

SODA SANAYİİ A.Ş.

01 OCAK – 31 MART 2016 DÖNEMİ

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

Şirket'in Merkez Adresi ve İletişim Bilgileri

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup, iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

İş Kuleleri Kule 3, Kat 15-16-17 34330 4.Levent-Beşiktaş/İstanbul/Türkiye

Telefon : +90 (212) 350 50 50

Faks : +90 (212) 350 58 88

<http://www.sisecamkimyasallar.com>

Şirket'in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu

Sicil No: : 495852/443434

Mersis No (Merkez) : 0-7720-0234-9800013

2. GRUP'UN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR

Şirket, 16 Ekim 1969 tarihinde kurulmuş olup Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul/Türkiye'de tescil edilmiştir. Şirket'in hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.' de ("BİAŞ") eski ünvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsa'sında ("İMKB") 2000 yılından beri işlem görmektedir. Şirket'in ana ortağı ile nihai ana ortağı sırasıyla; T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile Türkiye İş Bankası A.Ş.'dir.

Grup'un faaliyet konusu hafif soda, ağır soda, sodyum bikarbonat, sodyum bikromat, sodyum sülfür, bazik krom sülfat, kromik asit ve diğer nevi soda-krom türevleri, soda-krom içeren diğer mamullerin üretimi için fabrikalar kurmak, bunlara iştirak etmek, konuları ile ilgili her türlü ithalat ve ihracat yapmak, elektrik enerjisi üretmek amacıyla tesis kurmak ve üretilen elektrik enerjisi ile sair yan ürünlerin satışını yapmaktır.

Soda Sanayii Grubu ("Grup"), ana şirket olan Soda Sanayii A.Ş. ("Şirket") ile 4 bağlı ortaklık, 1 iştirak ve 1 iş ortaklığından oluşmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konuları aşağıda sunulmuştur:

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Şişecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Cromital S.p.A.	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Şişecam Chem Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş	Vitamin-K üreticisi ve satışı	Türkiye

İştirakler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Şişecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

3. ŞİRKET'İN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hak pay sahibi bulunmamaktadır.

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.000.000.000 TL
Toplam Çıkarılmış Sermaye : 660.000.000 TL

Ortaklar	Pay Tutarı TL	Hisse Oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	401.259.333	60,80
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	18.795.651	2,84
Camiş Madencilik A.Ş.	173.628	0,03
Denizli Cam San. ve Tic. A.Ş.	164.341	0,02
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	67.224.608	10,19
Diğer (*)	172.382.439	26,12
Nominal sermaye	660.000.000	100,00

(*)Şirket'in halka açık kısmını oluşturmaktadır.

4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERDE GÖREV ALAN ÜYELER

Yönetim Kurulu

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Prof.Dr.Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkanı
Tahsin Burhan Ergene	Başkan Vekili
Zeynep Hansu Uçar	Üye
Prof.Dr.Halil Ercüment Erdem	Bağımsız Üye
Üzeyir Baysal	Bağımsız Üye
Umut Barış Dönmez	Üye

Yönetim Kurulu Üyeleri 23 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Toplantısında bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, 29 Mart 2016 tarihinde tescil edilmiş ve 4 Nisan 2016 tarih, 9046 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nu Oluşturan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II,No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5 numaralı maddesi gereğince Yönetim Kurulu'nda oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ve Bağımsız Üyeler

Başkan: Üzeyir Baysal
Üye : Prof.Dr.Halil Ercüment Erdem

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Prof.Dr.Halil Ercüment Erdem
Üye : Üzeyir Baysal
Üye : Zeynep Hansu Uçar
Üye : Umut Barış Dönmez
Üye : Asuman Durak

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Üzeyir Baysal
Üye : Halil Ercüment Erdem
Üye : Zeynep Hansu Uçar

5. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı ve Soyadı	Ünvanı
Tahsin Burhan Ergene	Kimyasallar Grup Başkanı
Hidayet Özdemir	Üretim Başkan Yardımcısı
Cenk Nuri Soyer	Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı
Umut Barış Dönmez	Mali İşler Direktörü
Kevser İnceler	Planlama Direktörü
İmran Eroğul	İnsan Kaynakları Direktörü
Selma Akyol	Tedarik Zinciri Direktörü
Mehmet Gürbüz	Soda Sanayii A.Ş.-Genel Müdür
Barış Can	Şişecam Soda Lukavac D.O.O.-Genel Müdür
Serdar Özer	Cromital S.p.A.-Genel Müdür
Yalçın Orhan	Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.-Genel Müdür

6. İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM POLİTİKASI

Soda ve Krom kimyasalları alanında dünyanın önde gelen üreticilerinden olan Soda Sanayii A.Ş. geleceğe yönelik vizyonu doğrultusunda, rekabet gücünü ve operasyonel verimliliğini artırarak işletme performansını güçlendirmeye odaklanmıştır.

Şirketimiz, sürdürülebilir büyüme hedeflerine paralel olarak mevcut tesislerde planladığı kapasite artışlarıyla performansını sürekli geliştirip sürdürülebilir hammadde tedariki ve modernizasyon yatırımlarına hız verirken, enerji sarfiyatını etkin şekilde yöneterek verimlilik artışı sağlamaya yönelik yatırımlarını önceliklendirmektedir. Bu doğrultuda, rekabetçi konumumuzu en üst düzeye çıkarmak amacıyla mevcut en iyi teknolojileri kullanarak verimliliği artırmak; aynı zamanda faaliyetlere tahsis edilen sermayeye en yüksek getiriye sağlayacak yatırımları hayata geçirmek, ana odak noktalarımızdandır.

