurulun nihai onayına sunulmak üzere 4 Mart 2026 tarihinde imzalanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

"Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" halka açık ortaklıkların "Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY")" çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak aşağıdaki gibi hazırlanmıştır:

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır:

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A.	GENEL İLKELER						
A1.	Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				ÇSY konuları, 2025 Faaliyet Raporu'nun 'Sürdürülebilirlik' bölümünde yer almaktadır. Ayrıca risk ve fırsatlara yönelik bilgiler ve ÇSY konuları TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporunda da açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 40-41), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel, sosyal ve yönetişimle ilgili politikalara, Şişecam'ın kurumsal web sitesindeki Politikalarımız sayfasında yer verilmektedir.	Şişecam Web Sitesi - Politikalarımız
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şişecam'ın sürdürülebilirlik stratejisi ve sayısal hedefleri; sürdürülebilirlik mikro web sitesi, TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporunda açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Mikro Web Sitesi, Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A2.	Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik yönetişimi ve ilgili sorumluluklar; 2025 Faaliyet Raporu'nun 'Sürdürülebilirlik Yönetişimi' bölümünde, TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 41-42), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Komitelerinde yer alan sorumlu birimler, gerçekleştirilen faaliyetler ve toplantılar; 2025 Faaliyet Raporu'nun 'Sürdürülebilirlik Yönetişimi' bölümünde, TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 41-42), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler, TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporunda yıllık olarak açıklanmaktadır. Ayrıca, 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler, 2025 Faaliyet Raporu'nda '2025 Yılı Faaliyetleri' kısmında açıklanmıştır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 42-44), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler, TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporunda yıllık olarak açıklanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yıllık olarak açıklanmaktadır. Ayrıca, 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler, 2025 Faaliyet Raporu'nda '2025 Yılı Faaliyetleri' kısmında açıklanmıştır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 42-44), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A3.	**Raporlama**						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				İlgili bilgiler, 2025 Faaliyet Raporu'nda '2025 Yılı Faaliyetleri' ve 'Sürdürülebilirlik Performansımız' bölümlerinde açıklanmıştır. Ayrıca, hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler daha detaylı olarak TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 42-45), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi, sürdürülebilirlik mikro web sitesi ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Mikro Web Sitesi ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili bilgiler halka ve yatırımcılara açık platformlar üzerinden paylaşılmaktadır.	Şişecam Web Sitesi
A4.	**Doğrulama**						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik KPI'larının doğrulanması süreci, 3.taraf denetim kuruluşu tarafından yürütülecektir. TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda Bağımsız Güvence Raporu paylaşılacaktır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B.	**ÇEVRESEL İLKELER**						
B1.	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda tesis bazlı sahip olunan sertifikalar ve çevre ile ilgili uygulamalar raporlanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B2.	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda beyan edilen bilgilere ek olarak TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Bu bilgi TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda '2025 Yılı Faaliyetleri' başlığı altında ilgili çalışmalar paylaşılmaktadır. Ayrıca, daha detaylı bilgi TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 42-44), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ile müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda '2025 Yılı Faaliyetleri' başlığı altında 2025 yılında değer zinciri boyunca çevresel konuların nasıl yönetildiğini, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiğine yönelik yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Ayrıca, daha detaylı bilgi TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 42-44), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B8.	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda kurum ve kuruluşlar ile yapılan iş birlikleri açıklanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B9.	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda karşılaştırmalı çevresel göstergeler paylaşılacaktır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B10.	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda uyulan standartlar, baz yıl ve kapsamla ilgili detaylı bilgi paylaşılmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda karşılaştırmalı çevresel göstergeler paylaşılacaktır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B12.	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B13.	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				İklim değişikliği ile mücadeleye dair bilgiler TSRS raporu ve Sürdürülebilirlik raporunda açıklanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B14.	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda '2025 Yılı Faaliyetleri' başlığında açıklanmaktadır. Daha detaylı bilgi ise TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 42-44), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B14.	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Tedarikçilere dair yapılan çalışmalar 2025 Faaliyet Raporu '2025 Yılı Faaliyetleri' başlığında ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. Bu konudaki çalışmaların önümüzdeki dönemde geliştirmesi planlanmaktadır.	
B15.	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B16.	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda, sera gazı emisyonu ve kaynak çeşitliliği kırılımında enerji tüketimi verileri raporlanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B17.	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda ilgili bilgiler açıklanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B18.	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda 'Enerji' başlığında yenilenebilir enerji ile ilgili bilgiler açıklanmaktadır. Ayrıca, TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda yenilenebilir enerji alanında yapılan çalışmalar raporlanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 34-35), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B19.	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili bilgilere TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B20.	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda 'Araştırma ve Teknolojik Geliştirme' başlığında yürütülen bazı projeler açıklanmaktadır. Daha detaylı bilgi ise Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 54-57) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B21.	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili bilgilere Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B22.	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
B23.	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				TSRS Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B24.	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		-	
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu 'Sürdürülebilirlik' bölümünde bu bilgiler yer almaktadır. Daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve Sürdürülebilirlik Mikro Web Sitesi açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 40-45), Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu ve Sürdürülebilirlik Mikro Web Sitesi
C.	SOSYAL İLKELER						
C1.	İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası ve Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları'nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası ve Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası ve Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları'nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası ve Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda 'Çeşitliliğin ve Kapsayıcılığın Desteklenmesi' ve 'Sürdürülebilirlik' başlığında yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Ayrıca daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 40, 43 ve 62) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası ve Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları'nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası ve Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası, Şişecam Topluluğu İnsan Kaynakları Politikası ve Tazminat Politikasında ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası, Şişecam Topluluğu İnsan Kaynakları Politikası ve Tazminat Politikası
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda 'Politikalar ve Bildirim Mekanizmaları' kısmında ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 51) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C1.5	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda 'İnsan Kaynakları' bölümünde yer verilmektedir. Detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 60-67) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
C1.6	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda 'İş Sağlığı ve Güvenliği' kısmında açıklanmıştır. Detaylı bilgi Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 67) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Bilgi Güvenliği Yönetimi Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Bilgi Güvenliği Yönetimi Politikası
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu'nda 'Kurumsal Sosyal Sorumluluk' kısmında açıklanmaktadır. Ayrıca Sürdürülebilirlik Raporu'nda da açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 46-47) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Bu bilgi 2025 Faaliyet Raporu'nda açıklanmıştır. Daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 41-43) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C2.	Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Müşterilere yönelik alınan aksiyonlar 2025 Faaliyet Raporu'nun 'Kalite' başlığı altında ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır. Bu konudaki çalışmaların önümüzdeki dönemde geliştirmesi planlanmaktadır.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan 'Paydaşlarla Etkileşim' başlığı altında paydaşlarla yürütülen iletişim konusunda detaylı bilgi paylaşılmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Bu bilgi 2025 Faaliyet Raporu'na ek olarak TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 42), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Bu bilgi 2025 Faaliyet Raporu'na ek olarak Sürdürülebilirlik Raporu'nda da açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 42) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				2025 Faaliyet Raporu 'Sürdürülebilirlik Performansımız' kısmında açıklanmıştır. Ayrıca Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 45) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
D.	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				İlgili açıklama, 2025 Faaliyet Raporu 'Sürdürülebilirlik' bölümünde verilmektedir. Ayrıca TSRS Raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 40), Şişecam TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				2025 Faaliyet Raporu 'Kurumsal Sosyal Sorumluluk' bölümünde paylaşılmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu'nda ise toplum ve çalışanların farkındalığı artırmak için yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır.	Şişecam 2025 Faaliyet Raporu (Sayfa 46-47) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

