



ŞİŞECAM
KİMYASALLAR

2015 Yıl Sonu

SODA SANAYİİ

Yatırımcı Sunumu

İçindekiler

- 3 Soda Sanayii
- 13 Kimyasallar Grubu Faaliyet Alanı
- 20 Şişecam Topluluğu

SODA SANAYİİ

29

2015 Yılı Geliřmeleri

- ◆ Soda Lukavac Fabrikasındaki 80 Bin ton/yıl ek kapasite yatırımı 2015 yıl sonunda tamamlanmıştır
- ◆ Soda Lukavac Fabrikasında, maliyetlerin azaltılması, daha yüksek enerji verimliliği ve çevrenin korunmasına odaklanan yeni kazan kurulum işlemine devam edilmiştir
- ◆ Mersin Soda Fabrikasındaki 80 Bin ton/yıl ek kapasite yatırımı 2015 yılı içerisinde devam etmiştir
- ◆ Soda ve Krom tesislerinde, şirketin karlı büyüme hedefi doğrultusunda, modernizasyon ve enerji tasarrufu sağlama yatırımları 2015 yılının tümünde devam etmiştir

Temel Finansal Göstergeler

Milyon TL	2014	2015	Büyüme
Satışlar	1.607	1.772	10%
Brüt Kar	397	475	20%
FVÖK	423	408	-4%
Düzeltilmiş FVÖK	330	408	23%
FAVÖK	516	500	-3%
Düzeltilmiş FAVÖK	423	500	18%
Net Kar	388	441	14%
Düzeltilmiş Net Kar	295	441	50%
Yatırımlar	104	227	118%

Kar Marjları:

Brüt Kar	25%	27%	209 bps
FVÖK	26%	23%	-330 bps
Düzeltilmiş FVÖK	21%	23%	245 bps
FAVÖK	32%	28%	-391 bps
Düzeltilmiş FAVÖK	26%	28%	186 bps
Net Kar	24%	25%	77 bps
Düzeltilmiş Net Kar	18%	25%	654 bps
Yatırımlar/Satışlar	6%	13%	632 bps

Arızı Gelirler

2014

- ◆ 92,7 Milyon TL: Paşabahçe hisseleri ve iki iştirak satışı

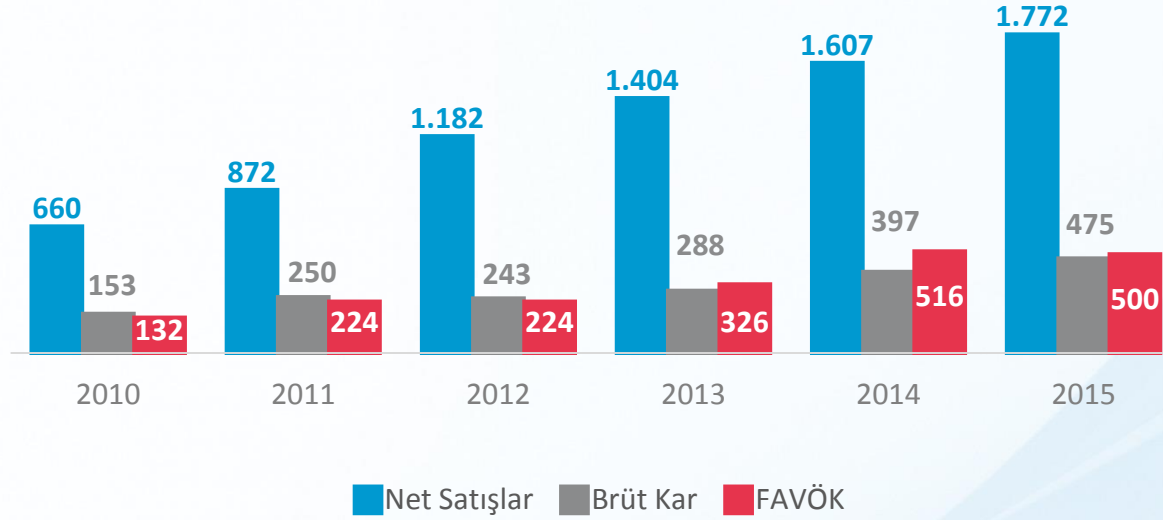
2015

- ◆ 0,40 Milyon TL: Denizli Cam hisseleri satışı

Soda Sanayii – Finansal Sonuçlar

Milyon TL

Konsolide Finansal Sonuçlar*



Brüt Kar Marjı

23%

29%

21%

21%

25%

27%

FVÖK Marjı

13%

20%

13%

17%

26%*

23%

FAVÖK Marjı

20%

26%

19%

23%

32%*

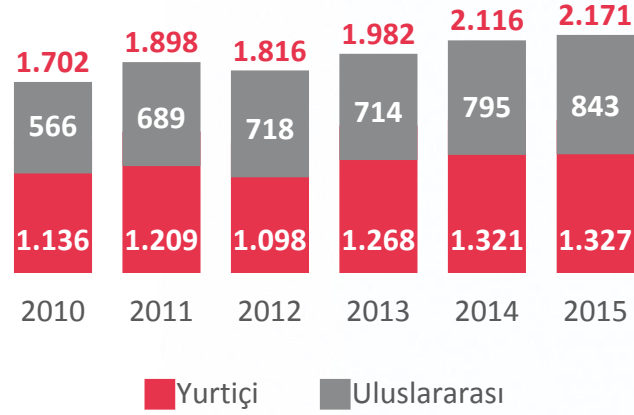
28%

*2014 yılında, iki iştirakinin ve Paşabahçe hisselerinin satışından 92,7 Milyon TL arızı gelir elde edilmiştir. Arızı gelirler hariç FVÖK ve FAVÖK marjları sırasıyla %21 ve %26 olmuştur.

Soda Sanayii – Finansal Sonuçlar

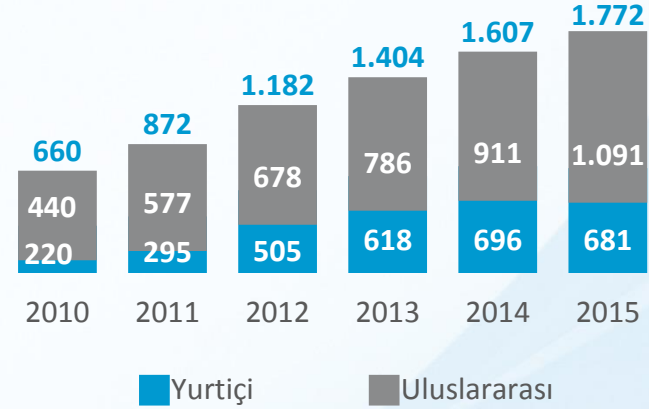
Soda Üretimi Dağılımı

Bin Ton



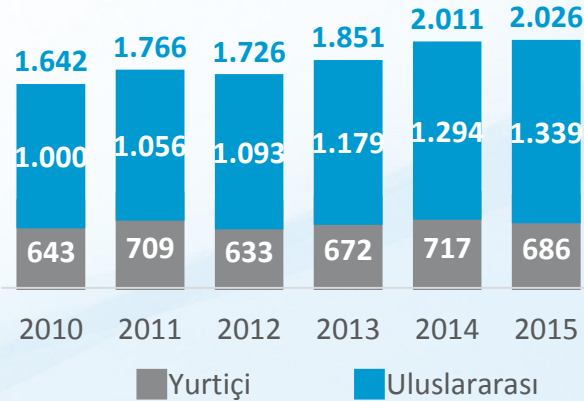
Soda Sanayii Konsolide Gelirler Dağılımı