Faaliyet gösterdiği tüm alanlarda küresel bir oyuncu olmayı hedefleyen Soda Sanayii, müşterileri ve pazar beklentilerine bağlı olarak, AR-GE grubumuzun da desteğiyle, ürün kalitesini ve proses verimliliğini sürekli artırmakta ve yeni ürünler projelendirmektedir. Şirketimiz bu esnada, mevcut tesislerde organik büyümelerle ölçek ekonomisini geliştirirken, stratejik işbirlikleriyle hedef pazarlara açılarak daha geniş bir coğrafyada pazar penetrasyonunu artırma amaçlı çalışmalarını devam ettirmektedir.

Soda Sanayii A.Ş, tüm yatırımlarında topluma ve yaşama karşı sorumluluğun bir gereği olarak çevre duyarlılığını ön planda tutmaktadır.

7. SEKTÖREL GELİŞMELER VE FAALİYETLER İLE İLGİLİ BİLGİLER

Dünya Ekonomisi

2015, küresel ölçekteki ekonomik riskler ve yaptırım kararlarıyla anılan bir yıl oldu. Merkez Bankaları faiz kararlarıyla ayrışırken, ülkelerin politik-ekonomik riskleri artmış ve ham petrol fiyatları hızla düşmüştür. 2016 yılının ilk çeyreğinde ise bir önceki yıldan devam eden gelişmelere ek olarak yeni riskler ve kararlar eklenmiştir. Küresel ekonomi, yavaşlayan Çin ekonomisi, petrol fiyatlarının halen düşük seviyelerde olması, jeopolitik risklerin artması ve gelişmiş ülkelerin merkez bankalarının ekonomiyi desteklemek için aldığı tedbirlerle yön aramıştır.

2016 yılının ilk çeyreğinde küresel ekonomide yaşanan belirsizlik ve yüksek volatilité, FED'in faiz artırım kararını ötelemesine neden olmuştur. Banka, daha ihtiyatlı bir yaklaşım izlemeyi tercih etmiştir. Euro Bölgesi'nde de ekonomiyi desteklemek için varlık alım miktarı artırılırken faiz oranları düşürülmüştür. Ancak enflasyon halen hedeflenen seviyenin uzağında seyretmektedir. Küresel ekonomideki durgunluk da talepte gerilemelere yol açarken bölge ekonomisindeki ihracatın azalmasına neden olmaktadır.

Dünyanın üçüncü büyük ekonomisi olan Japonya için yılın ilk çeyreğinde BoJ kararları belirleyici olmuştur. Ülke (zaman zaman deflasyon boyutlarına ulaşan) düşük enflasyon ile mücadele ederken, merkez bankası negatif faiz uygulaması ile ekonomiyi canlandırmak istemektedir. Çin ekonomisindeki yavaşlama da emtia fiyatları üzerinde olumsuzluk yaratmayı sürdürmektedir. Bu durum, diğer Asya ülkeleri başta olmak üzere küresel ekonomiyi bir bütün olarak olumsuz etkilemektedir.

Küresel büyümede büyük öneme sahip petrol cephesinde de İran'a uygulanan ambargoların kaldırılması, fiyatların çok düştüğü bir ortamda petrolde arz fazlası endişesi yaratmıştır. Bu nedenle OPEC ve OPEC dışı üreticiler, soruna çözüm olarak düşüncesiyle ve üretimi dondurmak amacıyla Nisan 2016'da Doha'da bir araya geldiler. Ancak toplantıda bir uzlaşa sağlanamamış, beklenildiği gibi petrol üretiminin, Ocak 2016 seviyesinde tutulması kararı alınmamıştır. Böylece petrol fiyatları düşük düzeyini sürdürmeye devam etmiştir.

Yılın ilk çeyreğinde yaşanan ekonomik gelişmelerin yanında Panama belgeleri gündeme gelmiştir. Merkezi Panama'da bulunan hukuk firması Mossack Fonseca'ya ait 11,5 milyon sayfalık doküman Nisan ayında medyaya sızdırılmıştır. Bunun hemen sonrasında çok sayıda ülkede iddia edilen yolsuzluklara ilişkin çok sayıda inceleme başlatılmıştır. Aralarında Avustralya, Fransa, Hollanda, İspanya, Avusturya ve Almanya'nın da bulunduğu birçok ülkede olaylara ilişkin soruşturma açılmıştır. Off-shore hesaplar üzerinden vergi kaçırdığı iddia edilen isimler hakkında yakın zamanda çeşitli ülkelerde de inceleme başlatılma kararları alınmıştır. Küresel ölçekte yankı uyandıran olayın sonuçları ikinci çeyrekte izlenecektir.