İlgili Bağlantı Linkleri:

- Politikalar: https://www.sisecam.com/tr/politikalar
- TSRS Raporları ve Sürdürülebilirlik Raporu: https://sustainability.sisecam.com/tr/raporlar
- CDP Beyanları: https://sustainability.sisecam.com/tr/raporlar
- Sürdürülebilirlik Web Sitesi: https://sustainability.sisecam.com/tr
- Yatırımcı Sunumları: https://www.sisecam.com/tr/yatirimci-sunumlari

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

27 MART 2026 OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Toplantının açılışı ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının müzakere edilmesi ve Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu ile Finansal Tabloların onaylanması
3. 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun müzakere edilerek onaylanması,
4. Yıl içinde istifa eden yönetim kurulu üyelerinin yerine yapılan atamaların onaylanması,
5. Şirketin 2025 faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
6. 2025 yılı karının dağıtım şekli ve tarihi hakkında karar alınması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin saptanması,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Türk Ticaret Kanunu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetim kuruluşu seçiminin onaylanması,
10. Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında ortaklara bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi,
11. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotekler hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
12. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesi,
13. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 nolu ilke kapsamına giren konular hakkında bilgi verilmesi,
14. Şirketimizin karbonsuzlaşma planı hakkında bilgi verilmesi
15. Dilek ve temenniler

Tarih: 27 Mart 2026 Cuma Saat:10.00

Yer: Türkiye İş Bankası TUTOM Oditoryumu, İçmeler Mah. Piri Reis Cd. No:62, 34944 Tuzla/İstanbul

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

A. 27 MART 2026 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2025 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 27 Mart 2026 Cuma günü saat 10:00'da İçmeler Mah. Piri Reis Cd. No:62, 34944 Tuzla/İstanbul adresinde bulunan Türkiye İş Bankası Tuzla Teknoloji ve Operasyon Merkezi Oditoryumunda yapılacaktır.

2025 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar, Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ile ilgili açıklamaları ve Yönetim Kurulu kar dağıtım teklifini içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren Bilgilendirme Dokümanı, ilân ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantıdan en az üç hafta önce, kanuni süresi içinde, Şirket Merkezi'nde, Şirketin www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul sisteminde sayın pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30 uncu maddesinin 1 inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimiz, ilgili mevzuat kapsamındaki yükümlüklerini yerine getirebilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan (https://egk.mkk.com.tr/egkweb/ veya 444 0 655) bilgi edinebilirler.

Fiziki ortamda Genel Kurula şahsen katılmak isteyen pay sahipleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir. Toplantıda kendilerini vekâleten temsil ettirecek olan Pay Sahiplerimizin vekâletnamelerini, ekteki (EK-1) örneğe uygun olarak düzenlemeleri ve 24.12.2013 tarih ve 28862 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği hükümleri çerçevesinde noterce onaylanmış vekâletnamelerini veya noterce onaylı imza sirküleri eklenmiş vekâletnamelerinin aslını Şirketimize ibraz etmeleri gereklidir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekâlet belgesi ibrazı gerekli değildir. Genel Kurul toplantısında elektronik ortamda oy kullanımına ilişkin hükümler saklı kalmak kaydıyla, oylama açık olarak ve el kaldırmak sureti ile yapılacaktır.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı'na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın pay sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

B. SPK KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ 1.3.1 MADDESİ KAPSAMINDA YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

SPK'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, Şirketin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 437'nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, yapılan ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

1. Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkı vermektedir. Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, Şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.610.726.032,12	52,58
Efes Holding A.Ş.	215.151.082,32	7,02
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.410.871,90	0,05
Geri alınan paylar	70.778.416,00	2,31
Diğer (*)	1.165.147.653,83	38,04
Toplam	3.063.214.056,17	100,00

(*) Şirketin diğer halka açık kısmını ifade etmektedir.

2. Pay Sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve/veya Şirketin İlgili Olduğu Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri

2025 Yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

3. Şirketin ve Şirketin Önemli İştirak ve Bağlı Ortaklıklarının Geçmiş Hesap Döneminde veya Gelecek Hesap Döneminde Planladığı Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyetlerindeki Değişiklikler

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının 2025 yılı içinde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı Şirketimiz faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına ise https://www.sisecam.com/tr/ozel-durum-aciklamalari veya http://www.kap.gov.tr/ adresinden ulaşılabilir.