Milyon TL



Soda Satışlarının Dağılımı

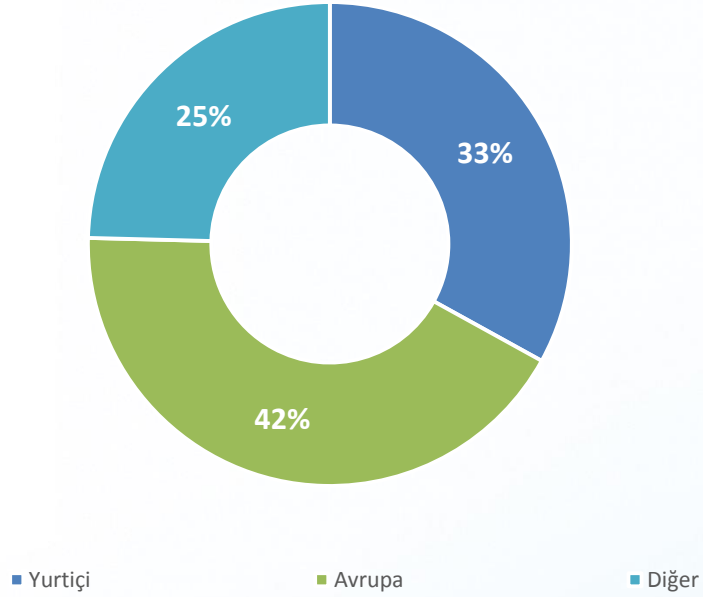
Bin Ton



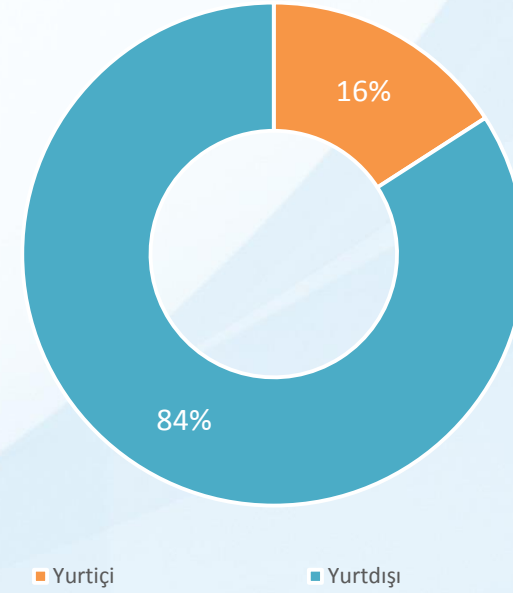
Uluslararası Satışlar: yurtdışındaki faaliyetlerden elde edilen gelirler + yurtdışındaki faaliyet birimlerinin ihracat gelirleri + Türkiye ihracat gelirleri

Soda Sanayii – Satışların Dağılımı

Soda Satışlarının Coğrafi Dağılımı (hacim bazında)



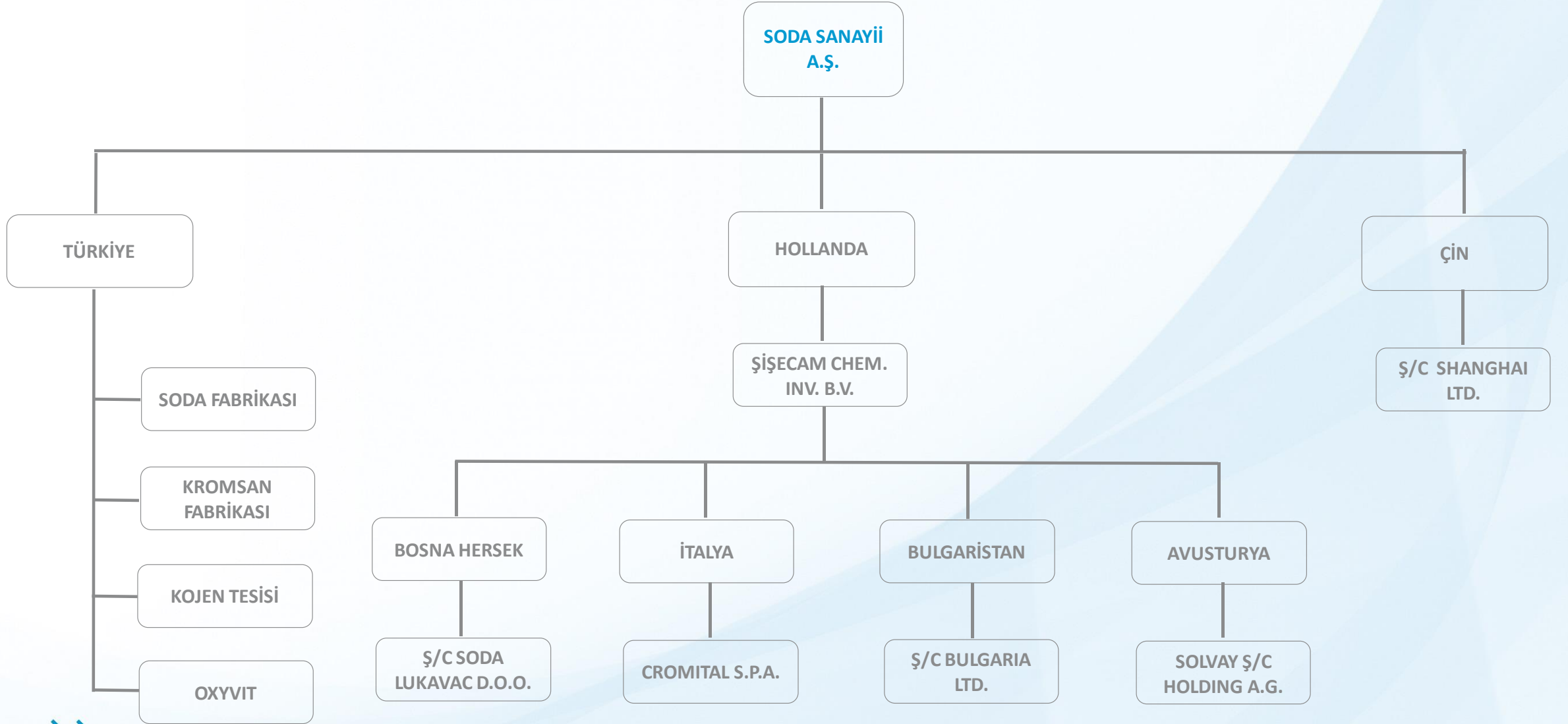
Krom Satışlarının Coğrafi Dağılımı (değer bazında)



Soda Sanayii Tarihçesi



Organizasyon Yapısı



Vizyon & Strateji

VİZYON

- ◆ Küresel soda külü pazarındaki konumun güçlendirilmesi
- ◆ Krom kimyasallarında faaliyet gösterilen tüm ürün gruplarındaki lider pozisyonun güçlendirilmesi

STRATEJİ

- ◆ Sürdürülebilir ve karlı büyüme
- ◆ Sektörün önde gelen oyuncuları arasındaki konumun güçlendirilmesi
- ◆ Coğrafi yayılım
- ◆ Satın alma ve birleşmelerle sinerji oluşturulması
- ◆ Sürekli maliyet düşürmeyle karlılığın desteklenmesi
- ◆ Ürün portföyünü katma değeri yüksek ürünlerle geliştirme
- ◆ Müşterileri için güvenilir çözüm ortaklığı

Rekabet Avantajı

REKABET AVANTAJI

- ◆ Güçlü teknolojik know-how
- ◆ Finansal Güç
- ◆ Gelişen piyasalarda pazar yaratabilme
- ◆ Geniş dağıtım kanalları
- ◆ Sürekli yüksek kaliteli ürün ve hizmetler
- ◆ Deneyimli ve nitelikli teknik ekipler
- ◆ Soda üretimi için gerekli hammadde tedarikine sahip olmak
- ◆ Çevre dostu uygulamalar ve yüksek İş Sağlığı ve Güvenliği performansı

SODA SANAYİİ dünyanın en güvenilir tedarikçilerinden biri olmaya devam edecektir.