Ekonomik ve siyasi gelişmelerin yanında IMF yeni raporunu yayımlamıştır. Nisan ayında "Çok uzun zamandır çok yavaş" başlığı ile yayımlanan IMF Dünya Ekonomik

Görünüm Raporu'nda büyüme tahminleri aşağı yönlü revize edilmiştir. 2015 yılında % 3,1 büyüyen dünya ekonomisinin 2016 ve 2017 yıllarında sırasıyla % 3,2 ve % 3,5 büyümesi beklenmektedir. Gerekçe olarak Çin ekonomisindeki yavaşlama, uzun süredir düşük seyreden petrol fiyatları ve gelişmiş ekonomilerde kronik hale gelen zayıflık gösterilmiştir. Son dönemde yaşanan finansal dalgalanmalar ile daha da zayıflayan küresel ekonomide durgunluk tehlikesinin arttığı uyarısında

IMF	2015	2016	2017	2021
Küresel	% 3,1	% 3,4 → % 3,2	% 3,6 → % 3,5	% 3,9
GÜ	% 1,9	% 2,1 → % 1,9	% 2,1 → % 2,0	% 1,8
GOÜ	% 4,0	% 4,3 → % 4,1	% 4,7 → % 4,6	% 5,1
ABD	% 2,4	% 2,6 → % 2,4	% 2,6 → % 2,5	% 2,0
Euro Bölgesi	% 1,6	% 1,7 → % 1,5	% 1,7 → % 1,6	% 1,5
EU	% 2,0	% 2,0 → % 1,8	% 2,0 → % 1,9	% 1,8
Almanya	% 1,5	% 1,7 → % 1,5	% 1,7 → % 1,6	% 1,2
İtalya	% 0,8	% 1,3 → % 1,0	% 1,2 → % 1,1	% 0,8
Japonya	% 0,5	% 1,0 → % 0,5	% 0,3 → % 0,1	% 0,7
Çin	% 6,9	% 6,3 → % 6,5	% 6,0 → % 6,2	% 6,0
Hindistan	% 7,3	% 7,5	% 7,5	% 7,8
Rusya	-% 3,7	-% 1,0 → % 1,8	% 1,0 → % 0,8	% 1,5
Türkiye	% 3,8	% 3,2 → % 3,8	% 3,6 → % 3,4	% 3,5

bulunulmuştur. Ayrıca ekonomilerin döviz kurlarındaki oynaklık ve jeopolitik gelişmelerin yaratacağı şoklarla daha kırılgan hale geldiği belirtilmiştir. Raporla göre Çin'deki ekonomik geçiş (rebalancing) ve emtia fiyatlarındaki gerileme Gelişmekte Olan Ülkelerde büyümeleri baskılarken, Brezilya ve Rusya'da sıkıntılar halen sürmektedir. Tahminlerin aşağı yönlü revize edildiği AB için Avrupa Merkez Bankası'nın destekleyici para politikalarını sürdürmesi önerilmiştir. Türkiye için 2015 yılında beklentilerin üzerinde gerçekleşen büyümenin de desteğiyle 2016 yılı beklentisi % 3,8'e yükseltilmiştir.

ABD Ekonomisi

ABD ekonomisi 2015 yılının son çeyreğinde kişisel tüketim harcamalarının artması ile GYAD'ye göre %2 büyüyerek beklentilerin üzerinde performans sergilemiştir. İstihdam verilerinde gerçekleşen toparlanmalara rağmen dış talepte yaşanan zayıflama, doların değer kazanması ve ihracatın azalması büyümeyi sınırlandırmıştır.

Ekonomi, 2016 yılının ilk çeyreğinde Kasım ayında yapılacak seçim öncesinde kızışmaya başlayan başkanlık yarışı, büyüme, istihdam, enflasyon ve FED'in para politikası gibi ana unsurlar ile yön aramıştır. FED'in bir sonraki faiz artırımını ne zaman yapacağı, halen mali piyasaları şekillendiren temel faktör olmaya devam etmektedir. Çin ekonomisi ve düşük petrol fiyatları FED'in 2016 yılı içerisinde sadece iki kez faiz artırımında bulunacağı öngörülerine neden olmuştur. Ekonomide istihdam ve enflasyon açısından istenilen düzeylere ulaşılması beklenirken, küresel ekonomi için endişe duyulmaktadır. Bu nedenle FED faiz artırımını konusunda aceleci olmayacağını duyurmuştur. Ancak gerileyen petrol fiyatları ile enerji fiyatlarında yaşanan düşüşler enflasyonu baskılamakta ve FED'in daha ihtiyatlı bir yaklaşım sergilemesine neden olmaktadır.

Yılın ilk çeyreğinde Çin'in Yuan'ın değerini belirlemeye yönelik uyguladığı politikalarındaki belirsizliği, düşen emtia fiyatları, Japonya ve Euro Bölgesi'nde yaşanan deflasyonist baskıları FED'in faiz projeksiyonlarını da etkilemiştir. FED Mart ayı toplantısında 2016 ve 2017 yılına ait politika faizi projeksiyonlarında 50 baz puan aşağı yönlü revize ederek beklentilerini sırasıyla % 0,875 ve % 1,875'e düşürmüştür. FED'in faiz artırımında aceleci davranmaması ve güvercin tutum takınması Türkiye ve gelişmekte olan ülkeler için olumlu yorumlanmalıdır.