4. Genel Kurul Toplantı Gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin Azli, Değiştirilmesi veya Seçimi Varsa, Azil ve Değiştirme Gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeliğine Aday Gösterilecek Kişiler Hakkında Bilgi

30.4.2025 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirtildiği üzere görevden ayrılan Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Mustafa Görkem Elverici'nin yerine, Yönetim Kurulumuzca Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Sayın Kenan Ayvacı'nın üye olarak seçilmesi hissedarlarımızın onayına sunulacaktır.

Görev süreleri sona eren Yönetim Kurulu üyelerinin yerine seçilecek üye adayları ve bağımsız üye adaylar ilişkin belgelere "C. 27 Mart 2026 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Gündem Maddelerine İlişkin Açıklamalarımız" bölümünde yer verilmiştir.

5. Esas Sözleşme Değişikliğine İlişkin Bilgiler

Gündemde esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

C. 27 MART 2026 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1. Toplantının Açılışı ve Toplantı Başkanlığı'nın Oluşturulması

İlgili mevzuat çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Başkan ve Başkanlık Divanı'nın seçimi gerçekleştirilecektir.

2. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarının müzakere edilmesi ve Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu ile Finansal Tabloların onaylanması

İlgili yasal süreler kapsamında Şirketimizin resmi internet sitesi olan www.sisecam.com'da, MKK'nın EGKS internet sitesi https://egk.mkk.com.tr'de ve şubelerimizde hissedarlarımızın incelemelerine sunulan 2025 yılına ait Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporlarını kapsayan Faaliyet Raporu müzakere edilecek, Yıllık Faaliyet Raporu ve Finansal Tablolar hissedarlarımızın görüş ve onayına sunulacaktır.

3. 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Müzakere Edilerek Onaylanması,

Şirketimiz tarafından 1 Ağustos 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ortaklarımızın görüş ve onayına sunulacaktır.

4. Yıl İçinde İstifa Eden Yönetim Kurulu Üyelerinin Yerine Yapılan Atamaların Onaylanması

Sayın Mustafa Görkem Elverici'nin 30 Nisan 2025 tarihli istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Kenan Ayvacı 30 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Görev süresini tamamlamak üzere seçilen adayın kabulü Genel Kurul onayına sunulacaktır.

5. Şirketin 2025 Faaliyetlerinden Dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin İbra Edilmeleri,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ibra edilmeleri Genel Kurul onayına sunulacaktır.

6. 2025 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,

1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS esasına göre hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenen, konsolide finansal tablolarda ana ortağa isabet eden net dönem karımız 9.877.537 bin Türk Lirası tutarındadır. Yönetim Kurulumuzun kar dağıtım teklifi, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmemizin 25. maddesi ve Yönetim Kurulumuzun 27 Şubat 2013 tarihli toplantısında revize edilen ve aynı tarihte kamuya açıklanan Kar Dağıtım Politikasında belirtilen esaslara göre EK-2' de yer alan şekilde hazırlanmış olup, Genel Kurul onayına sunulacaktır.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,

İlgili mevzuat ile Esas Sözleşmede yer alan esaslar çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Görev Sürelerinin Tespiti,

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri 25 Mart 2025 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin 1 yıllık görev yasal sürelerinin 25 Mart 2026 tarihinde sona erecek olması nedeniyle, seçimlerinin yasal olarak yenilenmesi zorunluluğu ortaya çıkmıştır.

Sayın Adnan Bali, Sayın Hasan Cahit Çınar, Sayın Can Yücel, Sayın Kenan Ayvacı, Sayın Murat Doğan ve Sayın Ebru Özşuca'nın Yönetim Kurulu üye adaylığı söz konusudur. Adayların özgeçmişlerine EK-3'te yer verilmiştir.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim kurulunda bağımsız üye olarak görev yapan üyelerin 1 yıllık yasal görev sürelerinin de aynı tarihte son erecek olması nedeniyle, bağımsız üye seçim süreçlerinin de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7'nci maddesinde öngörülen esaslara uygun olarak yeniden yapılması gereği ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda, Sayın Sıtkı Anlam Altay, Sayın Saime Gonca Artunkal ve Sayın Lale Develioğlu'nun Şirket Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak seçilmeleri, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 numaralı İlkesinde öngörülen bağımsızlık kriterleri çerçevesinde 23 Ocak 2026 tarihindeki Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, "Kurumsal Yönetim Komitesi" raporu, EK-3'te yer alan özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanları 24 Ocak 2026 tarihinde SPK'nın değerlendirmesine sunulmuş ve SPK'nın 6 Şubat 2026 tarihli yazısı ile bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize bildirilmiştir. Üyelerin seçimi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

9. Türk Ticaret Kanunu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetim kuruluşu seçiminin onaylanması,

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na uygun olarak, Yönetim Kurulumuz tarafından Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

10. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2026 Yılında Yapılacak Bağışların Üst Sınırının Belirlenmesi,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulan "Bağış Politikası" esasları doğrultusunda, sosyal yardım amacıyla eğitim kurumlarına, vakıf ve derneklere 2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır. Ayrıca, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin beşinci fıkrası hükmüne göre, halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bağış tutarlarının sınırının ortaklık genel kurulunca belirlenmesi öngörülmüştür. Bu bağlamda, Yönetim Kurulumuzca 2026 faaliyet yılında yapılacak bağış üst limiti 750.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmiş olup Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

11. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

SPK'nun Seri: II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Teminat, rehin, ipotek ve kefaletler" başlıklı 12. Maddesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanan 2025 yılına ilişkin finansal tabloların 23 no'lu dipnotunda bilgilendirme yapılmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

12. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. Maddeleri Gereğince İzin Verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimize Türk Ticaret Kanunu'nun "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmelerini teminen izin verilmesi konusu Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

13. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 Nolu İlke Kapsamına Giren Konular Hakkında Bilgi Verilmesi,

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 no.lu ilke kapsamına giren işlemler bulunması halinde, ilgili hususlar hakkında bilgi verilecektir.

14. Şirketimizin karbonsuzlaşma planı hakkında bilgi verilmesi

Şişecam'ın 2050 karbon nötr hedefi kapsamındaki ana odak alanları ve 2025 yılında yapılan çalışmalar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilecektir.