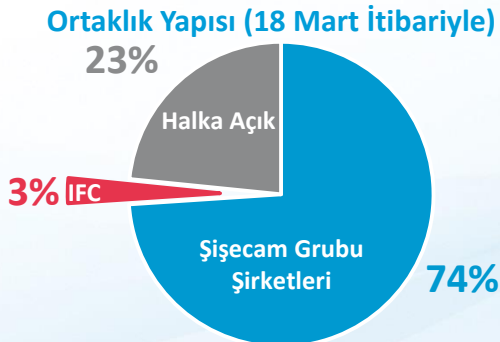
KİMYASALLAR GRUBU FAALİYET ALANI

29

Kimyasallar – Soda Sanayii

Kapasite Dağılımı

3 farklı ülkede, 2,2 milyon ton Soda ürünleri üretim kapasitesi ve İtalya ve Türkiye'deki Krom kimyasalları üretim kapasitesi



Faaliyetleri & Küresel Konumu

- ◆ Kimyasallar Grubu, soda külü, soda kimyasalları ve krom kimyasalları üretmektedir
- ◆ Türkiye, Bosna-Hersek, Bulgaristan ve İtalya olmak üzere toplam 4 ülkede faaliyet göstermektedir. Bulgaristan'da Solvay Sodi ile üretim ortaklığı vardır
- ◆ Avrupa'da 4. büyük soda kimyasalı üreticisi, dünyada ise ilk 10 üretici arasında yer almaktadır
- ◆ Dünyada krom kimyasalları üretimi konusunda lider konumdadır
- ◆ 75'den fazla ülkeye ihracat yapılmaktadır

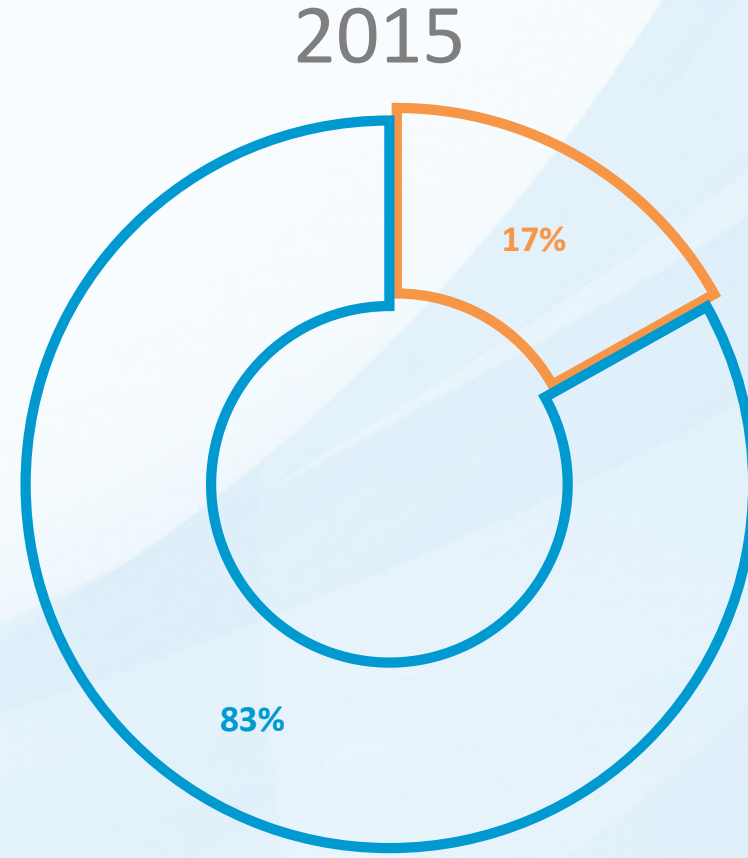
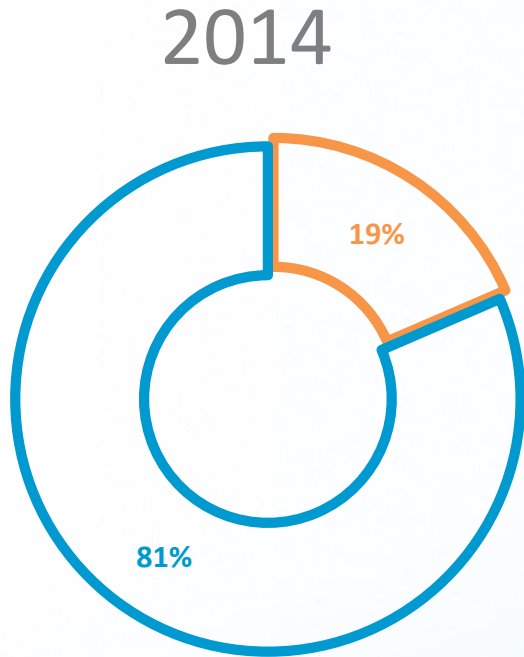
Sektör Dinamikleri

- ◆ **Soda Kimyasalları:** en çok cam endüstrisinde kullanılmakta olup, sırasıyla temizlik ürünleri ve diğer kimyasal madde üretimlerinde de kullanılmaktadır
- ◆ Küresel talepte büyüme. Tahmini büyüme oranı yıllık %3-4 seviyelerinde. Çin'de arz fazlası, Avrupa'da arz-talep dengesi. Gelişmekte olan ülkelerin inşaat faaliyetlerindeki artışa bağlı olarak soda külü talebinde artış
- ◆ **Krom Kimyasalları:** daha çok deri, metal kaplama ve ahşap koruma endüstrilerinde kullanılmaktadır. Krom kimyasallarına olan talebin küresel bazda yıllık %1 artması beklenmektedir

Kimyasallar – Soda Sanayii

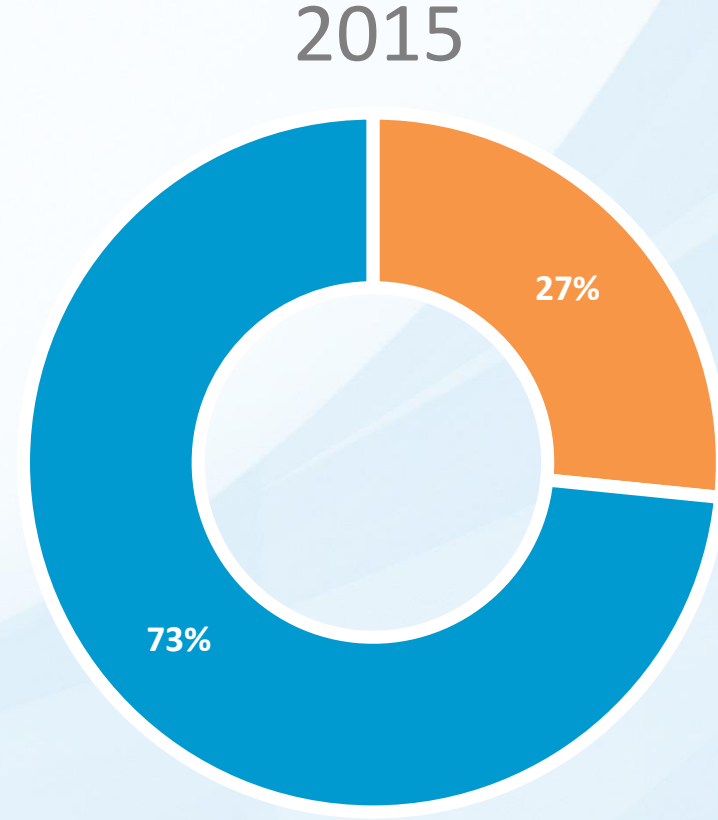
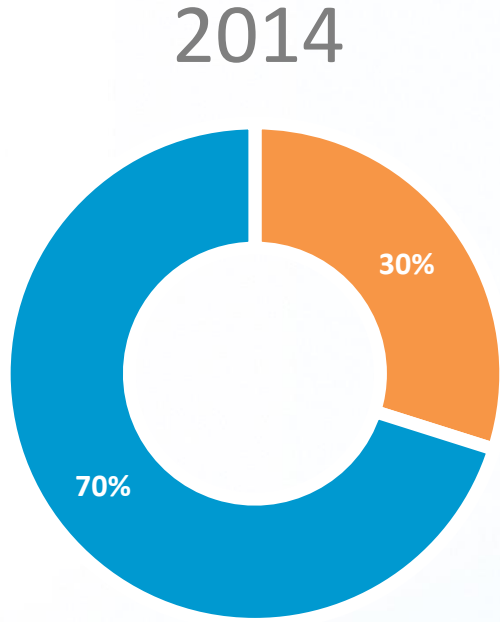
2015 yılında Şişecam gelirlerinin %20'sini Kimyasallar Grubu faaliyetlerinden elde etmiştir.

Soda Sanayii, Kimyasallar Grubu içerisindeki en büyük firma olarak, grup dışı satışları Şişecam satışlarının %17'sini karşılamıştır.



Kimyasallar – Soda Sanayii

2015 yılında Şişecam FAVÖK'ünün %28'ini Kimyasallar Grubu faaliyetlerinden elde etmiştir.
Soda Sanayii'nin Şişecam FAVÖK'üne katkısı %27'dir.