Avrupa Ekonomisi

Euro Bölgesi 2015 yılının son çeyreğinde beklentilere paralel olarak geçen yıl aynı döneme göre %1,6 büyümüştür. Büyümede, artan sabit sermaye yatırımları ve güçlü tüketici harcamaları etkili olmuş, Çin ve diğer gelişmekte olan ülke ekonomilerinde yaşanan daralma ihracatı olumsuz etkilemiştir. 2016 yılının ilk çeyreğinde ise Brüksel'de yaşanan terör saldırısı, yaşanan düşük enflasyon ve Merkez Bankası'nın para politikasındaki kararları öne çıkan unsurlar olmuştur. Avrupa Merkez Bankası bölge ekonomisini canlandırmak için teşvik programında bazı önlemler almıştır. Bankaların atıl olarak duran kaynaklarını AMB nezdinde tutmaktansa piyasaya kredi olarak girmesi amaçlanarak tüm faiz oranları aşağı çekilmiştir. Politika faiz oranı % 0'a düşürülmüştür. Ayrıca parasal genişleme tabanı da Nisan ayından itibaren 20 milyar Euro yükseltilecek 80 milyar Euro seviyesine çıkarılmıştır. Yatırım yapılabilir statüsündeki şirket tahvilleri de tahvil alım programına dahil edilerek parasal genişlemenin reel ekonomiye inmesi sağlanmıştır.

Avrupa Merkez Bankası tarafından atılan adımlar sonucunda bölge ekonomisinin toparlanması beklenirken artan siyasi ve ekonomik belirsizlik (mülteci krizi, Türkiye-AB müzakereleri, Schengen'in dağılması, Brexit, İtalya'nın bankacılık krizi) uzun vadeli riskler yaratmakta ve büyümeyi sınırlandırmaktadır. Birlik ekonomileri arasında

ayrışmalar yaşanmaktadır. Almanya, daha fakir bölge ülkelerine maddi destek verirken, Yunanistan, İtalya, İspanya, Portekiz ve İzlanda iflaslarla çalkalanmaktadır.

Euro Bölgesi'nde 2016 yılında Yunanistan'a ilişkin riskler yerini İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden ayrılma olasılığına (Brexit) bırakmıştır. 23 Haziran'da yapılacak olan referandum sonucunda gerçekleşebilecek olası Brexit sadece Euro Bölgesi değil küresel ekonominin tümü üzerinde etkilere neden olacaktır. Mevcut durumda da referandumun oluşturduğu belirsizlikler hem İngiltere ekonomisinde hem de Euro Bölgesi'ndeki mevcut kırılma noktaları artırmaktadır. İngiltere'nin birlikten ayrılması sonucunda bütçe ve cari açığın artması, enflasyonun ve işsizliğin yükselmesi, büyümenin ve yatırımların azalması beklenmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde petrol fiyatları zayıf seyrini sürdürmüş ve yakından takip edilen enflasyon üzerinde düşümlere neden olmuştur. Şubat ayında bölgede %0,2 gerileyen ve deflasyon kaygılarını yeniden gündeme getiren enflasyon, Mart ayında %0 olmuştur. Merkez Bankası da 2016 yılı enflasyon beklentilerini %1'den %0,1'e düşürmüştür. Daha fazla faiz indiriminin yapılmayacağı ve enflasyonun yeniden yükselişe geçeceği öngörülerinde bulunulmuştur. Ancak hedeflenen ve halen ulaşılamayan % 2 enflasyona ulaşılması kısa vadede mümkün görülmemektedir.

Asya Ekonomisi

Asya ekonomisi, dünyanın en büyük ikinci ekonomisine sahip Çin'de yaşanan ivme kaybı ve deflasyon tehlikesine sahip Japonya öncülüğünde şekillenmiştir. 2009 yılından bu yana en kötü performansını sergileyen Çin ekonomisi 2015 yılı tamamında da %6,9 büyümüş ve %7,0 büyüme hedefine ulaşamamıştır. 2016 yılının ilk çeyreğinde de %6,7 büyümüştür. Çin ekonomisindeki ivme kaybının ana nedeni gelişmiş ülkelerde (ana ihrac pazarında) yaşanan durağanlığın ihracatı olumsuz etkilemesidir.

Çin ekonomisi küresel ekonomi için ayrı bir öneme sahiptir. Yüksek üretim kapasitesine ve kamu güdümündeki finansman araçlarıyla güçlü bir yatırım iştahına sahip olan Çin ekonomisi, çok düşük maliyetlerle gerçekleştirdiği malları dünya pazarlarına sunmaktadır. Jeopolitik risklerin artmasıyla ve petrol fiyatlarındaki düşük seyirle zayıflayan küresel ekonomi, bu nedenle Çin ekonomisinde kuvvetli bir ivme kaybına neden olmaktadır. İvme kaybeden Çin de küresel ekonomideki toparlanmayı geciktirmektedir.

IMF'in Nisan raporuna göre, Çin'in hizmet sektörü iyileşme göstermektedir. Yaşanan olumluluğun imalat sanayideki zayıflamayı da dengelemesi beklenmektedir. Bu nedenle büyüme beklentilerinde yukarı yönlü revizyonlar yapılmıştır. Ekonominin başarılı bir şekilde dengelenmesiyle de büyümenin yeniden ivmelenmesi beklenmektedir.