15. Dilek ve Temenniler.

EKLER

EK-1 : Vekaletname Örneği

EK-2 : Yönetim Kurulu'nun 2025 Yılı Karının Dağıtımına İlişkin Kar Dağıtım Tablosu

EK-3 : Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsız Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-1

VEKALETNAME
TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin 27 Mart 2026 Cuma günü, saat 10:00'da Türkiye İş Bankası Tuzla Teknoloji ve Operasyon Merkezi Oditoryumu (İçmeler Mah. Piri Reis Cd. No:62, 34944 Tuzla/İstanbul) adresinde yapılacak 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan ……..'yi vekil tayin ediyorum.

Vekilin (*);

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:…….

T.C. Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:……..

(*) Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur……

A) Temsil Yetkisinin Kapsamı

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

1.Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

b) Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

c) Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhi belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri (*)	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1.			
2.			

Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Bilgilendirme maddelerinde oylama yapılmamaktadır.

2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.

c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

Özel Talimatlar; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

……

B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

a) Adet-Nominal değeri:…….

b) Oyda imtiyazı olup olmadığı:…….

c) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:……..

2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

PAY SAHİBİNİN:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı (*):……

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:…….

Adresi:……

(*) Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İmza:

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-2

YÖNETİM KURULU'NUN 2025 YILI KARININ DAĞITIMINA İLİŞKİN KAR DAĞITIM TABLOSU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 2025 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/**Çıkarılmış Sermaye**			**3.063.214.056,17**
2. Genel Kanunı Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			**1.525.199.751,74**
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK' ya Göre	**Yasal Kayıtlara (YK) Göre**
3.	**Dönem Karı**	**12.091.836.000,00**	**(13.537.062.900,43)**
4.	**Ödenecek Vergiler (-)**	**1.191.451.000,00**	**-**
5.	**Net Dönem Karı (=) (*)**	**9.877.537.000,00**	**(13.537.062.900,43)**
6.	**Geçmiş Yıllar Zararları (-)**	**-**	**(14.272.876.068,94)**
7.	**Genel Kanuni Yedek Akçe (-)**	**-**	**-**
8.	**KVK'nun 5/1-e Maddesi Gereği Özel Fon**	**(577.174.808,61)**	**(577.174.808,61)**
9.	**NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)**	**9.300.362.191,39**	**(28.387.113.777,98)**
10.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	41.044.520,74	24.360.896,22
11.	**Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı**	**9.341.406.712,13**	**(28.362.752.881,76)**
12.	Ortaklara Birinci Kar Payı		
	- Nakit	-	-
	- Bedelsiz	-	-
	- Toplam	**-**	**-**
13.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	-
14.	Dağıtılan Diğer Kar Payı	-	-
	- Yönetim Kurulu Üyelerine	-	-
	- Çalışanlara	-	-
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	-
15.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	-
16.	Ortaklara İkinci Kar Payı	-	-
17.	Genel Kanuni Yedek Akçe	164.683.930,00	-
18.	Statü Yedekleri	-	-
19.	Özel Yedekler	-	-
20.	**OLAĞANÜSTÜ YEDEK**	**9.135.678.261,39**	**-**
21.	**Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar**	**1.800.000.000,00**	**1.800.000.000,00**
	- Geçmiş Yıl Karı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler	1.800.000.000,00	1.800.000.000,00
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
NET	**GRUBU**	**NAKİT (TL)**	**BEDELSİZ (TL)**	**ORAN (%)**	**TUTARI (TL)**	**ORAN (%)**
(**)	**TOPLAM**	**1.530.000.000,00**	**-**	16,45097	0,49948	49,95

(*) Ortaklığın net dönem karı (12.091.836.000 +1.191.451.000=) 13.283.287.000 Türk Lirası olup, bu tutarın 333.232.000 Türk Liralık kısmı kontrol gücü olmayan paylara, 3.738.982.000 Türk Liralık kısmı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan sürdürülen faaliyetlerin vergi gelir giderleri toplamı sonucunda oluşan vergi giderine isabet ettiği için, bu alanda (13.283.287.000+ 333.232.000 - 3.738.982.000 =) 9.877.537.000 Türk Lirası tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem karı esas alınmıştır.

(**) Kâr payı stopaj oranı % 15'tir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-3

YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ ÖZGEÇMİŞLERİ

ADNAN BALİ

1962, İslahiye. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü mezunu. 1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Sayın Adnan Bali, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Sayın Bali, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselmiştir. 01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanan Sayın Adnan Bali, 01 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevinden ayrılmış ve aynı tarihte Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Sayın Adnan Bali, aynı zamanda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Başkanı'dır. Evli ve 3 çocuk babası olan Sayın Bali, İngilizce bilmektedir.

HASAN CAHİT ÇINAR

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden 1988 yılında mezun olan H. Cahit Çınar, eğitimine 1989-1990 yılları arasında Münih Ludwig Maximillians Üniversitesi'nde devam etmiştir. H. Cahit Çınar çalışma hayatına 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 1992 yılında Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olan Çınar, 2001 yılında Ticari Krediler Müdürlüğü'ne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2007 yılında Bölge Müdürü, 2010 yılında Ticari Krediler Tahsis Bölümü Müdürü ve 2013 yılında Güneşli Kurumsal Şubesi Müdürü olan Çınar, 25 Mart 2016 tarihinde İşbank AG'nin Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş ve Ekim 2018-Aralık 2023 tarihleri arasında İş Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. 2023 yılında Trakya Yatırım Holding A.Ş.'de görevlendirilen H. Cahit Çınar, 30 Nisan 2025 tarihinde tekrar İş Bankası Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. İş Bankası'ndaki görevi dışında, halihazırda İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Enerji Yatırımları A.Ş., Maxi Digital GmbH, Jourma GmbH'da Yönetim Kurulu Başkanlığı; Trakya Yatırım Holding A.Ş. ve Polat Enerji Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği; Is Energy Investments BV, Mimas Solarpark KFT, Moka United Ödeme Hiz. ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. ve TİBAŞ 100. Yıl Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır. H. Cahit Çınar, 27 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş ve Başkan Vekili olarak görevlendirilmiş, 27 Haziran 2025 itibarıyla Murahhas Üye olarak atanmıştır.