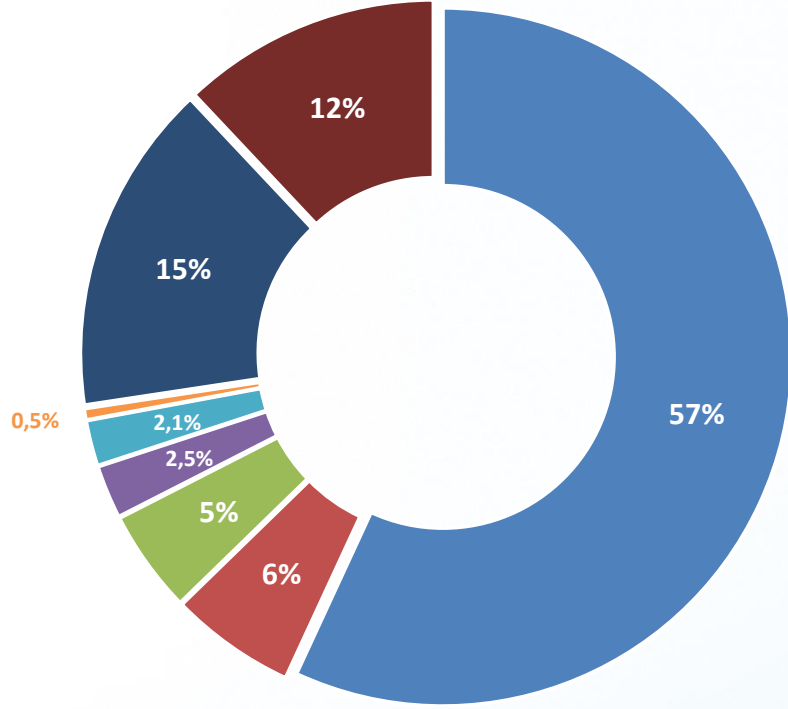


Küresel Soda Külü Üretim Kapasiteleri

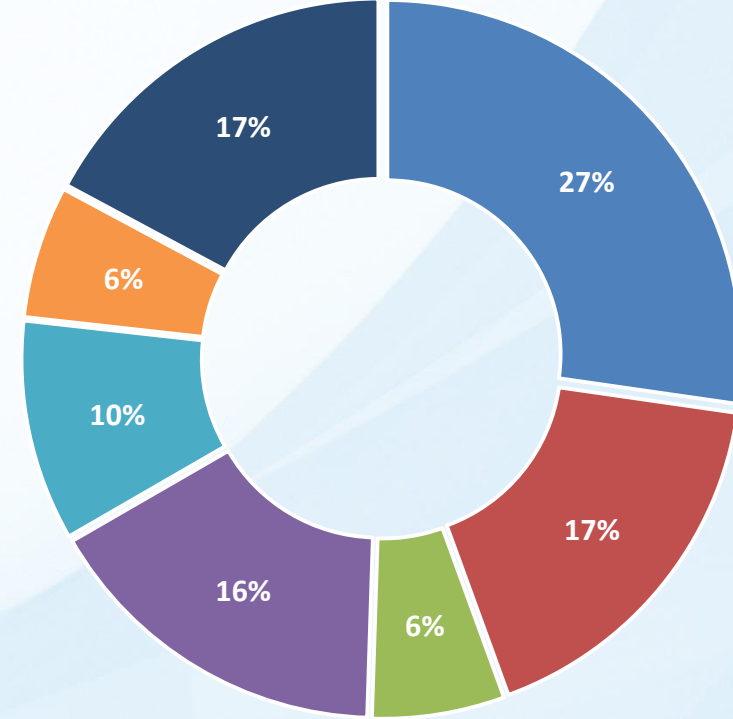


Küresel Soda Külü Talebi

Coğrafi Bazda Dağılım



Sanayi Bazında Dağılım

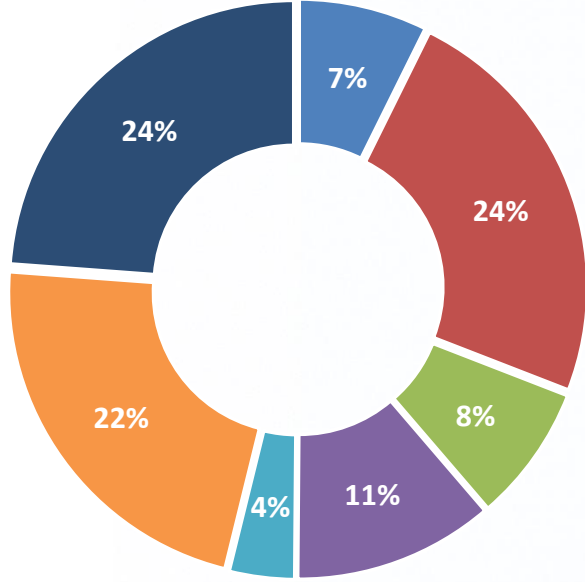


■ Asya ■ BDT ■ G. Amerika ■ Ortadoğu ■ Afrika ■ Avustralya ■ Avrupa ■ K. Amerika

■ Düzcam ■ Cam Ambalaj ■ Diğer Cam Sanayileri ■ Deterjan ■ Kimyasallar ■ Metal&Madencilik ■ Diğer

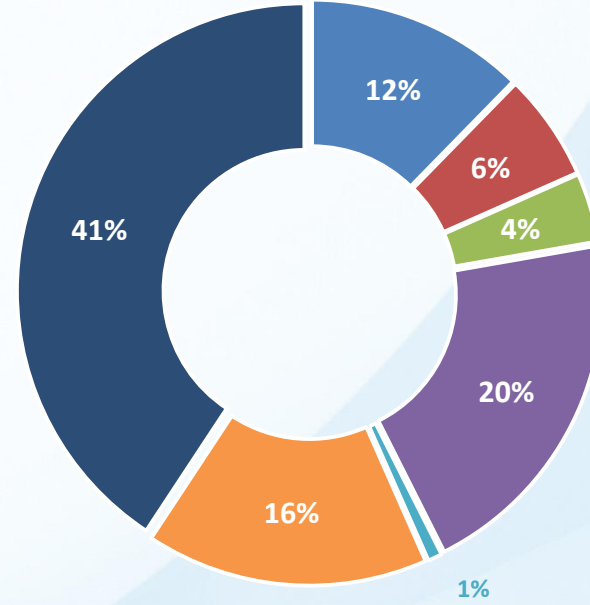
Küresel Krom Kimyasalları Talebi

Bazik Krom Sülfat Coğrafi Dağılımı



■ K. Amerika ■ O. & G. Amerika ■ Afrika & O. Doğu ■ Avrupa ■ Türkiye ■ Çin ■ Asya Pasifik

Kromik Asit Coğrafi Dağılımı



■ Avrupa ■ G. Amerika ■ Afrika & O. Doğu ■ K. Amerika ■ Türkiye ■ Asya Pasifik ■ Çin