Borçluluk oranının yüksek olması, Çin ekonomisini dönüşüm (rebalancing) sürecinde olumsuz etkilemektedir. Ekonomide yaşanan sermaye çıkışlarının dış ticaret fazlasından yüksek olması dolar rezervlerinde erimelere neden olmuştur. Ekonomik aktivite için gerekli olan rezerv seviyesini korumak için Merkez Bankası faiz indirimlerinin ardından zorunlu karşılık oranını 50 baz puan indirmiş ve piyasayı dolaylı olarak fonlamıştır.

2015 yılında Yuan'ın IMF tarafından Özel Çekme Hakları (SDR) statüsüne dâhil edilmesi uluslararası işlemlerde daha fazla kabul görmesini sağlamıştır. Ancak Çin'in Yuan'ın değerini belirlemeye yönelik uyguladığı politikalar halen netlik kazanmamıştır. Merkez Bankası Başkanı, kurun belirlenmesinde piyasa güçlerinin etkisi artırılrsa bile Yuan'ın değerinin istikrarlı tutulmasına ihtiyaç olduğunu açıklamıştır. Atılacak adımlar da diğer ekonomiler tarafından yakından izlenmektedir.

Dünyanın üçüncü büyük ekonomisi olan Japonya, yılın ilk çeyreğinde negatif faiz kararları ile anılmıştır. 2015 yılının Temmuz ayından itibaren %0 ile %0,3 arasında seyreden enflasyon, halen hedeflenen düzeyin çok altındadır. Merkez Bankası da (BoJ) önlem olarak Ocak ayında bankalar için tutulan cari hesaplara uygulanan faiz oranını % 0,1'den -% 0,1'e düşürerek negatif faiz dönemini başlatmıştır. Bu sayede bankaların parayı reel ekonomiye kredi olarak vermesi ve böylelikle ekonomiyi yeniden canlandırması amaçlanmıştır.

Çin ekonomisinde ve Asya pazarlarında yaşanan talep azalması ve ekonomik yavaşlama Japonya'nın ihracatını da olumsuz etkilemiştir. Yüksek kamu borcu nedeniyle Nisan 2017'de % 8'den % 10'a çıkarılması planlanan satış vergisi, şimdiden tartışmaları beraberinde getirmiştir. Planlanan vergi artışı iç talebi olumsuz etkileyebilecek ve deflasyonun önüne geçmeyi zorlaştıracaktır. Japonya Başbakanı Abe, vergi artışının olacağını ancak küresel ekonomide daralma yaşanması durumunda siyasi bir karar olarak değerlendireceğini açıklayarak kararlılığını ortaya koymuştur. Ancak IMF de vergi artışını da gerekçe göstererek Japonya'nın 2017 yılındaki büyüme tahminini % 0,1 küçülme olarak revize etmiştir. Özetle Japon ekonomisinin önümüzdeki iki yılda toparlanması zaman alacaktır.

Rusya Ekonomisi

Rusya'daki ekonomik kriz 2015 yılında daha da derinleşmiş, ekonomi 2015 yılında beklentilerle paralel % 3,7 daralmıştır. Reel gelirler, perakende ticaret hacmi ve sanayi üretimi gerilemiş, işsizlik artış göstermiştir. Suriye sınırında bir Rus savaş uçağının düşürülmesinin ardından Türkiye-Rusya ilişkileri bozulmuştur. Rusya vatandaşlarına Türkiye'yle ilgili seyahat planlarından vazgeçmeleri için çağrıda bulunmuştur. Türk Akımı doğalgaz boru hattı projesi ve Akkuyu nükleer güç santrali kararları askıya alınmıştır. Rusya'da daralan iç talep ve emtia fiyatlarındaki düşüşten dolayı S&P büyüme beklentilerini 2016 ve 2017 yılı için sırasıyla -%1,3 ve %1 olarak negatif yönde revize etmiştir.

Dünya Bankası Rusya'ya yönelik yaptırımların 2018'de kalkacağını öngörürken ekonominin 2016'da %1,9 daralacağını, 2017'de ise % 1,1 büyüyeceğini öngörmüştür. IMF'de Rusya'ya uygulanan yaptırımlar, düşük seyreden petrol fiyatları ve ekonomideki yapısal zayıflıktan kaynaklı büyüme tahminlerini aşağı yönlü revize etmiştir. Ekonominin olumsuz seyrinden dolayı Rusya Maliye Bakanlığı ekonomisindeki durgunluğun 15 yıl daha devam edeceğini öngörmektedir. Petrol fiyatlarının varil başına 40 \$'ın baz alındığı 2030'a kadarki dönemde, ekonominin yıllık ortalama sadece %1 - %1,3 aralığında büyümesi beklenmektedir.

Mart ayında ABD Başkanı, Ukrayna krizi nedeniyle Mart 2014'te Rusya'ya karşı başlatılan yaptırımları bir kez daha uzatmıştır. Gerekçe olarak Rusya'nın ABD'nin hem ulusal hem de uluslararası politikalarına tehdit oluşturduğu gösterilmiştir. Türkiye de bu dönemde Ukrayna Cumhurbaşkanı ile ortaklaşa düzenlenen basın toplantısında, Kırım'ın ilhakını gayrimeşru ilan etmiş ve tanımamıştır. İlhakın bundan sonra da tanınmayacağı açıklanmıştır. Rusya'da iç tüketimin azalması sonucu enflasyon tek haneli rakamlara gerilese de ekonomide 2016 yılı olumsuzluklarla başlamıştır. Ekonominin yeniden toparlanması için ise ekonomideki enerji bağımlılığının azaltılması, yapısal reformların yapılması önem arz etmektedir.