CAN YÜCEL

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1999 yılında mezun olan Can Yücel, çalışma hayatına aynı yıl İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Yücel, 2008-2009 yıllarında sırasıyla KOBİ Kredileri ve Kurumsal Krediler Tahsis Müdür Yardımcısı, 2011 yılında Proje Finansmanı Birim Müdürü, 2016 yılında ise Kurumsal Krediler Tahsis Bölüm Müdürü olarak atanmıştır. 2020 yılında Başkent Kurumsal/Ankara Şube Müdürü olan Yücel, aynı yıl Harvard Business School İleri Düzey Yöneticilik Programı'nı tamamlamış ve 26 Ağustos 2021 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine yükseltilmiştir. 2016-2025 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İşbank AG, JSC Isbank Georgia, İş Portföy Yönetimi A.Ş., JSC İşbank, İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin de dahil olduğu farklı İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği/Başkanlığı görevlerinde bulunan Can Yücel, 30 Nisan 2025 tarihinde Şişecam Genel Müdürü olarak atanmıştır.

SITKI ANLAM ALTAY

Avusturya Lisesi ve Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Sıtkı Anlam Altay, 1998 yılından bu yana İstanbul Barosu'na üyedir. Yüksek lisansını ve doktorasını Galatasaray Üniversitesi'nde tamamlayan Altay; yüksek lisans ve profesörlük takdim tezlerini Banka Hukuku, doktora ve doçentlik tezlerini Anonim Ortaklıklar Hukuku alanında yazmıştır. Doktora araştırmalarını Westfälische Wilhelms-Universität Münster'de yürütmüştür. Türkçe, İngilizce ve Almanca dilinde

kitapları ve makaleleri bulunmaktadır. 2007 yılında doktor, 2012 yılında doçent, 2020 yılında profesör unvanlarını kazanmıştır. Halihazırda Galatasaray Üniversitesi'nde kadrolu, Koç Üniversitesi'nde konuk öğretim üyesi olarak ders vermekte; Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Başkanlığı'nı ve Üniversite Hukuk Müşavirliği'ni yürütmektedir. Lisans düzeyinde; Ticari İşletme Hukuku, Kıymetli Evrak Hukuku, Ortaklıklar Hukuku, Banka Hukuku alanlarında; Lisansüstü düzeyde Şirketler Topluluğu, Şirket Yeniden Yapılanmaları, Adi Ortaklıklar Hukuku ve Banka Hukuku alanlarında ders vermektedir. İngilizce, Almanca dillerine hakimdir, orta derecede Fransızca bilmektedir.

SAİME GONCA ARTUNKAL

Saime Gonca Artunkal, Oglethorpe Üniversitesi'nde Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra London School of Economics'ten yüksek lisans (MSc) ve Boğaziçi Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans derecelerini almıştır. Kariyerine 1991'de Andersen Consulting'de başlayan Saime Gonca Artunkal sırasıyla The Chase Manhattan Bank, Morgan Stanley, Citi, Societe Generale ve UBS'in Londra ve İstanbul ofislerinde yatırım bankacılığı ve kurumsal finans alanlarında çalışmıştır. Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'deki "En İyi Kadın Bankacı" ödülüne de layık görülmüş olan Artunkal, 2018 yılının sonuna kadar UBS'in Türkiye CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2020 – 2023 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almış olan Artunkal, halen önde gelen yerli ve yabancı kuruluşlara satın alma ve birleşme (M&A), kurumsal finansman ve kurumsal yönetişim konularında danışmanlık yapmaktadır. Robert Kolej Mütevelli Heyeti Üyesi, FODER'in Danışma Kurulu Üyesi ve 65+ Yaşlı Hakları Derneği'nin Kurucu Üyesidir. Saime Gonca Artunkal, 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Şişecam Genel Kurulu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

KENAN AYVACI

Kenan Ayvacı 1997 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1998 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda başlayan Kenan Ayvacı, 2006 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü'ne Müdür Yardımcısı olmuştur. 2010 yılında Galatasaray Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamış ve aynı yıl Birim Müdürü olarak atanmıştır. 2016 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak görevlendirilmiş ve aynı yılın haziran ayından itibaren üç yıl süre ile İş Yatırım'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Mayıs 2019'da İş Yatırım'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilen ve farklı sorumluluk alanlarıyla Ocak 2024'e kadar bu görevini yürüten Kenan Ayvacı, 1 Şubat 2024'ten bu yana İş Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Kenan Ayvacı, İş Yatırım'daki görevlerinin yanı sıra, Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Maxis Investments Ltd. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

LALE DEVELİOĞLU

Lale Develioğlu Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuş, yüksek lisansını Rensselear Polytechnic Üniversitesi'nde Yönetim Mühendisliği alanında yapmıştır. Profesyonel kariyerine 1992 yılında Unilever'de başlayan Develioğlu, 12 yıl boyunca farklı bölümlerde çalışmış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Ardından Turkcell'de 11 yıl boyunca çalışmış, sırasıyla Pazarlamadan ve Bireysel Müşterilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Uluslararası Operasyonlar ve Grup Şirketlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. Lale Develioğlu 2015-2018 arasında Yıldız Holding'in Londra merkezli global atıştırmalık şirketi Pladis'in Global Pazarlama Başkanlığı görevini yürütmüştür. Develioğlu Türkiye, Orta Doğu, BDT Ülkeleri ve Avrupa'da telekomünikasyon, teknoloji, hızlı tüketim, gıda, dayanıklı tüketim ve perakende alanlarında faaliyet gösteren çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Halihazırda Aksa Akrilik Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş. ve Coca-Cola İçecek A.Ş.'de bağımsız üye olarak görev almaktadır. Develioğlu, 2009'da en iyi Pazarlama Yöneticisi seçilmiş; 2014 yılında "Fark Yaratan Kadınlar/Women to Watch" ödülünü almış ve 2018 yılında Global Creativepool Annual listesine "Top 100 Influencers" olarak girmiştir. Halen çeşitli kurumlarda yönetim danışmanlığı, yönetim kurulu üyeliği ve mentorluk yapmaktadır. Ayrıca, DCRO Risk Enstitüsü ve YÜD Yönetim Kurulu üyeleri Derneği yönetim kurullarında yer almaktadır; EQUIS Uluslararası İşletme Okulları Akreditasyon Sistemi'nde değerlendirici olarak görev almaktadır. Ayrıca "Karar Verdim" isimli kişisel gelişim ve anı kitabının yazarıdır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