ŞİŞECAM TOPLULUĞU

29

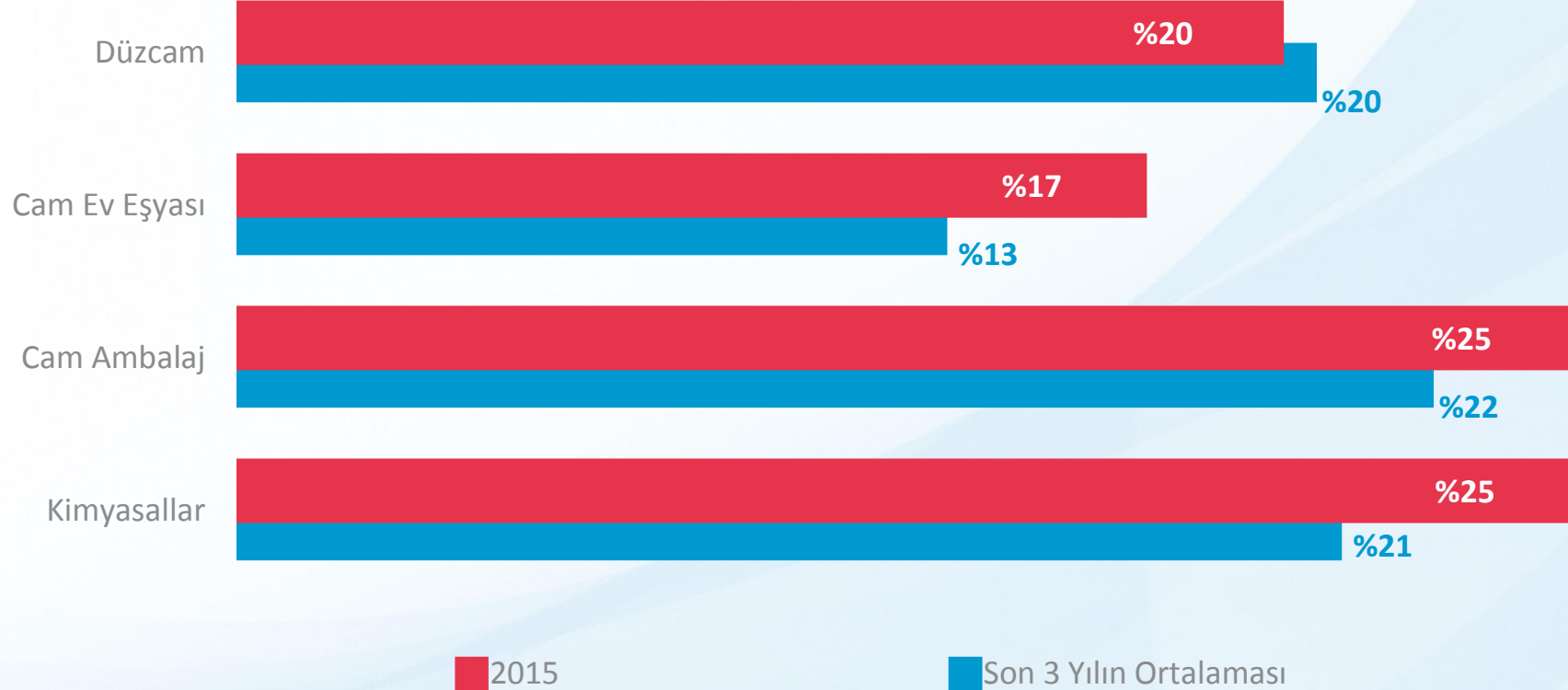
Yönetici Özeti

- ◆ Şişecam Topluluğu, 1935 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. tarafından kuruldu
- ◆ Faaliyet alanları : Düzcamlar , Cam Ambalaj, Cam Ev Eşyası ve Kimyasallar
- ◆ 13 ülkede üretim: Türkiye, Rusya, Bulgaristan, Mısır, Gürcistan, Bosna Hersek, Romanya, Ukrayna, İtalya, Almanya, Slovakya, Macaristan ve Hindistan, 140 ülkeye ihracat
- ◆ Yıllık 4,2 Milyon ton cam ve 2,2 Milyon ton soda külü üretimi
- ◆ 3 Milyar US\$ seviyelerinde yıllık satış hacmi
- ◆ Küresel oyuncularla işbirliği
- ◆ Kredi Derecelendirme Notları; Moody's ve S&P tarafından sırasıyla Ba1/BB+