Türkiye Ekonomisi

Türkiye ekonomisi, 2015 yılında küresel ekonomideki yavaşlamadan olumsuz etkilenmiştir. Ancak iç politikada iki seçim olmasına rağmen istikrarını korumuştur. Enerjideki olumlu baz etkisi sayesinde dış dengede toparlanma yaşanmış, istihdam piyasası iyileşmiştir. Bunun sonucu olarak büyüme beklentilerin üzerinde (OVP tahminleriyle paralel) yıllık % 4 gerçekleşmiştir. Büyümenin beklentilerin üzerinde gerçekleşmesinde, artan siyasi belirsizliğe rağmen iç tüketimde yaşanan canlanma, devletin tüketim harcamalarının yüksek olması ve ithalatın ivme kaybetmesi etkili olmuştur.

2015 yılının son çeyreğinde inşaat sektörü ve imalat sanayi hızlanmış, büyümeyi desteklemiştir. Ancak, 2016, ekonomik koşullar ve siyaseten zorlu bir başlangıç yapmıştır. Yaşanan terör saldırılarının yanı sıra Ortadoğu'da yaşanan olaylar varolan riskleri artırmıştır. Ancak bazı merkez bankalarının genişlemeci para politikaları ulusal ekonomiyi olumlu etkilemiş, TCMB faiz indirimine ihtiyaç duymamıştır.

Büyümede iç talebin katkısının, yeni yılda asgari ücret zammının etkisiyle artması umulurken, jeopolitik ve siyasi risklerin yanında turizm sektöründe yaşanan problemlerin büyümeyi sınırlandırması beklenmektedir. IMF de yaşanan jeopolitik belirsizlik, zayıf iç talep ve yavaşlayan kredi büyümesine rağmen asgari ücretteki artışın iç talebi desteklemesi beklenmektedir. Ulusal ekonomide istikrarın korunması nedeniyle de 2016 yılı için büyüme beklentilerini yukarı yönlü revize etmiştir.

Yılın ilk iki ayında yapılan ihracat %10,5 azalarak 22 milyar \$ olurken, bu dönemde ithalat %13,6 azalarak 29 milyar \$'e gerilemiştir. Böylece dış ticaret açığı GYAD'ye göre %22 daralmıştır.2016 yılının genelinde ise ana ihraç pazarı olan AB ekonomisinin belirleyici olması beklenmektedir. Beklentiler AB ülkelerinde ekonominin desteklenmesi ile toparlanmanın ivmelenmesidir. Bölgeye yapılan ihracat da olumlu etkilenecektir. Ancak Yakın ve Orta Doğu ülkelerine yönelik ihracat jeopolitik gelişmelerin etkisiyle zayıf seyrini sürdürebilir. Ayrıca küresel jeopolitik gelişmeler dış ticaret üzerinde risk yaratmaktadır. Enerji faturasındaki azalma da petrol fiyatlarındaki yatay seyir ile ivme kaybedecek, en azından baz etkisi yaratmayacaktır.

Soda Ürünleri

Küresel soda pazarı dengeli seyretilmekte olup, soda fiyatları istikrarını sürdürmektedir.

Çin'de toplam otomotiv üretimi 2016 Ocak ayında 2.5 milyon adet gerçekleşerek, geçen yılın aynı dönemine göre %7,1 artış göstermiştir. İnşaat sektöründeki yavaşlama nedeniyle, ülkedeki düzcam sektöründe durgunluk yaşanmaktadır.

Hindistan pazarında deterjan sektörünün güçlü talebi devam etmekte olup, Avrupa'da soda pazarı dengeli seyrini sürdürmektedir.

Amerika'da soda talebindeki olumluluk devam etmektedir. 2015 yılında ülkede cam ambalaj üretimi bir önceki yıla göre %1,3 artmıştır.

Türkiye'de 2015 yılının ikinci yarısı itibariyle azalan tekstil sektörü soda talebinde, 2016'nın başında Rusya'ya alternatif ihracat yollarının bulunması sonucunda nispi toparlanma yaşanmaktadır.

Krom Ürünleri

Krom kimyasallarında global düzeyde yaşanan talep daralması ve yoğun rekabet ortamı devam etmektedir.

Küresel ekonomik durgunluğun yanı sıra, önemli hedef pazarlarımızdan ve gelişmekte olan ekonomiler içinde önemli payı olan Çin'de durağanlık sürerken, Brezilya'da nispi toparlanma gözlemlenmektedir.

8. FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Mart 2016 ayı sonu itibarıyla konsolide net satışlar, önceki yıl aynı dönemin %19 üzerinde olup, 476 Milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjımız %28 olup, brüt kârımız 132 Milyon TL seviyesinde oluşmuştur. Ebitda marjımız üçüncü ay sonu itibarıyla önceki yılın aynı dönemine göre 3 puan artarak %28 oranında gerçekleşmiştir. Ebitda üçüncü ay sonu itibarıyla önceki yılın aynı dönemine göre %29 oranında artarak 131 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 86,9 Milyon TL tutarındaki dönem kârından, ana ortaklık payına düşen dönem kârı 86,7 Milyon TL.'dir.