MURAT DOĞAN

Murat Doğan, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2000 yılında mezun olmuş ve kariyerine aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Stajyer Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. İştirakler Bölümü'nde sırasıyla Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak görev yaptıktan sonra Aralık 2021'de Bölüm Müdürü olarak atanmıştır. Grup şirketlerinden Batı Karadeniz Elektrik Dağıtım ve Ticaret A.Ş., Casaba Yönetim İşletim İmalat İthalat İhracat Pazarlama Sağlık Temizlik Güvenlik Ulaşım Tic. ve San. A.Ş., Is Technology Investments B.V.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı; Kasaba Gayrimenkul İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş., İş Enerji Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., T. İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü ile yurt dışı grup şirketlerinden İşbank AG Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır. Murat Doğan, 26 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen Şişecam Olağan Genel Kurulu'nda Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

EBRU ÖZŞUCA

Ebru Özşuca 1988 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Özşuca ardından ODTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalı'nda ve 1998 yılında İngiltere'deki Southampton Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans derecelerini almıştır. 2015 yılında ise Harvard Business School'da İleri Düzey Yöneticilik Programı'na katılmıştır. Kariyerine 1993 yılında Türkiye İş Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde başlayan ve aynı müdürlükte Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak da çalışan Ebru Özşuca, 2007-2011 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Ürün Bölümü'nde Bölüm Müdürü, 2011-2017 yılları arasında Hazine Bölümü'nde Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 28 Kasım 2017 tarihinden bu yana İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdüren Özşuca, aynı zamanda İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 19 Temmuz 2024 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

BAĞIMSIZ ÜYE ADAYLARININ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunulmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Sıtkı Anlam Altay

20 Ocak 2026

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunulmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Saime Gonca Artunkal

16 Ocak 2026

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunulmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Lale Develioğlu

16 Ocak 2026

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür.
Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Şubat 2026

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 16 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2026

İletişim Bilgileri

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

ŞİŞECAM GENEL MERKEZİ
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50 Faks: +90 850 206 40 40
www.sisecam.com.tr

MİMARİ CAMLAR

Şişecam Düz Cam Kırklareli Fabrikası Şubesi
Büyükkarıştıran Mevkii, P.K. 98 39780 Lüleburgaz, Kırklareli/Türkiye
Tel: + 90 288 400 80 00
Faks: + 90 288 400 77 99

Şişecam Düz Cam Mersin Fabrikası Şubesi
Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi, Atatürk Caddesi No: 1 33100 Akdeniz, Mersin/Türkiye
Tel: +90 324 676 40 70
Faks: +90 324 676 40 73

Şişecam Düz Cam Tarsus Fabrikası Şubesi
Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi,Sağlıklı Mahallesi Karayolu Cadde Dış Kapı No:1 Tarsus/Mersin/Türkiye

Şişecam Düz Cam Bursa Fabrikası Şubesi
Organize Sanayii Bölgesi 16900 Yenişehir, Bursa/Türkiye
Tel: +90 224 280 12 05
Faks: +90 224 773 27 55

Şişecam Düz Cam Ankara Fabrikası Şubesi
Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 212. Cad. No: 1 06900 Polatlı, Ankara/Türkiye
Tel: +90 850 206 26 46
Faks: +90 850 206 23 02

Trakya Glass Bulgaria EAD
District "Vabel" Industrial Area 7700 Targovishte/Bulgaristan
Tel: + 359 601 4 78 01
Faks: + 359 601 4 77 97

Trakya Glass Rus AO
Sh-2 Street, Building 12/7 Alabuga Special Economic Zone (SEZ) 423601 Tatarstan/Rusya Federasyonu
Tel: +7 85 557 533 01

Sisecam Flat Glass Italy S.R.L
Via Jacopo Linussio, 2 S. Giorgio Di Nogaro (UD) 33058/İtalya
Tel: +39 0431 198 38 12
Faks: +39 0431 622781

Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L
Strada Statale 89 KM 162.250 SNC 71037, Monte Sant'Angelo FG/İtalya
Tel: +39 0431 62 81 11
Faks: +39 0431 62 27 81

Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited
Halol G.I.D.C Phase-III, Dist.: Panchmahal. Halol - 389351, Gujarat/India
Tel: +91 2676 226400
Fax: +91 2676 226402

Saint Gobain Glass Egypt S.A.E
12B4, Cairo Festival City, New Cairo, Kahire/Mısır
Tel: +202 252 880 70/75
Faks: +202 252 855 35

Trakya Glass Rus Trading OOO
Sh-2 Street, Building 12/7 Alabuga Special Economic Zone (SEZ) 423601 Tatarstan/Rusya Federasyonu
Tel: +7 85557 5 33 01

TRSG Glass Holding B.V.
Strawinskylaan 1459 WTC Tower 10, 14th Floor 1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: +31 20 227 38 38

ENDÜSTRİYEL CAMLAR

Şişecam Otomotiv A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Otomotiv A.Ş. Lüleburgaz Şubesi
E-5 Karayolu Üzeri Büyükkarıştıran Mevkii P.K. 28 39780 Lüleburgaz, Kırklareli/Türkiye
Tel: +90 288 400 85 31
Faks: +90 288 400 83 58

Sisecam Automotive Bulgaria EAD
District "Vabel" Industrial Area, 7700 Targovishte/Bulgaristan
Tel: +359 601 4 79 25
Faks: +359 601 4 79 26