Temel Finansal Göstergeler

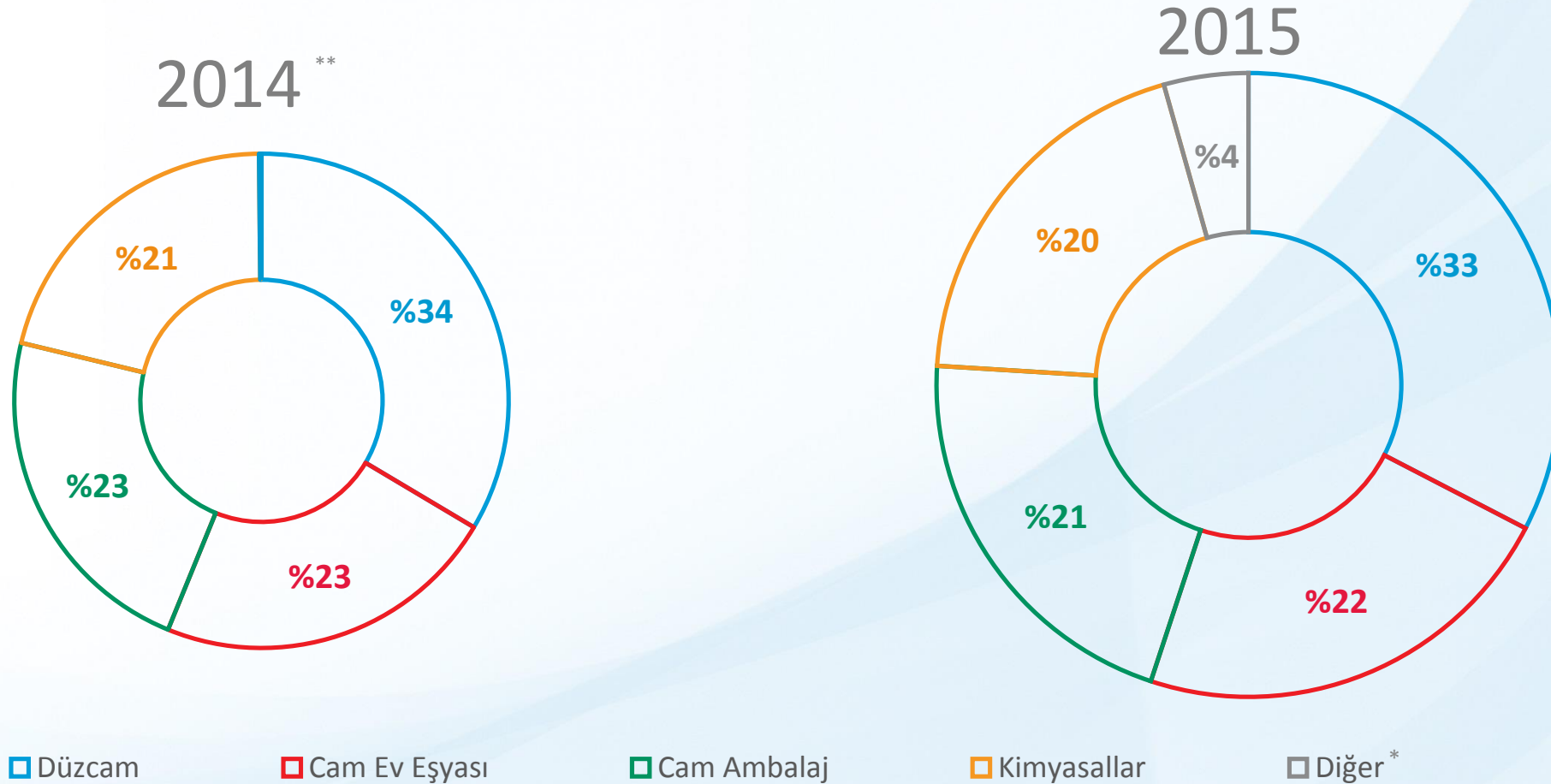
Kar Marjlarında İstikrarlı Yükseliş

FAVÖK Marjları



Temel Finansal Göstergeler

Ana Faaliyet Alanlarının Konsolide Satış Gelirlerine Dengeli Katkısı

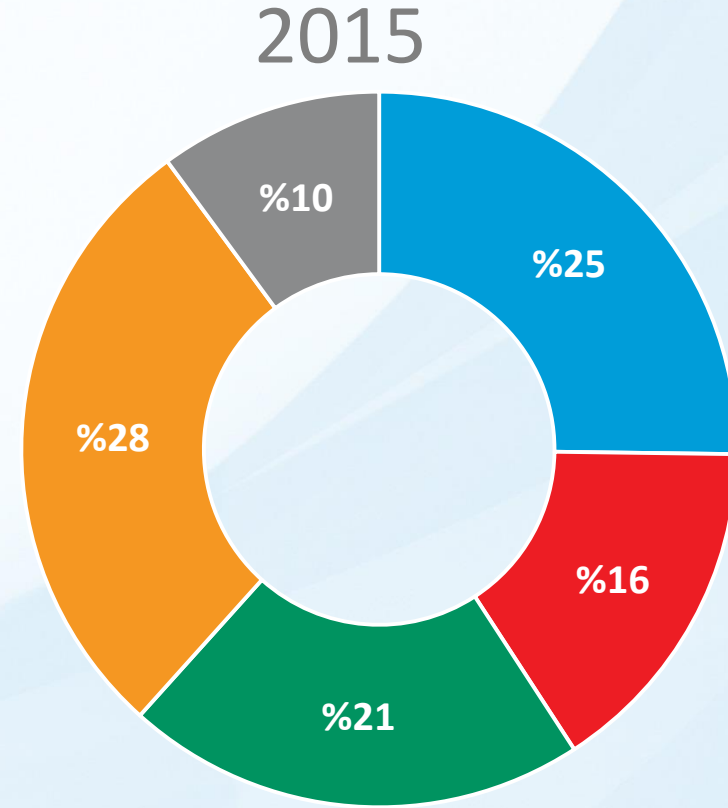
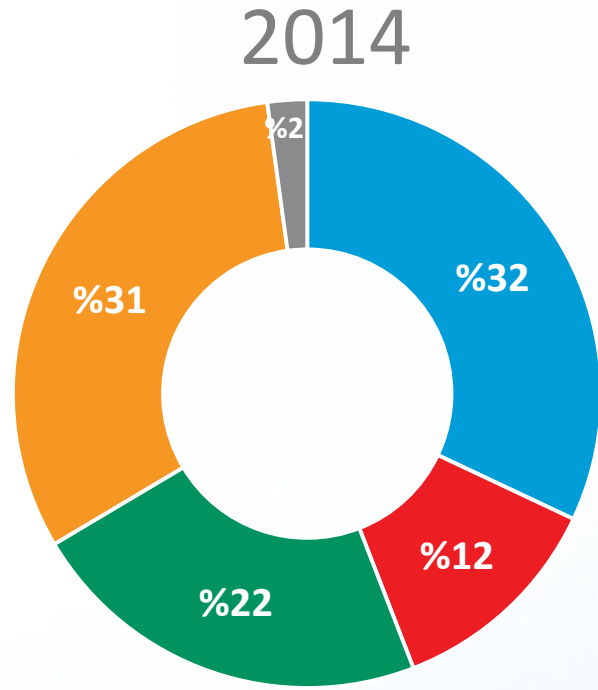


* Şişecam'ın enerji alım satımlarıyla ilgilidir

** 2014 yılında «Diğer» gelirlerin toplam satışlar içerisindeki payı sadece 0,2%'ydi.

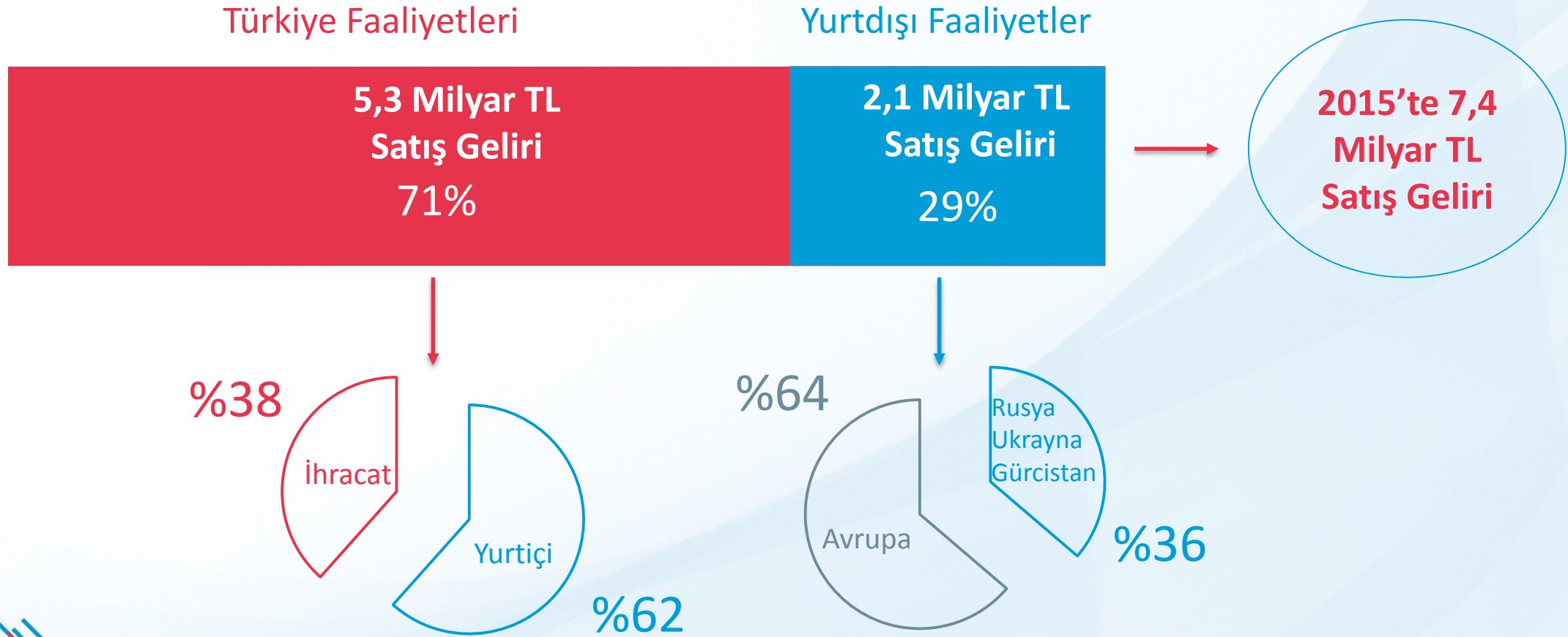
Temel Finansal Göstergeler

Ana Faaliyet Alanlarının Konsolide FAVÖK'e Katkısı



Satış Geliri, Karlılık

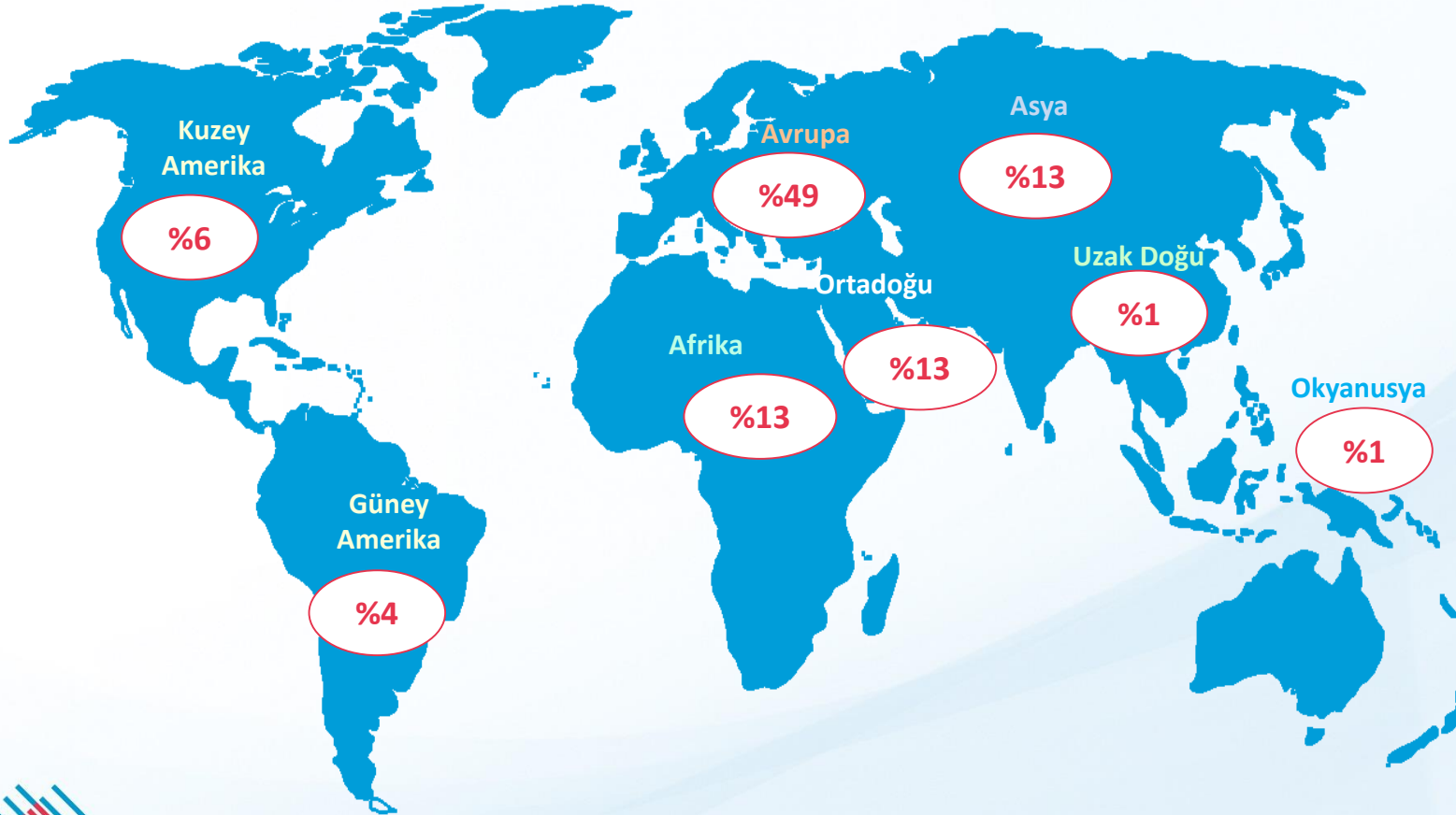
Satış Gelirlerinin Coğrafi Bazda Dağılımı