Mart 2016 ayı sonu itibarıyla Soda üretim miktarı 555.628 tondur.

Toplam 29 Milyon Türk Lirası tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

9. İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI

Grup'un başlıca finansman kaynakları, faaliyetler sonucunda yaratılan fonlar ile yurt- içi ve yurt dışında kurulu finans kuruluşlarından temin edilen kısa ve uzun vadeli kredilerden oluşmaktadır. Dönem içinde 11.888.568 Eur kredi geri ödemesi yapılmıştır.

10. TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması

Grup, 2009/15199 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında büyük ölçekli yatırımlar ile bölgesel uygulama kapsamında gerçekleştirilen yatırımlarda, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Teşvik belgesinde belirtilen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı eksik ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

Ar-Ge Teşvikleri

94/6401 sayılı İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı çerçevesinde Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 9 Eylül 1998 tarih ve 98/16 sayılı Kararı'na istinaden yayımlanan 98/10 sayılı Araştırma - Geliştirme Yardımına İlişkin Tebliğ çerçevesinde Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından, sanayi kuruluşlarının uzman kurumlar tarafından Ar-Ge niteliğine sahip olduğu tespit edilen projeleri kapsamında izlenip değerlendirilebilen giderlerinin belli bir oranı hibe şeklinde karşılanmakta veya bu projelere geri ödeme koşuluyla sermaye desteği sağlanmaktadır.

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

11. TEMEL RASYOLAR

Karşılaştırmalı temel bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

	<u>31.03.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlanmalar	2,36	3,90
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,31	0,22
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	0,44	0,29
Net Finansal Borçlar (*)/Özkaynaklar	(0,15)	(0,25)
	<u>31.03.2016</u>	<u>31.03.2015</u>
Brüt Kar/Net Satışlar	0,28	0,23
Faaliyet Karı/Net satışlar	0,22	0,20
Ebitda/Net satışlar	0,28	0,25

(*)Net finansal borçlar, kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ile ilişkili taraflara diğer borçların toplamından, ilişkili taraflardan diğer alacaklar ve hazır değerlerin düşülmesi ile hesaplanmaktadır.

12. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuatlar ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

a) Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yıl sonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.

b) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.

c) Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları genel kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.

d) Kar dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

e) Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.

f) Kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.

g) Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

h) Esas Sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.

i) Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yıla sınırlıdır.

13. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketi bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık, büyüme, verimlilik artışı, ürün ve servis kalitesi gibi hususlar geleceğin daha güçlü Soda Sanayii A.Ş.'sinin temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Soda Sanayii, kurumsal yönetim ilkelerini benimseyerek bu konumunu daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özeni göstermektedir. 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen esaslar doğrultusunda hazırlanan "2015 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" 2015 yılı faaliyet raporumuz ile şirketimizin www.sisecamkimyasallar.com adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkiler" başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

14. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN SERMAYE ARTIŞI, ESAS SÖZLEŞMEDEN YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE KÂR DAĞITIMLARI

23 Mart 2016 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında; mevcut çıkarılmış sermayenin; % 36,36363 oranına tekabül eden 240.000.000 Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden, % 13,63636 oranına tekabül eden 90.000.000 Türk Lirası tutarındaki temettünün ise bedelsiz pay olarak dağıtılmasına, nakit temettünün ödeme tarihinin 29 Nisan 2016 olarak belirlenmesine ve bedelsiz payların ise Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal sürecin tamamlanmasını takiben dağıtılmasına karar verilmiştir. 29 Nisan 2016 tarihinde kâr dağıtımına başlanmış ve 3 Mayıs 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

15. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 9 Mayıs 2013 tarihinde nominal tutarı 500 Milyon ABD Doları ve itfa tarihi 9 Mayıs 2020 olan 7 yıl vadeli, sabit faizli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için kupon faiz oranı yüzde 4,25 olarak belirlenmiştir. Anapara ödemesi ise vade tarihinde yapılacaktır. Bu tahvillerin ihracı sonrasında sağlanan 50 Milyon ABD Doları tutarındaki fon Grup'a aktarılmış ve Grup'a sağlanan fon tutarı kadar anapara, faiz ve benzeri ödemeleri için münferiden garanti verilmiştir.

16. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şirketimiz, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

2008 yılında başlayan ve etkisini günümüzde de sürdürmekte olan finansal kriz, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları, jeopolitik faktörlerin tetiklediği güvenlik sorunları, dördüncü endüstri devrimi olarak da adlandırılmakta olan teknolojik gelişmeler ve dijitalleşmenin iş yapış şekillerinde meydana getirdiği değişim ve iklim değişikliğinin dramatik sonuçları dünyayı, geçmişten farklı siyasi, ekonomik ve çevresel riskler barındıran bir yer haline getirmiştir.