Sisecam Automotive Romania SA
Aleea Industriilor, No: 1BIS, 120068 Buzau/Romanya
Tel: +40 238 710 552

Şişecam Automotive Slovakia S.R.O.
Tovarenska 15 Malacky 901 14/Slovakya
Tel: +421 34 7961 111

Şişecam Automotive Germany GmbH
Fritz-Lieken-Str. 2 74321 Bietigheim-Bissingen/Almanya
Tel: +49 7143 379-0

Şişecam Automotive Germany GmbH Aurach Fabrikası
Auf der Frankenhöhe 191589 Aurach/Almanya
Tel: +49 9804 91520

İletişim Bilgileri

Şişecam Automotive Hungary Kft
Pesti Ut 19/A 2170 Aszod/Macaristan
Tel: +36207755181

Şişecam Automotive Rus JSC
Sh-2 Street Building 15/8 Alabuga Special Economic Zone (SEZ) 423601 Tatarstan/Rusya Federasyonu
Tel: +7 85557 5 32 01

Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH
Fritz-Lieken-Str. 2 74321 Bietigheim-Bissingen/Almanya
Tel: +49 7143 379-0

Sisecam Automotive Rus Trading LLC
Sh-2 Street Building 4/1, Office 2010 Alabuga Special Economic Zone (SEZ) 423601 Tatarstan/Rusya Federasyonu
Tel: + 7 85557 5 32 01

Trakya Investment B.V.
Strawinskylaan 1459 WTC Tower 10, 14th Floor 1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: +31 20 227 38 38

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. Balıkesir Fabrikası Şubesi
Gaziosmanpaşa OSB Mahallesi 12. Cadde No: 6 10100 Altıeylül, Balıkesir/Türkiye
Tel: +90 850 206 14 14

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. Çayırova Deposu Şubesi
Cumhuriyet Mah. Şişecam Yolu Sokak No: 7 Gebze, Kocaeli/Türkiye
Tel: +90 850 206 14 18

CAM EV EŞYASI

Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi
Büyükkarıştıran Beldesi, Yeni Mahalle Muratlı Asfaltı Yan Sokak No:5 39780 Lüleburgaz, Kırklareli/Türkiye
Tel: +90 288 400 88 00

Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası El İmalatı Şubesi
Büyükkarıştıran Beldesi, Yeni Mahalle Muratlı Asfaltı Yan Sok. No: 5 39780 Lüleburgaz, Kırklareli/Türkiye
Tel: +90 288 400 88 00

Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi
75. Yıl Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Şehitler Bulvarı 15. Cad. No:8 26110 Odunpazarı Eskişehir/Türkiye
Tel: +90 850 206 45 45

Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi
Bahçelievler Mah. 4013 Sok. No:10 20040 Denizli/Türkiye
Tel: +90 258 295 40 00
Faks: +90 258 377 24 79

Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi
Ankara Ticaret Merkezi B-Blok, Kızılırmak Mah. 1450. Sokak 13. Kat No. 1/64 Çukurambar Çankaya, Ankara/Türkiye
Tel: +90 850 206 49 42

Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Ofisi
Adalet Mah. Manas Blv. Folkart Kuleleri No:47 A-Blok K:23 No:2301 Bayraklı, İzmir/Türkiye
Tel: +90 850 206 57 71

Şişecam Cam Ev Eşyası Antalya Bölge Ofisi ve Showroom
Meydankavağı Mah. Perge Blv. No: 34/B Muratpaşa Antalya/Türkiye
Tel: +90 242 311 78 08

Paşabahçe Mağazaları A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No:44/A Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 222 19 35

Pasabahce Bulgaria E.A.D
Vabel District Industrial Area, 7700 Targovishte/Bulgaristan
Tel: +359 601 4 7761
Faks: +359 601 4 7712

Pasabahce Egypt Glass Manufacturing S.A.
Extension of the 6th Industrial Zone, Plot from 233 to 241, 6th of October City, Giza/Mısır
Tel: +20 238 287 602

OOO Posuda
N. Novogorod Region Bor p/r Sitniki-1, house 11 building 1, 603000 Rusya Federasyonu
Tel: +7 831 597 64 08
Faks: +7 831 597 65 81

Pasabahce Glass GMBH
Rheinstrasse 2A D-56068 Koblenz/Almanya
Tel: +49 261 303 740
Faks: +49 261 303 74 74

Pasabahce USA Inc.
41 Madison Avenue, 7th Floor, New York, 10010 NY/ABD
Tel: +1 212 683 16 00
Faks: +1 212 725 13 00

Pasabahce Spain SL
Torpedero Tucuman, 27 Bis Madris 28016 Madrid/İspanya

Pasabahce SRL
Viale Beatrice D'Este, 45 20122 Milano/İtalya
Tel: +39 02 58 316 019

Pasabahce Shanghai Trading Co Ltd.
RM 2105, Lippo Plaza, 222 Huaihai (M.) Road, 200021, Shanghai/Çin
Tel: +86 21 6391 0352

CAM AMBALAJ

Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi
Toroslar Mah. Tekke Sok. No: 1/A PK 612
33260 Akdeniz, Mersin/Türkiye
Tel: +90 850 206 70 70
Faks: +90 324 206 00 28-29

Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi
Tabakhane Mah. Şişecam Cad. No: 1
16900 Yenişehir, Bursa/Türkiye
Tel: +90 850 206 10 00
Faks: +90 850 206 10 22

Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi
EOSB Şehitler Bulvarı No: 6 26110
Odunpazarı, Eskişehir/Türkiye
Tel: +90 850 206 52 00
Faks: +90 850 206 52 02-03

OOO Ruscam Management Company
Ulitsa Iskry Str., 17A Building 3, 129344
Moskova/Rusya Federasyonu
Tel: +7 495 662 70 00

OOO Ruscam Glass Packaging Holding

Gorokhovets Fabrikası
84, Gagarina Str. Gorokhovets 601481
Vladimir Region/Rusya Federasyonu
Tel: +7 49238 2 40 52/53

Ufa Fabrikası
450028, Bashkortostan Ufa
Proizvodstvennaya 10/1 Ufa
Bashkortostan Republic/Rusya
Federasyonu
Tel: +7 347 292 40 53