Satış Geliri, Karlılık

Türkiye'den İhracatlar

2015 Yılında + 140 Ülkeye 715 Milyon US\$ değerinde ihracat yapıldı

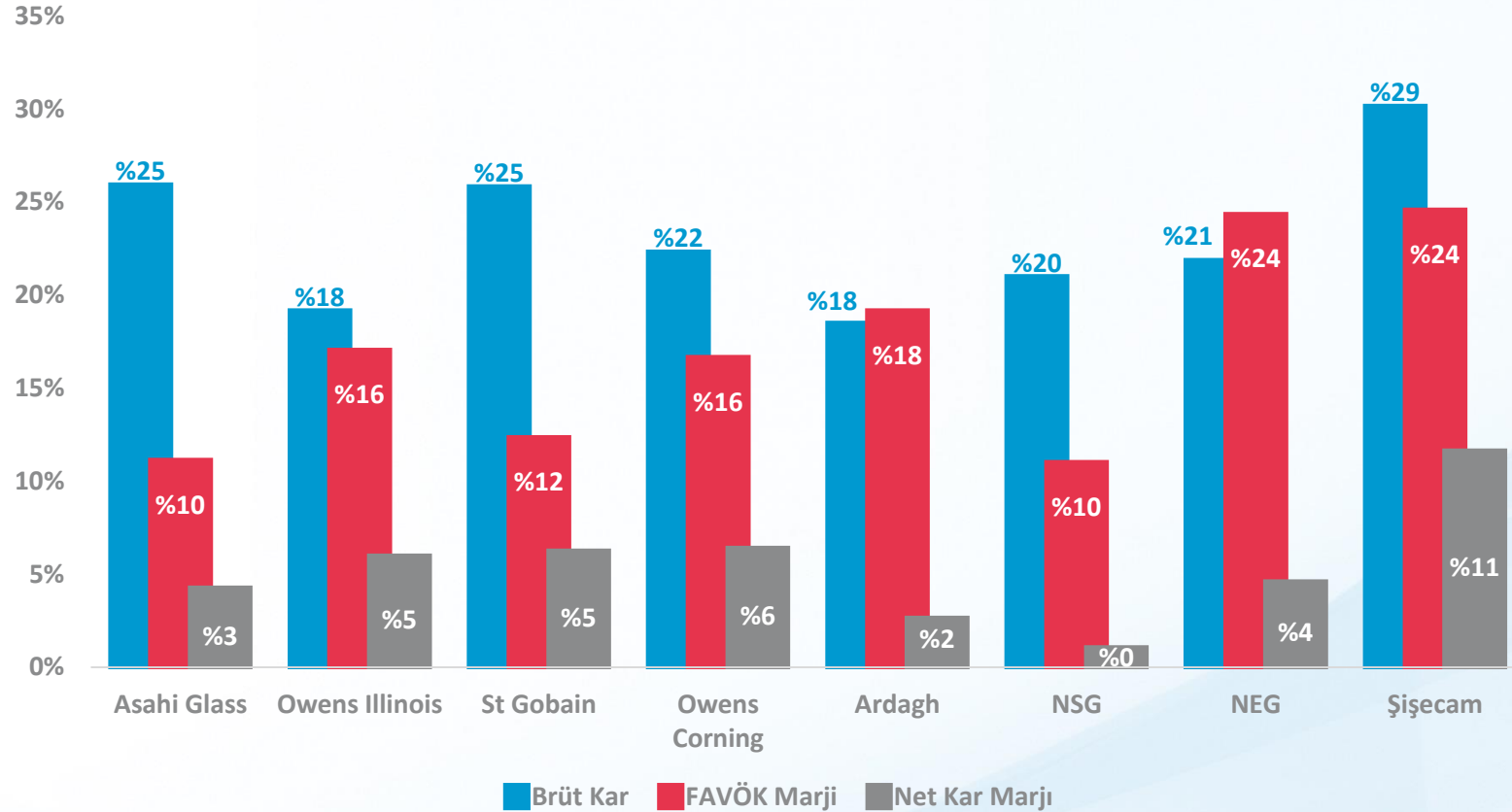


En Çok İhracat Yapılan 10 Ülke

İtalya	12%
Mısır	9%
Bulgaristan	5%
Fransa	5%
İngiltere	5%
Amerika	4%
Çin	4%
Almanya	4%
İspanya	4%
Lübnan	4%

Küresel Cam Pazarındaki Konum

Rekabetçi Karlılık Seviyesi ile Pazardaki Güçlü Konum



Toplam Gelirler İçinde Cam Gelirlerinin Payı

Asahi Glass	52%
Owens Illinois	100%
St Gobain	13%
Owens Corning	69%
Ardagh	60%
NSG	99%
NEG	100%
Şişecam	76%

Hesaplamalar şirketlerin 2015 yıl sonu verilerine dayalı olarak yapılmıştır. Ardagh için ise en geçerli data 9 aylık 2015 verisidir

Kaynak: Bloomberg & Şirket internet siteleri

Faaliyet Bölgeleri

Şişecam Topluluğu Türkiye Üretim Tesisleri

ŞİŞECAM DÜZCAM

Trakya Cam San. A.Ş.

Trakya Polatlı Fabrikası - Ankara
Trakya Fabrikası - Lüleburgaz
Otocam Fabrikası - Lüleburgaz
Mersin Fabrikası

Trakya Yenişehir Cam San. A.Ş.

Yenişehir Fabrikası - Bursa

ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.

Tuzla Fabrikası - İstanbul
Eskişehir Fabrikası

Denizli Cam San. ve Tic. A.Ş.

Denizli Fabrikası

Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.

Kırklareli Fabrikası
Mersin Fabrikası
Eskişehir Fabrikası

ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

Anadolu Cam San. A.Ş.

Mersin Fabrikası

Anadolu Cam Yenişehir San. A.Ş.

Yenişehir Fabrikası - Bursa

OMCO-İstanbul Kalıp San. ve Tic. A.Ş.

Gebze Fabrikası - Kocaeli

Anadolu Eskişehir San. ve Tic. A.Ş.

Eskişehir Fabrikası

ŞİŞECAM KİMYASALLAR

Cam Elyaf San. A.Ş.

Gebze Fabrikası-Kocaeli

Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Mersin Fabrikası

Soda San. A.Ş.

Soda Fabrikası - Mersin
Kromsan Krom Bileşikleri
Fabrikası - Mersin

*2015 yıl sonu itibarıyla Şişecam Topluluğu'nun üretim tesislerinin yer aldığı ülkeler şunlardır: Türkiye, Rusya, Gürcistan, Ukrayna, Bulgaristan, Bosna Hersek, İtalya, Romanya, Mısır, Almanya, Macaristan, Slovakya, Hindistan.