Küresel risklerin; kişilerin, Şirketlerin ve devletlerin hayatını yeni ve alışılmadık şekillerde etkilemeye başlıyor olması tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmış, bir disiplin olarak risk yönetiminin önemini büyük ölçüde artırmıştır. Bu gelişmeler paralelinde, 2015 yılı boyunca risk yönetimi ve iç denetim süreçlerinin etkinliği sürekli olarak gözden geçirilmiş, Kurumsal Yönetimin önemli unsurlarını oluşturan söz konusu iki fonksiyon yüksek bir konsantrasyon ile yönetilmiştir.

Bu Kapsamda Şirket, mevcut ve potansiyel riskleri proaktif bir yaklaşımla ele almakta ve denetim faaliyetlerini risk odaklı bakış açısı ile sürdürmektedir.

Kurumsal bir yapının tesis edilmesi, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Şirket'in maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en fazla faydanın sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar esnasında, iç denetim ve risk yönetimi fonksiyonlarının birbirleri ile olan iletişimi en üst seviyede tutulmakta, karar verme sürecinin desteklenmesi ve yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimiz'de Risk Yönetimi:

Şirketimizde, risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Şirket, gerek küresel gelişmelerin yarattığı belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek gerekse söz konusu koşulların sonuçlarından birisi olarak ortaya çıkan keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini artırabilmek amacıyla, 2015 yılında yoğun bir şekilde risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmış, insan kaynağı ve teknoloji yatırımları gerçekleştirmiştir.

Bu kapsamda Ana Şirket tarafından, uzun yıllardır merkezi olarak sürdürülen risk yönetimi fonksiyonu, mikro ve lokal risklere de odaklanmayı sağlayacak şekilde revize edilmiş, "MicroSCOpe" olarak adlandırılan entegre risk yönetimi platformu çerçevesinde bu odaklanmayı hayata geçirecek teknolojik destek temin edilmiş ve Şirketler ile bağlantısını sağlayacak olan alt yapı kurgulanmıştır.

Organizasyonel olarak Ana Şirket bünyesinde yapılandırılmış olan risk yönetimi fonksiyonunun faaliyetleri yasal gerekliliklere mutlak uyum dahilinde gerçekleştirilmektedir. Belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Risk Yönetim Başkanlığı ile koordinasyon içerisinde çalışılmakta, sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

Şirketimiz’de İç Kontrol

Şişecam Topluluğu’nda iç denetim faaliyetleri Ana Şirket bünyesinde yapılandırılmıştır. Şirketimizde uzun yıllardır Ana Şirket tarafından sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı; Ana Şirket’e bağlı Şirketlerin sağlıklı bir şekilde gelişmesine ve uygulamada birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Şişecam Topluluğun yurtiçi ve yurtdışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Ana Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle “risk odaklı denetim” uygulamaları hayata geçirilmektedir.

17. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAKLAR

Şirketimiz, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Topluluk çalışanlarına, ücrete ilave olarak, ikramiye, yakacak, izin, bayram, eğitimi teşvik gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Soda, Kromsan ile Kireçtaşı ve Tuz İşletmesinde çalışan 495 saat ücretli personelimizin örgütlü olduğu Petrol – İş sendikası ile devam eden ve 01.01.2016-31.12.2017 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 05.05.2016 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış olup, 05.05.2016 tarihli Grev Uygulama Kararı kaldırılmıştır.

Şişecam Soda Lukavac Fabrikasında Bosna Hersek Federasyonu Kimya ve Nonmetal Sanayi İşçi sendikası ile 2015 yılına ilişkin Toplu İş Sözleşmesi 31.12.2015 tarihinde sona ermiştir.

Bosna Hersek Federasyonu Kimya ve Nonmetal Sanayi İşçi Sendikası yöneticileri ile **25-27 Ocak 2015** tarihlerinde TİS görüşmeleri yapılmış, sürdürülen görüşmeler sonucunda yasaların da gerekli kıldığı performansa dayalı ücret uygulamasının da yer aldığı 2 yıllık (2016-2017 yıllarını kapsayacak) Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

18. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşmede belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul'ca saptanmaktadır. Şirket'in 23 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ödenecek aylık ücretler belirlenerek kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanmıştır.

Şirket Üst Düzey Yöneticilerine ciro, karlılık ya da diğer temel göstergelere doğrudan endeksli, teknik anlamda prim olarak mütalaa edilebilecek herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Şirket Üst Düzey Yöneticilerine maaş, ikramiye, sosyal yardım gibi nakdi ödemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulumuzca Şirket'in faaliyet hacmi, Şirket faaliyetinin niteliği ve risklilik düzeyi, sevk ve idare edilen yapının büyüklüğü ve faaliyet gösterilen sektör gibi kriterler dikkate alınarak belirlenen ve enflasyon, genel ücret ve Şirket karlılık artışları gibi göstergeler göz önünde bulundurulmak suretiyle, duruma göre artırılarak veya artırılmaksızın yılda bir defaya mahsus olmak üzere, jestion ikramiyesi adı altında bir ödeme de yapılmaktadır. Ayrıca, Şirket Üst Düzey Yöneticilerine gayri nakdi olarak da makam aracı tahsis edilmektedir. Bu kapsamda, yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine ücret politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, finansal tablo dipnotlarımızda kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilere borç ve kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

19. DİĞER HUSUSLAR

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar, aynı tarihte kamuya açıklanan finansal tabloların 37 numaralı dipnotunda detaylı olarak sunulmuştur.