Kirishi Fabrikası
Volkhov Highway 11, Kirishi
Leningradskaya Region 187110/Rusya
Federasyonu
Tel: +7 81368 9 69 03

Pokrovsky Fabrikası
Sovetskaya Street, 96, Saznov
Town 162430 Vologda Oblast
Chagodeshensky Region/Rusya
Federasyonu
Tel: +7 81741 3 11 46

Kuban Fabrikası
Krasnodar Kurgannaya Str. 1A
Krymsk City Krasnodar Region/Rusya
Federasyonu
Tel: +7 86131 2 40 52

JSC Mina
Ksani Village Mtskheta Region 3312/
Gürcistan
Tel: +99 532 244 9981

Merefa Glass Company Ltd.
84-A Leonivska Str. Merefa 62472,
Kharkiv Region/Ukrayna
Tel: +38 057 729 85 06

Sisecam Investment B.V.
Strawinskylaan 1459 WTC Tower 10,
14th Floor 1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: +31 20 227 38 38

Sisecam Glass Packaging Hungary Kft
Dombovar utca. 0285/29, 7400
Kaposvár/Macaristan

KİMYASALLAR

Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 654 33004
Mersin/Türkiye
Tel: +90 324 241 66 00
Faks: +90 324 221 90 15

Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 421 33003
Mersin/Türkiye
Tel: +90 324 241 66 00
Faks: +90 324 451 36 52

Sisecam Soda Lukavac D.O.O.
Prva Ulica br.1 75300 Lukavac/Bosna
Hersek
Tel: +387 35 552 323
Faks: +387 35 552 696

Sisecam Bulgaria EOOD
27 Bratya Miladinovi Str. FL. 4 Apt. 14
9002 Varna/Bulgaristan
Tel: +359 52 608 963
Faks: +359 52 608 964

Solvay Sisecam Holding A.G.
Bahnhofstrasse 22, 4802 Ebensee/
Avusturya
Tel: +43 6133 80680-0
Faks: +43 6133 80680-20

Sisecam USA Inc.
400 Perimeter Center Terrace NE Suite
350 Atlanta, 30346 GA/ABD
Tel: +1 770 375 2300

Pacific Soda LLC
20 Shoshone Ave. Green River 82395
WY/ABD

İletişim Bilgileri

Sisecam Chemicals Resources LLC
400 Perimeter Center Terrace NE Suite 350 Atlanta, 30346 GA/ABD
Tel: +1 770 375 2300

Sisecam Chemicals Wyoming LLC
400 Perimeter Center Terrace NE Suite 350 Atlanta, 30346 GA/ABD
Tel: +1 770 375 2300

Stockton Soda Ash Port LLC
9280 W Stockton Boulevard, Suite 228 Elk Grove 95758 CA/ABD

Sisecam Wyoming LLC
254 County Road 4-6 Green River, 82935 WY/ABD
Tel: +1 307 875 2600

Cromital S.p.A. İdari Ofis
Strada Quattro Palazzo A7 20090 Assago Milano/İtalya
Tel: +39 02 868801
Faks: +39 02 57609175
www.cromital.eu

Cromital S.p.A Fabrika
Via Giotto, 4 44020 San Giovanni Ostellato FE/İtalya
Tel: +39 02868801
Faks: +39 053357391

Sisecam (Shanghai) Trading Co. Ltd.
RM 2105, Lippo Plaza, 222 Huaihai (M.) Road, 200021 Shanghai/Çin
Tel: +86 216 391 03 52
Faks: +86 216 391 03 54

ENERJİ

Şişecam Enerji A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Camiş Elektrik Üretim A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Kimyasallar Mersin Kojen Fabrikası
Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 654 33004 Mersin/Türkiye
Tel: +90 324 241 66 00
Faks: +90 324 221 90 15

DİĞER

Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Mersin-Tarsus Organize Sanayi Bölgesi, 1. Cad. No: 6 P.K. 13 33400 Mersin/Türkiye
Tel: +90 324 676 43 25
Faks: +90 324 676 43 34
www.oxyvit.com

Camiş Madencilik A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Camis Egypt Mining Co. LLC
Corner Road 254-206, DiglaMaadi Kahire/Mısır
Tel: +202 25198236
Faks: +202 25198237

Rudnik Krečnjaka Vijenac D.O.O.
Prva ulica 1 75300 Lukavac/ Bosna Hersek
Tel: +387 35 550 380
Faks: +387 35 550 381

Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
Yayla Mah. D-100 Karayolu Cad. No: 70/C 34944 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 39 80/32 76
Faks: +90 850 206 42 76

Şişecam Dış Ticaret A.Ş.
Yayla Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 70C 34949 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi No: 44/A 34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

SC Glass Trading B.V.
Strawinskylaan 1459 WTC Tower 10, 14th Floor 1077XX Amsterdam/Hollanda
Tel: +31 20 227 38 38

REFEL S.p.A.
Via Pescopagano No. 12 Z.I. Ponterosso 33078 San Vito Al Tagliamento (PN)/İtalya

Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş.
İstasyon Mahallesi, Şehitler Caddesi, No: 139 34940 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 216 581 27 27
Faks: +90 216 395 27 94

Sisecam UK PLC
18 King William Street, EC4N 7BP, Londra/Birleşik Krallık

ICRON Teknoloji Bilişim A.Ş.
A. Reşitpaşa Mah. Katar Cad. ARI 3 Binası No: 4 / 801, 803 Sarıyer, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 212 328 2860

7Cbasalia Global AG
c/o Vidano AG Gotthardstrasse 14 6300 Zug/İsviçre

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2025 yılı faaliyet ve hesapları hakkında, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 27 Mart 2026 Cuma günü, Türkiye İş Bankası TUTOM Oditoryumu İçmeler Mahallesi, Piri Reis Caddesi, No: 62 34944 Tuzla/İstanbul adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleşmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Faaliyet raporuna karekod ile ulaşabilirsiniz.

FİNAR tarafından özenle üretilmiştir.
www.finarkurumsal.com

ŞİŞECAM