**2015 yıl sonu itibarıyla Şişecam Topluluğu'nun istihdamının %40'ı yurt dışında gerçekleşmiştir.



Şişecam Tarihçesi

2014 ve Sonrası
Küresel Pazar'da ilk 3 Oyuncu Arasında
Yer Almak

2000 ve Sonrası
Küresel Vizyon

Bölgesel Liderlik
Bölgelerde Artan Pazar Payı

1990-2000
Yatırımların Genişletilmesi
Yurtdışı Pazarlara Yönelim

Dünya Standartlarında Üretim Hacmine Ulaşım
Yurtdışı Yatırımların Başlatılması

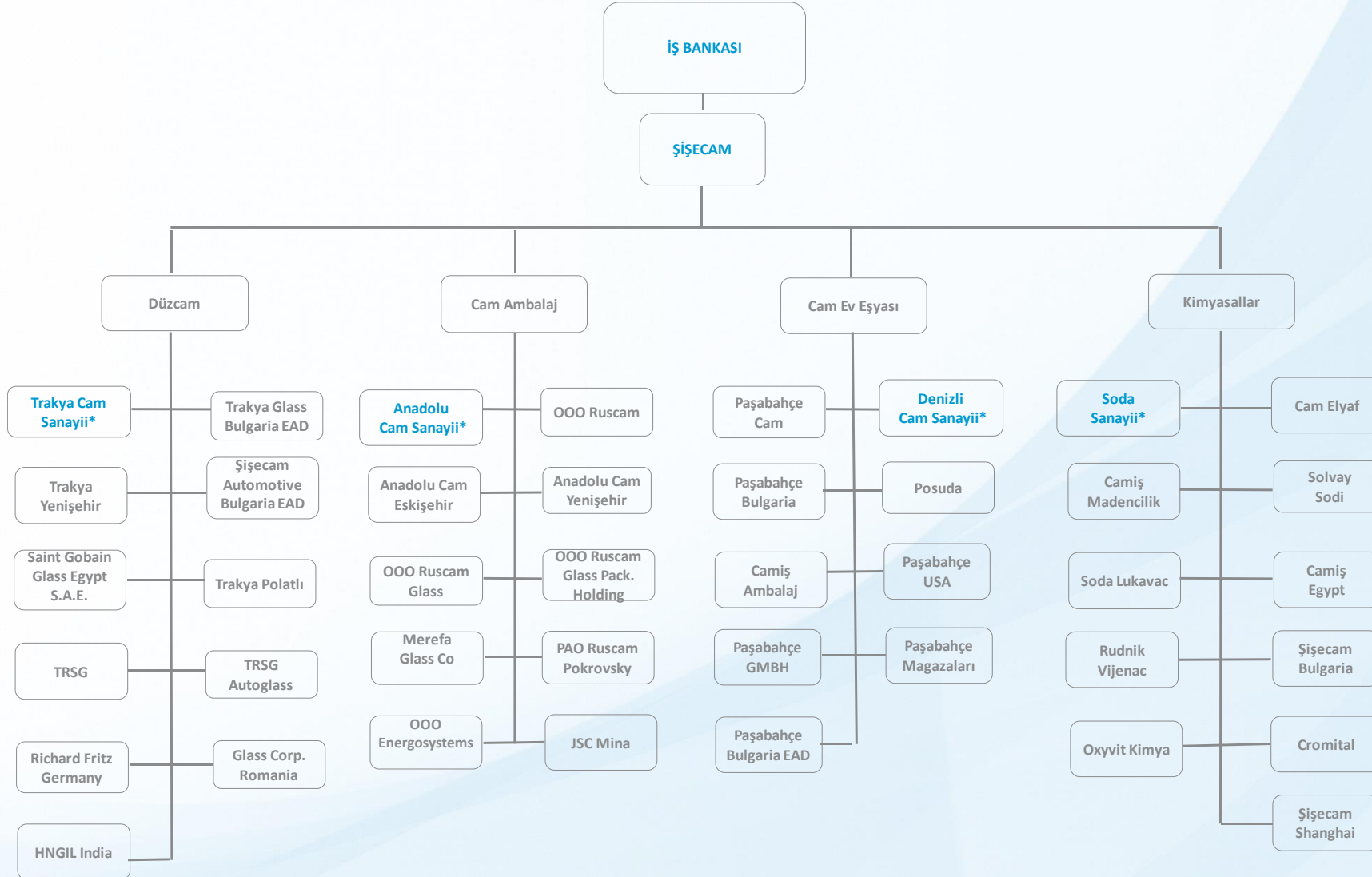
1960-1990
Strong Growth

Ürün Portföyünün Genişletilmesi
En Gelişmiş Teknolojilerin Kullanılması & AR-GE projeleri
Pazar Hedefinin Dünya'ya çevrilmesi- 'Dünya Bizim Pazarımızdır' Vizyonu

1935-1960
Kuruluş ve Tek Fabrika Dönemi

Paşabahçe'de Cam Ev Eşyası ve Şişe Üretimi
Kuruluşla Birlikte Büyüme Evresi

Topluluk Ortaklık Yapısı



Risk Yönetim Politikaları

Finansal Kaldıraç

Makul Finansal Kaldıraç Oranı

Likidite

Güçlü likiditesi ile gerek kısa vadeli fonlama, gerekse uzun vadeli yatırımların finansmanında rahat sermaye desteği

Döviz Pozisyonu

Özsermayenin +/- %25'i ile sınırlandırılmış döviz pozisyonu

Karşı Taraf Riski

Dengeli banka portföy dağılımı, borç ve sermaye piyasalarından dengeli fonlama

Faiz Oranları

Dengeli sabit ve değişken faiz oranlı kredi ve borç portföyü

Türev

Kur riskini azaltmaya yönelik, spekülatif olmayan - sınırlı türev işlemleri

Kredi Derecelendirme, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

Moody's ve S&P'den Alınan Kredi Notları

MOODY'S	Uzun Vadeli YP Kredi Derece Notu	Ba1	Durağan
S&P	Uzun Vadeli YP Kredi Derece Notu	BB+	Negatif

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

Şişecam Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, 2015 yılının Aralık ayında yayınlanan revize rapora göre; geçen yıl elde edilen 9,28'in üzerine çıkarak **9,35** olarak kaydedildi.

Kurumsal Politika olarak, Şişecam yüksek Kurumsal Yönetim standardı uygulamalarını sürdürmekte olup, bu uygulamaların kurum kredi derecelerine de yansıdığı görülmüştür.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri operasyonlarımızın ve stratejimizin merkezinde, gelişen uygulamalarla yer almaya devam etmektedir.

<http://www.sisecam.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yoenetim/>
<http://www.sisecam.com.tr/tr/kurumsal/cevre/surdurulebilirlik-raporu/>

Yasal Uyarı

Bu dokümandaki bilgiler Soda Sanayii A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Soda Sanayii A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Soda Sanayii A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Soda Sanayii A.Ş., bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılabilir bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Soda Sanayii A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Soda Sanayii A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılabilir.

Döviz Kurları

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amerikan Doları/Türk Lirası						
Dönem Sonu	1,55	1,89	1,78	2,13	2,32	2,91
Dönem Ortalaması	1,50	1,67	1,79	1,90	2,19	2,72
Avro/Türk Lirası						
Dönem Sonu	2,05	2,44	2,35	2,94	2,82	3,18
Dönem Ortalaması	1,99	2,32	2,30	2,53	2,90	3,02

Soda Sanayii A.Ş.
İş Kuleleri, Kule - 3
34330 4.Levent / Istanbul Turkey
Tel : (+90) 212 350 50 50
Fax: (+90) 212 350 40 40

İletişim Bilgileri

Görkem Elverici, Mali İşler Başkanı

gelverici@sisecam.com Tel: (+90) 212 350 3885

Başak Öge, Yatırımcı İlişkileri Direktörü

boge@sisecam.com Tel: (+90) 212 350 3262

Yatırımcı İlişkileri

SC_IR@sisecam.com

Hande Özbörçek Kayaer

hozborcek@sisecam.com Tel: (+90) 212 350 3374

Sezgi Eser Ayhan

seayhan@sisecam.com Tel: (+90) 212 350 3791